



*Wereldwijd lokale hulpbehoevende kerken ondersteunen door te
voorzien in Bijbels, studiemateriaal en training zodat
mensenlevens veranderen door Gods Woord.*



**Gods Woord
lezen én begrijpen**

Op de voorpagina: De missie van Bible League is wereldwijd lokale hulpbehoevende kerken ondersteunen door te voorzien in Bijbels, studiemateriaal en training zodat mensenlevens veranderen door Gods Woord. Het wereldwijde karakter is terug te zien in de wereldkaart en de foto's van verschillende continenten. Wat deze mensen met elkaar gemeen hebben is dat via een hulpbehoevende lokale kerk in aanraking komen met Gods Woord en via programma's Gods Woord leren lezen en begrijpen.

Jaarverslag 2016

*Wereldwijd lokale hulpbehoevende kerken ondersteunen
door te voorzien in Bijbels, studiemateriaal en training
zodat mensenlevens veranderen door Gods Woord.*



Gods Woord
lezen én begrijpen

'Gods Woord lezen én begrijpen'

In de loop van 2016 is het door Bible League Nederland gebruikte motto 'Planting Gods Word' vervangen door het motto dat u op diverse plaatsen in dit verslag terugvindt. Dat viel samen met een uitgebreidere internationale bezinning over het beter uitdragen en duidelijk maken van onze doelstelling. Bible League richt zich niet in de eerste plaats op het simpelweg verspreiden van Bijbels maar op het bereiken van mensen met dat levens veranderende Woord!

Dat heeft onder Gods zegen ook in 2016 weer op grote schaal mogen plaatsvinden. Dit jaarverslag bevat niet alleen de financiële verantwoording over 2016 maar geeft ook een inkijkje in de veranderingen die het Woord van God wereldwijd bewerkstelligt. En dat is wat de medewerkers van Bible League overal ter wereld drijft en bezielt. Dat is ook waarom wij de vrijmoedigheid hebben om uw gebed, steun en donaties te vragen. En ook in 2016 heeft u daar weer ruimhartig op gereageerd, waarvoor onze hartelijke dank!

2016 was voor Bible League Nederland een jaar van relatieve rust en opbouw. We mochten onze inkomsten met 8% zien stijgen waardoor we ook in staat waren meer aan onze doelstelling te besteden. Dus dankzij uw steun hebben in 2016 weer meer mensen Gods Woord mogen lezen én begrepen waardoor er daadwerkelijk iets veranderde in hun levens.

De internationale organisatie van Bible League International kende in 2016 wel een aantal veranderingen. Zo werd CEO Rob Frank opgevolgd door Jos Snoep, die van 2008 tot 2012 directeur van Bible League Nederland geweest is. Wij wensen Jos Gods zegen en zien uit naar een vruchtbare samenwerking.

Bij een mooi resultaat past een woord van dank. Dank aan u als donateurs voor uw steun en gebed. Dank aan onze medewerkers voor hun inzet en creativiteit. Maar bovenal dank aan God dat wij een bijdrage mogen leveren aan Zijn plan met deze wereld waarvan we mogen weten dat Hij het zeker tot voleinding zal brengen.

Namens het bestuur,



Ing. F.D. van den Dool
voorzitter

COLOFON

Stichting voor Wereldwijde Bijbelverspreiding The Bible League
Wagonette 2A
3897 AD Zeewolde
T (033) 472 58 00
E info@bibleleague.nl
I www.bibleleague.nl

Rekening NL69 INGB 000 699 10 23

Kvk Rijnland 41173993

- Deelnemende organisatie aan MissieNederland
- Member of Bible League International

Grondslag: De grondslag van de stichting is de Heilige Schrift, zoals geïnterpreteerd in de 'Statement of Faith' die gevoerd wordt door Bible League International. Deze is te vinden op de website van Bible League.

Doel: De stichting stelt zich ten doel om, uitgaande van haar grondslag, Bijbels, Bijbelgedeeltes, evangelisatiemateriaal, toerustingsmateriaal en trainingen wereldwijd ter beschikking te stellen aan kerken, gemeenten en particulieren en op te roepen tot gebed en financiële steun voor dit werk.

Redactie: Rick van Heusden

- Van dit jaarverslag is een digitale versie te vinden op onze website. De Jaarrekening 2016 kan worden opgevraagd.
- Bible League is aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) en draagt het keurmerk van CBF.

Alle foto's in dit jaarverslag zijn gemaakt door medewerkers van Bible League International, tenzij anders vermeld.

INHOUDSOPGAVE

H1	Bible League 2016 in het kort	9
	1.1 Gods Woord lezen en begrijpen	
H2	De organisatie	11
	2.1 Algemeen	
	2.2 Internationaal	
	2.3 Nationaal	
H3	Bestuur, directie en toezicht	17
	3.1 Bestuur en toezicht	
	3.2 Directie	
	3.3 Risico-analyse	
H4	Communicatie en fondsenwerving	21
	4.1 Algemeen	
	4.2 Fondsenwerving	
	4.3 Communicatie	
H5	Programma's	27
	5.1 Vier programma's	
	5.2 De programma's van Bible League	
	5.3 Impact	
H6	Financiën	31
	6.1 Balans	
	6.2 Staat van baten en lasten	
	6.3 Lastenverdeelstaat	
	6.4 Analyse	
	6.5 Resultaat	
	6.6 Toelichting balans	
	6.7 Toelichting op de staat van baten en lasten	
H7	Begroting en toekomst	43
	7.1 Begroting 2017	
	7.2 Toekomstige ontwikkelingen	
	Bijlage 1 Controleverklaring	46

*“Begrijpt u ook wat u leest? Maar hij zei:
Hoe zou ik dat kunnen, als niemand
mij de weg wijst?”*

Handelingen 8:30-31



1 | Bible League 2016 in het kort

Een deelnemer aan Project Philip in Zambia is dankbaar en blij met het Woord van God.

1.1 Gods Woord lezen en begrijpen

De kern van het werk van Bible League is terug te voeren op de tekst uit Handelingen 8, waarin Filippus vraagt: 'Begrijpt u ook wat u leest?'. Mensen krijgen niet alleen een Bijbel, maar ook uitleg. Zodat zij kunnen begrijpen wat ze lezen. Bible League ondersteunt wereldwijd lokale kerken, door te voorzien in Bijbels, studiemateriaal en training zodat mensenlevens veranderen door Gods Woord.

In de loop van 2016 is de oude wervingscampagne 'Planting God's Word' vervangen door een nieuwe: Gods Woord lezen en begrijpen. Deze nieuwe slogan is volledig terug te voeren op de vraag van Filippus in Handelingen 8: 'Begrijpt u ook wat u leest?'. Bible League wil namelijk dat mensen Gods Woord kunnen lezen, maar dat ze ook begrijpen wat ze lezen. Wanneer mensen niet kunnen lezen, biedt Bible League programma's om ze te leren lezen en schrijven. Mensen die Gods Woord kunnen lezen, helpen we om het ook te begrijpen. Getrainde leiders leggen uit wat er staat en mensen bestuderen de Bijbel aan de hand van studiemateriaal.

Door mensen bekend te maken met het Evangelie en hen te helpen Gods Woord te lezen en begrijpen, leren ze Jezus Christus kennen en zal hun leven veranderen. Dit doen we in de wetenschap dat we afhankelijk zijn van de Heere God. Bij Bible League kunnen we geen mensen tot bekering brengen. Dat doet God Zelf door Zijn Woord en Geest. Maar we kunnen ons wel inzetten om zoveel mogelijk mensen toegang te geven tot Gods Woord en hen te helpen Gods Woord te lezen en begrijpen.

In 2016 ontvingen ruim 1,8 miljoen mensen via een programma van Bible League International een Bijbel, Nieuw Testament of Bijbelgedeelte. Al deze mensen zijn benaderd middels zending en evangelisatie en kregen zo de mogelijkheid tot een ontmoeting met Jezus Christus.

Kerncijfers 2016 Bible League Nederland

	2016	2015
Bestedingspercentage	67%	69,1%
Fondsenwervingspercentage	20,5%	19,9%
Besteding doelstelling	€ 609.472	€ 580.556
Totale baten	€ 910.281	€ 840.158
Klachten	2	2
Fte	5,2	5,5

*“Want het Woord van God is levend en
krachtig”*

Hebreeën 4:12



2 | De organisatie

Een hulpbehoevende kerk in Mozambique.

2.1 Algemeen

2.1.1 Visie

Bible League Nederland sluit zich aan bij de visie en missie van Bible League International. Dit is vertaald naar het volgende vision statement:

Wij zien een wereld voor ons waarin...

- ...iedereen toegang heeft tot een Bijbel, die kan begrijpen en zo tot geloof in Jezus Christus kan komen;
- ...iedereen zich kan aansluiten bij een kring, gespreks- of Bijbelstudiegroep;
- ...iedereen onderdak kan vinden in een bloeiende kerkgemeenschap.

2.1.2 Missie

De missie van Bible League is in het volgende statement vastgelegd:

Wij dienen over de hele wereld lokale kerken en andere partners door te voorzien in Bijbels, Bijbelgedeelten en studiematerialen. Daarmee kunnen zij mensen bereiken en in contact brengen met onze Heere en Heiland Jezus Christus.

Daarbij is een aantal opmerkingen belangrijk:

- **De Bijbel.** In onze organisatie staat één product centraal: de Bijbel. Wij stellen Bijbels en Bijbels trainingsmateriaal beschikbaar aan iedereen die bereid is deze effectief te gebruiken om bovenstaande visie te vervullen.
- **Via lokale kerken.** Het is onze missie om de Kerk te dienen. Wij sturen geen zendelingen uit om het Evangelie te brengen, maar ondersteunen de Kerk bij het gebruik van de Bijbel om mensen en gemeenschappen wereldwijd te bereiken.
- **Wereldwijd.** Bible League heeft er voor gekozen om wereldwijd te werken met (inter-) nationale organisaties en strategische partners, vooral lokale kerken. Hierdoor kan Bible League zich concentreren op haar hoofdtaak: het maken en verspreiden van Bijbels in een taal en taalgebruik die de ontvanger begrijpt. Daarnaast geeft Bible League wereldwijd training om het evangelisatiewerk en het stichten van nieuwe gemeenten te bevorderen.

2.1.3 Uitvoering van de missie

Bible League voert haar missie internationaal uit onder een strategie die 'Serving the under-resourced church' heet. Lokale hulpbehoevende kerken worden ondersteund met Bijbels, studiemateriaal en training. Bijbels worden niet alleen verspreid, maar er wordt ook een programma geboden om te zorgen dat de Bijbel daadwerkelijk opengaat. Dat is één van de belangrijkste manieren waarop het Woord van God van invloed kan zijn op het leven van mensen en gemeenschappen.

Het werk kent vier programma's waar alle projecten onder vallen:

1. Vertalen en beschikbaar stellen

Het beschikbaar stellen van de Bijbel in de moedertaal van de personen die hem ontvangen. De vertaling gebeurt vanuit de grondtekst. De stijl van de vertaling is hedendaags en begrijpelijk voor iedereen.

2. Alfabetisering

Kinderen, jongeren en volwassenen worden, met behulp van de Bijbel en andere materialen, geholpen om te leren lezen en schrijven. Het geeft hen meer kansen en zo kunnen zij ook de Bijbel toepassen in hun leven.

3. Bijbels onderwijs

Leiders binnen kerkelijke gemeenschappen ontvangen training om Bijbelstudiegroepen te leiden waar niet- of andersgelovigen kennismaken met de Bijbel.

4. Kerkopbouw

Plaatselijke kerken ontvangen training om te groeien en nieuwe kerken en gemeenten te stichten.

2.2 Internationaal

2.2.1 Structuur en werkwijze

Bible League Nederland is een zelfstandige entiteit, geregistreerd onder Nederlands recht, maar werkt binnen het verband van Bible League International. Samen met o.a. Duitsland, Amerika en Australië/Nieuw Zeeland is zij een 'funding partner' van Bible League International.

De Nederlandse stichting is binnen de internationale organisatie vertegenwoordigd. Twee leden van het Nederlandse bestuur hebben zitting het in bestuur van Bible League International. Twee tot drie keer per jaar vinden vergaderingen van het internationale bestuur plaats.

Het hoofdkantoor van Bible League International is gevestigd in Crete, Amerika. Daar vindt de aansturing plaats van het werk dat in circa 50 landen plaatsvindt. De uitvoering van de projecten gebeurt vanuit een drietal divisies. Eén regio betreft Azië en het Pacifisch gebied, de tweede regio is Europa, Rusland, het Midden-Oosten en Afrika, en de derde regio omvat Noord en Zuid-Amerika.

2.2.2 Toezicht

De besturen van de verschillende Bible Leagues zijn vertegenwoordigd in het internationale bestuur. Dit bestuur houdt toezicht op de uitvoering van de internationale organisatie.

De organisaties op internationaal en nationaal niveau, zo ook Nederland, worden door een onafhankelijke accountant beoordeeld.

2.2.3 Projectrapportage

In 2016 is Bible League doorgestaan met het verbeteren van rapportages uit het veld.

Het standaardiseren van producten en (trainings-)programma's en het aanscherpen van de projectrapportages hebben hiertoe bijgedragen. Naast de 'harde cijfers' is er een andere vorm van rapportage: de verhalen uit en verslagen van de projecten over de hele wereld. De vele getuigenissen zijn een tastbaar bewijs van de impact die het brengen van de Bijbel in zoveel landen, steden en dorpen heeft op het (dagelijks) leven van mensen en gemeenschappen.

2.2.4 Wereldwijde resultaten

De rapportage in tabel 2.1 is ingedeeld in vier categorieën: Project Philip, Church Planter Training, Alfabetisering en Bijbels. Er is daarbij een verschil tussen bereikte mensen en opgeleide mensen (bij Project Philip en Church Planter Training). Bereikte mensen zijn mensen die na een eerste contact deel gaan nemen aan een Bijbelstudieprogramma. Hetzij in het kader van Project Philip, hetzij als kerngroep voor een nieuw te stichten gemeente. Opgeleide mensen zijn mensen die een training hebben gevolgd en in staat zelf Project Philip uit te voeren, of als Church Planter aan de slag te gaan.

Project Philip is het Bijbelstudieprogramma van Bible League, gericht op evangelisatie en discipelschap. Het programma kent twee fases: eerst worden de deelnemers vertrouwd gemaakt met de Bijbel en de eerste beginselen van het christelijk geloof. Vervolgens wordt een verdiepingsslag gemaakt en leren deelnemers hoe ze Gods Woord in de praktijk kunnen brengen. Project Philip is er ook op gericht om gelovigen toe te rusten om zelf het Evangelie te delen met familie, vrienden en kennissen.

Categorie	2016	2015
Project Philip		
– Mensen bereikt	1.834.921	1.861.278
– Philips opgeleid	79.771	56.266
Gemeentestichting		
– Gemeentestichters opgeleid	1.486	947
– Kerken gesticht	933	610
Alfabetisering		
– Deelnemers cursus	25.643	7.377
– Leraren opgeleid	5.049	1.952
Bijbels		
– Bijbels en Bijbelgedeeltes	4.120.067	4.576.250
– Trainingsmateriaal	46.866	*
– Digitaal/downloads	3.251.890	*

Tabel 2.1 Resultaten Bible League International FY2016

* Sinds FY16 hanteert Bible League International andere meeteenheden, waardoor de gegevens van 2015 er niet zijn.

2.3 Nationaal

2.3.1 Bible League Nederland

Bible League Nederland is een onafhankelijke stichting die deel uitmaakt van Bible League International. Het Nederlandse bestuur is eindverantwoordelijk voor de Nederlandse organisatie. Bible League Nederland roept op tot gebed en financiële steun om zo wereldwijd Bijbels, studiemateriaal en training ter beschikking te stellen.

2.3.2 Strategie en beleid

Het bestaande meerjarenplan loopt van 2014–2018. Kern van het meerjarenplan is de nieuwe wervingsstrategie. Daarin is extra aandacht voor de doorlopende relatie met een donateur. Er komt meer aandacht te liggen op voorlichting en fondsenwerving in Nederland, specifiek gericht op de belangrijkste wervingsgroepen: ondernemers, jongeren, kerken, scholen, particuliere donateurs, fondsen en stichtingen. In de meerjarenbegroting, aansluitend op het meerjarenplan, wordt gestreefd naar een jaarlijkse inkomstengroei van 3–4%, opgebouwd uit inflatiecorrectie gecombineerd met 2% groei.

Sinds 2013 biedt Bible League de City Bible aan. In 2016 heeft Bible League de City Bible geleverd aan Harderwijk.

2.3.3 Personeel

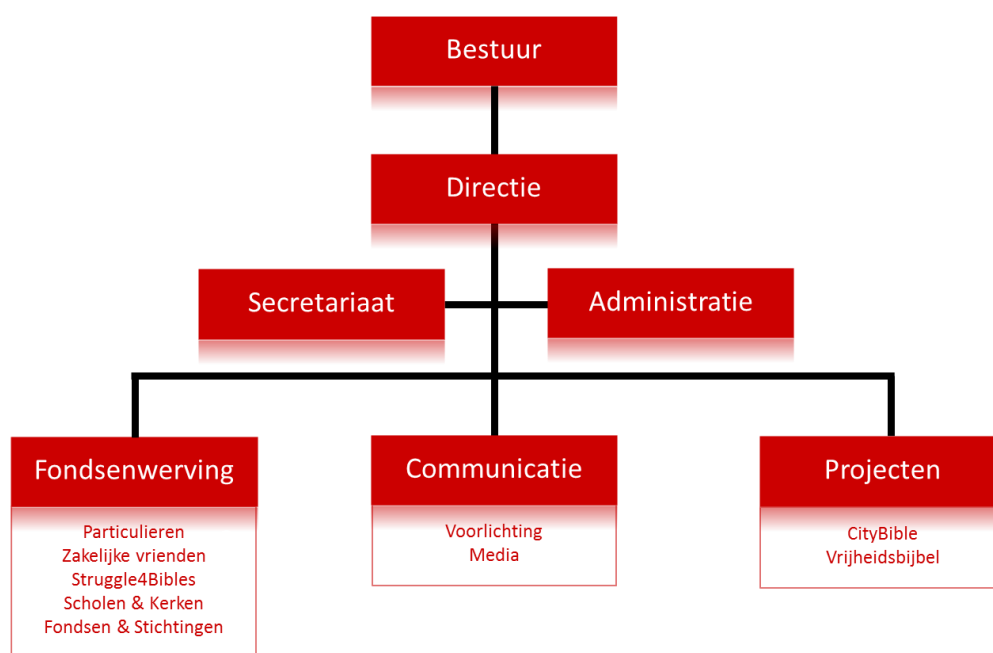
Het gemiddeld aantal fte over 2016 bedroeg 5,2. In 2015 was dat 5,5.

Personele wijzigingen

In 2016 hebben zich geen personele wijziging voorgedaan.

Organogram

Het organogram van Bible League Nederland ziet er als volgt uit:



Figuur 2.1 Organogram Bible League

2.3.4 Vrijwilligers

In 2016 kon Bible League een beroep doen op vrijwilligers bij voorlichtingsbijeenkomsten en communicatiewerkzaamheden. Een woord van dank gaat uit naar de vrijwilligers die zich met grote inzet aan de organisatie hebben verbonden.

2.3.5 Huisvesting

Sinds medio 2015 mag Bible League gratis gebruik maken van een kantoorruimte in Zeewolde. Deze ruimte wordt aangeboden door een bevriende ondernemer. Bible League is dankbaar voor deze bijzondere donatie in natura!

*“Maar het Woord van de Heere blijft tot
in eeuwigheid.”*

1 Petrus 1:25



3 | Bestuur, directie en toezicht

Kinderen in Peru leren Gods Woord kennen.

3.1 Bestuur en toezicht

Bible League Nederland werkt volgens een bestuur-directiemodel. Het bestuur van Bible League Nederland heeft gekozen voor besturen op hoofdlijnen, waarbij de verantwoordelijkheden en bevoegdheden van bestuur en directie zijn vastgelegd.

In de praktijk houdt de directie zich bezig met het voorbereiden en uitvoeren van beleid. Het bestuur is verantwoordelijk voor het vaststellen van beleid, begroting, jaarplannen en meerjarenplan, en houdt toezicht op de uitvoering van het vastgestelde beleid.

Het bestuur en de directie onderschrijven de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen zoals deze is opgenomen in het reglement Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF). Het bestuur streeft naar een goede uitvoering van de drie principes van het CBF-keurmerk, te weten:

1. Onderscheid in de functies van besturen en toezichthouden;
2. Optimale besteding van middelen, effectief en doelmatig werken;
3. Optimale omgang met belanghebbenden.

De toepassing van deze principes is in de volgende paragrafen beschreven.

3.1.1 Bestuur

Het bestuur vergadert ten minste vier keer per jaar in aanwezigheid van de directeur. Het bestuur legt ieder jaar in het jaarverslag verantwoording af over beleid en uitvoering. Het bestuur heeft een deel van zijn statutaire taken gemandateerd aan de directeur die verantwoording is verschuldigd aan het bestuur. Dit is vastgelegd in een 'Huishoudelijk Reglement – Directie'.

Samenstelling, taken en bevoegdheden, werkwijze en verantwoording van het bestuur zijn vastgelegd in het Bestuursreglement. Het bestuur zorgt jaarlijks voor een evaluatie van zijn eigen functioneren, zowel onderling als ten opzichte van de directie. De uitkomsten van de evaluatie en de daaruit voortkomende afspraken worden schriftelijk vastgelegd.

Samenstelling

De samenstelling van het bestuur per 31 december 2016 is weergegeven in tabel 3.1.

Naam	Einddatum	Nevenfuncties
Ing. F.D. van den Dool RE, voorzitter	31-12-2016	Bestuurslid MRKA Bestuurslid Bible League International
Dhr. J. Turkenburg, <i>vice-vz.</i>	31-12-2018	Voorzitter CBMC Noordwest-Veluwe Bestuurslid Bible League International Lid Raad van Advies IFES Nederland
Mr. A.H. Blok, <i>secretaris</i>	20-07-2019	
Drs. Ir. C. Ton, Lid	31-12-2019	Voorzitter Urco
Dhr. J. van der Vlies, <i>penningmeester</i>	01-03-2018	Voorzitter Jeugdclub Sola Gratia

Tabel 3.1: Bestuur Bible League per 31-12-2016

Profielschets bestuursleden

Van (potentiële) bestuursleden wordt verwacht dat zij:

- De statutaire doelstelling en christelijke leerstellige grondslag van Bible League onderschrijven;
- Gemotiveerd zijn voor de doelen en het beleid van Bible League;
- Gemakkelijk kunnen communiceren en samenwerken op interkerkelijk gebied;
- Interesse tonen in en betrokken zijn bij activiteiten van Bible League (bijvoorbeeld bestuursvergaderingen, commissies, kantoor en evenementen, internationale activiteiten van Bible League International).

Beloning en vergoeding

Bestuursleden zijn vrijwillig verbonden aan Bible League en ontvangen geen beloning.

Gemaakte kosten voor vergaderingen, juridische en internationale zaken worden op basis van declaratie vergoed. In 2016 is € 650 gedeclareerd door bestuursleden, dit betreft kosten voor bestuursvergaderingen van Bible League International.

3.2 Directie

De directeur is verantwoordelijk voor de beleidsvoorbereiding en de uitvoering van de plannen en is belast met de dagelijkse leiding. De bevoegdheden, verantwoordelijkheden en taken van de directeur zijn omschreven in het 'Huishoudelijk Reglement – Directie'.

De belangrijkste bevoegdheden die het bestuur aan de directeur heeft gemandateerd, zijn:

- Het vertegenwoordigen van Bible League;
- Het aangaan van financiële verplichtingen en het sluiten van overeenkomsten binnen de goedgekeurde begroting;
- Het aangaan en beëindigen van arbeidsovereenkomsten;
- Het doen van betalingen tot een vastgesteld maximum.

Nevenfuncties

De directeur van Bible League had in 2016 verschillende nevenfuncties. Naast de parttime functie bij Bible League werkt hij bij een ander goed doel. Ook bekleedt hij diverse bestuursfuncties. Geen van de nevenfuncties conflicteren met zijn werkzaamheden voor Bible League.

3.3 Risico-analyse

Bible League Nederland hanteert drie principes die van toepassing zijn op het bestuur, de directie en het toezicht. De uitvoering van deze principes in 2016 was als volgt:

Principe 1: Onderscheid de functies

Er zijn drie functies:

- A. Toezicht houden
- B. Besturen
- C. Verantwoorden

Bible League Nederland heeft geen toezichthoudend orgaan. Bible League heeft gekozen voor een bestuur met toezichthoudende functie. Dit is wat betreft de grootte van de organisatie een werkbare structuur.

A. Toezicht houden

Toezicht op projecten

Het toezicht vanuit Bible League Nederland op de internationale projecten is als volgt: jaarlijks wordt een vergadering gehouden over de plannen en het budget voor het komende jaar. Bible League Nederland bepaalt jaarlijks haar bijdrage aan deze plannen. Eén van de bestuursleden is lid van het internationale controleteam. Dit team, bestaande uit mensen van Bible League en onafhankelijke personen, controleert ieder jaar de projecten.

Toezicht directie

Er vindt jaarlijks een beoordelingsgesprek plaats met de directeur. De basis voor dat gesprek is zijn functieprofiel en het huishoudelijk reglement.

Op basis van de criteria van de Vereniging Fondsenwervende Instellingen, “de regeling beloning directeuren van goede doelen”, vastgesteld op 8 september 2011, zou een directeur bij Bible League een brutoloon mogen ontvangen van € 77.929. Met een beloning van € 37.920, voor 0,5 fte in 2016, voldoet Bible League aan deze criteria.

De beloning van de directie, evenals van het personeel, is gebaseerd op de loonschalen van zorg en welzijn. Wijzigingen in het loon worden bepaald op basis van het functioneren.

Toezicht interne organisatie

De processen van Bible League Nederland zijn beschreven.

Extern toezicht

Extern toezicht wordt uitgevoerd door:

- WITH accountants B.V. te Sliedrecht
- Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF)

B. Besturen

Het bestuur neemt gedurende het jaar beslissingen over het te volgen beleid van de stichting. Beleidszaken zijn besproken op de bestuursvergadering en voorbereid door de directeur. In 2016 is vier keer vergaderd. De onderwerpen in deze vergaderingen waren jaarevaluatie, organisatie, optimalisatie, meerjarenplan, jaarplan en begroting. Op diverse terreinen is nieuw beleid ontwikkeld en door het bestuur besproken en goedgekeurd.

C. Verantwoorden

Per bestuursvergadering wordt vooraf een rapportage opgesteld i.s.m. een agenda. De jaarrekening wordt door de directeur opgesteld en vastgesteld door het bestuur. Het bestuur en daarmee de organisatie legt verantwoording af voor het gevoerde beleid door middel van het jaarverslag.

Principe 2: Optimaliseer effectiviteit en efficiency

De doelstelling is om een zo groot mogelijk deel van de beschikbare financiën ten goede te laten komen aan het doel en de missie van Bible League. Voor 2016 was het kostenpercentage voor fondsenwerving begroot op 22,3, het werkelijke percentage bedraagt 20,5.

In de tweede helft van 2015 is de interne organisatiestructuur gewijzigd. Door deze nieuwe werkwijze worden taken efficiënter verdeeld en kan er effectiever worden gewerkt met hetzelfde aantal fte. In 2016 was dit terug te zien in lagere personeelskosten. Het centrale doel is om zoveel mogelijk mensen te bereiken, zodat zij – via het lezen van de Bijbel en het volgen van een training – God leren kennen als hun Redder en Zaligmaker.

Liquide middelen mogen uitsluitend op rentegevende rekeningen, spaarrekeningen of deposito's bij gerenommeerde financiële Nederlandse instellingen worden gezet. Bible League heeft dit in 2016 gedaan, en voert dit beleid al jaren uit.

Principe 3: Optimaliseer omgang met belanghebbenden

Bible League onderscheidt verscheidene relaties, te weten: donateurs, partnerorganisaties in binnen- en buitenland, leveranciers en collega-instellingen. Bible League communiceert hierover met behulp van projectrapportages, nieuwsbrieven, jaarverslag en website. De manier waarop deze middelen worden ingezet en in 2016 zijn uitgevoerd, staat in hoofdstuk 4 beschreven.

De relatie met onze belanghebbenden wordt gewaarborgd door een aantal protocollen:

- Gedragsprotocol
- Privacyreglement
- Klachtenreglement

In het kader van risico management is een inventarisatie gemaakt van de belangrijkste risico's per werkveld. In onderstaande tabel zijn de risico's geclassificeerd en voorzien van preventieve maatregelen.

Werkveld	Risico-gebied	Risico-klasse	Mate van beheersbaarheid	Preventieve maatregelen
Doel, strategie en visie	Relevantie als organisatie	Laag	Goed	In het meerjarenplan ligt focus op het bekendmaken van de unieke werkwijze van BL en het belang van de verspreiding van Gods Woord.
	Doelstelling	Laag	Goed	De focus ligt op gebieden waar mensen niet of nauwelijks toegang hebben tot Gods Woord door omgevingsfactoren.
	Visie en daadkracht	Laag	Goed	Zelfevaluatie bestuur, bestuur- en directiereglement.
Partners en projecten	Relevantie programma's	Laag	Voldoende	Continue monitoring van impact van de programma's en regelmatige evaluatie hiervan met partners. Vanuit NL dialoog met Bible League International (BLI) en aanwezigheid van bestuursleden uit Nederland in het bestuur van BLI.
	Kwaliteit en/of beleid bij partner	Middel	Voldoende	Procedurebeschrijving, inclusief monitoring en controleprocedures om toe te zien op de kwaliteit van de (uitvoering van de) programma's. Vanuit NL dialoog met BLI en aanwezigheid van bestuursleden uit Nederland in het bestuur van BLI.
	Keuze van en relatie met partner	Laag	Voldoende	Criteria voor keuze van partnerorganisatie. Vanuit NL dialoog met BLI en aanwezigheid van bestuursleden uit NL in het bestuur van BLI.
	Financiën partner	Laag	Voldoende	Bible League Nederland gaat geen lange termijn verplichtingen aan. Toezeggingen worden in euro's gedaan i.v.m. tegengaan valutarisico's.
	Veiligheid buitenlandse reizen	Middel	Voldoende	Bij buitenlandse reizen wordt Ministerie van BuZa geraadpleegd. Reizen vinden altijd plaats onder begeleiding van lokale partners.
Fondsenwerving en communicatie	Imago	Middel	Voldoende	Protocol met uitgangspunten communicatie.
	Donateursbehoud	Middel	Voldoende	Regelmatige communicatie met achterban en donateursreizen.
	Tevreden donateurs	Middel	Voldoende	Regelmatige communicatie over programma's, impact, relevantie en financiën. Daarnaast klachtenprocedure.
	Afhankelijkheid enkele donateurs	Laag	Voldoende	Goede mix van grotere en kleinere donateurs.

Werkveld	Risico- gebied	Risico- klasse	Mate van beheers- baarheid	Preventieve maatregelen
Bedrijfsvoering	Betrokken en gezond personeel	Laag	Goed	Weekopeningen, formele en informele gesprekken en regelmatige updates.
	Financieel vertrouwen	Middel	Goed	Funcatiescheiding bij betalingen.
	Duidelijk en veilig werk	Laag	Goed	Handboek administratieve organisatie, interne gedragscode, arbeidsvoorwaarden, Arbo reglement, BHV plan.
	Kwaliteit personeel	Middel	Goed	Functionerings- en beoordelingsgesprekken, training en opleiding en overleggen.
	Kosten Organisatie	Laag	Goed	Jaarlijkse begroting. Bijsturing in management-overleg en bestuursvergaderingen.
	Incidenten	Laag	Voldoende	Verzekeringen, datalekprotocol inclusief het voorkomen ervan, Arbo beleid.

Tabel 3.2: Risico analyse

Vastgesteld door het bestuur op 9 mei 2017.



Ing. F.D. van den Dool, voorzitter



Dhr. J. ten Klooster, directeur

*“Laat het woord van Christus in rijke mate
in u wonen, in alle wijsheid”*

Kolossenzen 3:16



4 | Communicatie en fondsenwerving

Diploma uitreiking na het afronden van Project Philip voor kinderen in Zuid-Afrika.

4.1 Algemeen

Bijbel staat centraal

Bij Bible League International staat de Bijbel als ‘product’ centraal. De Bijbel, dat is Gods onfeilbare Woord, opgetekend door mensen die daartoe geïnspireerd werden door de Heilige Geest. In deze formulering klinkt door hoe waardevol en kostbaar de Bijbel is voor Bible League. Waar mensen zich verdiepen in Gods Woord, daar zullen levens veranderen, zo gelooft Bible League. Niet omdat ze een Bijbel van Bible League ontvangen, maar omdat ze Jezus Christus ontmoeten in het Evangelie.

Planting God's Word

In mei 2016 is het nieuwe wervingsconcept 'Gods Woord lezen en begrijpen' gelanceerd. Dit concept geeft uiting aan wat Bible League doet en komt voort uit de vraag van Filippus in Handelingen 8: 'Begrijpt u ook wat u leest?'. Vanaf mei 2016 was dit concept leidend in alle uitingen, zoals rapportages, nieuwsbrieven, website, jaarverslag, presentaties, mailingen en giftverzoeken.

Focusgroepen

Er is in 2016 onder verschillende focusgroepen geworven:

1. Particulieren
2. Ondernemers
3. Jongeren
4. Kerken en scholen
5. Fondsen en stichtingen

4.2 Fondsenwerving

In deze paragraaf staat beschreven welke middelen en kanalen zijn ingezet bij de uitvoer van wervingsstrategie in 2016. Om het geheel in een juist kader te plaatsen staat in tabel 4.1 wat het afgelopen jaar het resultaat was via de verschillende middelen en kanalen. In totaal zijn in 2016 giften ontvangen van 10.523 donateurs. In 2015 waren dat er 10.936.

Categorie	Realisatie 2016	Realisatie 2015	Vershil
Direct Mail	283.212	259.999	23.213
Machtigingen	243.223	236.949	6.274
Legaten/erfenissen	79.453	21.734	57.719
Struggle4Bibles	41.498	61.499	-20.001
Losse giften (incl. acties derden)	241.564	257.813	-16.249
TOTAAL	888.950	837.994	50.956

Tabel 4.1: Inkomsten per giftcategorie in 2016

4.2.1 Direct Mail

In 2016 zijn diverse direct mails verstuurd. Er zijn mailingen verstuurd waarin een project centraal stond met daarbij een donatieverzoek. Daarnaast zijn het afgelopen jaar nieuwsbrieven verstuurd; de Woordkracht. Bij elke Woordkracht zat een donatieverzoek. Ook zijn er e-news mailingen verstuurd. De inkomsten uit direct mails waren in 2016 € 283.212. Een stijging ten opzichte van 2015, toen het nog € 259.999 was.

4.2.2 Machtigingen

Het aantal doorlopende machtigers lag in 2016 op 4.346. In 2015 was dit 4.365. Er is dus sprake van een kleine daling van het aantal machtigers. De belangrijkste redenen voor het opzeggen van machtigingen zijn overlijden en de financiële situatie. In 2016 is een gerichte campagne geweest voor het werven van nieuwe machtigers. In totaal waren de inkomsten uit automatische (structurele) incasso's met € 243.223 hoger dan in 2015, toen de inkomsten € 236.949 bedroegen.

4.2.3 Legaten/erfenissen

In 2016 stond voor legaten/erfenissen een bedrag van € 10.000 op de begroting. Met een totaalbedrag van € 79.453 uit deze categorie is er € 69.453 meer aan inkomsten dan begroot.

4.2.4 Struggle4Bibles

Sinds 2011 is Struggle4Bibles een jaarlijks terugkerend evenement van Bible League. Tot 2016 waren er drie versies: de Walk, de Bike en de z00m!. In 2016 is daar een Kids versie bij gekomen. De Walk had 70 deelnemers en aan de Bike deden 25 deelnemers mee. De z00m! is een variant van Struggle4Bibles speciaal voor middelbare scholen. In 2016 waren er geen middelbare scholen die de z00m! hebben gedaan. De Kids versie is gericht op basisscholen. In 2016 hebben twee basisscholen meegedaan. De totaalopbrengst van Struggle4Bibles was in 2016 € 41.498. Een daling ten opzichte van 2015. Eén van de oorzaken daarvan lag in ziekteverzuim.

4.2.5 Losse giften

In deze categorie vallen alle overige giften. Giften die niet via een machtiging of gekoppeld aan een specifieke mailing of project zijn binnengekomen. Eenmalige machtigingen worden hier wel in meegerekend. In 2016 is er via losse giften € 241.564 binnengekomen. Dat is een daling ten opzichte van 2015.

4.2.6 Major donors

Binnen de particuliere donateurs bestaat een groep van particuliere grote gevers. Deze groep wordt aangemerkt als major donors. Binnen Bible League hield één persoon zich voornamelijk met deze groep bezig. Door middel van één-op-één contact werd de relatie met deze groep voortgezet en verbeterd. De giften die voortkwamen uit deze groep vallen onder direct mail, machtigingen of losse giften.

4.2.7 Zakelijke vrienden

In haar achterban onderscheidt Bible League particuliere en zakelijke donateurs. Voor de zakelijke donateurs zijn twee relatiebeheerders in dienst die samen het contact onderhouden met de 'zakelijke vrienden'. Relatiebeheer met zakelijke vrienden gebeurt via persoonlijk contact; telefonisch, via de mail of door een bezoek. Twee keer per jaar ontvangen zakelijke vrienden een nieuwsbrief. De totale giftopbrengst van de zakelijke vrienden in 2016 bedroeg € 216.674. Dit is een stijging ten opzichte van 2015.

4.2.8 Telemarketing

In 2016 heeft Bible League één telemarketing campagne uit laten voeren. De campagne was gericht op het werven van nieuwe (structurele) donateurs onder mensen die via beurzen of evenementen een gift hebben gegeven. In totaal zijn 2.852 mensen bereikt, waarvan 669 positief reageerden.

4.3 Communicatie

In de vorige paragraaf zijn de middelen en kanalen beschreven die Bible League heeft ingezet in haar fondsenwerving. In deze paragraaf komen de overige communicatiemiddelen aan bod. Sinds 2016 vallen alle fondswervende en communicatie uitingen onder de campagne ‘Gods Woord lezen en begrijpen’. Alle uitingen pasten binnen het concept. Zo is er geprobeerd in 2016 op een eenduidige manier te communiceren, zodat de diverse uitingen van Bible League herkenbaar en qua stijl consequent waren.

4.3.1 Relatie met donateurs

Bible League hecht waarde aan de relatie met donateurs. Daar hoort onder andere bij dat Bible League luistert naar de signalen en wensen uit de achterban. Eén van de wensen die donateurs kunnen hebben is hoeveel post ze willen ontvangen. Daarom is het mogelijk om een maximum aantal poststukken in te stellen. Ook wordt geregistreerd of mensen wel of niet via een digitale mailing benaderd willen worden.

Naast de postwens is er meer nodig om een goede relatie in stand te houden. Goed relatie-beheer vergt secure verwerking van adresmutaties, giftgegevens en andere relationele informatie. Dat is van cruciaal belang, want foutieve gegevens, of onzorgvuldige omgang met informatie, kunnen irritatie opwekken bij mensen. Bible League is voortdurend bezig om het relatiebestand actueel te houden.

4.3.2 Middelen

Gebedskalender

In 2016 is de gebedskalender maandelijks verstuurd, via post of via e-mail. “Een krachtig gebed van een rechtvaardige brengt veel tot stand,” schrijft de apostel Jakobus in het vijfde hoofdstuk van zijn brief. Gebed is onmisbaar voor Bible League. Een bidder is minstens zo belangrijk als een gever. Gebedspunten over het wereldwijde werk van Bible League worden bekend gemaakt via een maandelijks gebedskalender en de nieuwsbrief Woordkracht.

Woordkracht

De Woordkracht is de nieuwsbrief van Bible League. Donateurs ontvangen deze nieuwsbrief, indien gewenst, vier keer per jaar. In de Woordkracht staat een project centraal, zodat de lezer een verhaal uit de dagelijkse praktijk kan lezen. Daarnaast wordt de lezer op de hoogte gebracht van de nieuwste ontwikkelingen en het reilen en zeilen binnen Bible League.

Website

De website van Bible League (www.bibleleague.nl) heeft een tweeledig doel. Aan de ene kant moet de bezoeker een goed beeld krijgen van de bediening van Bible League, aan de andere kant is de website ook gericht op het werven van steun, zowel in gebed als financieel.

Facebook

Bible League heeft een eigen Facebook-account waarop regelmatig nieuwe gebedspunten, getuigenissen, nieuwsberichten en andere bijdragen worden gepubliceerd. Het is en blijft zaak om dit sociale medium consequent in te zetten om de achterban te informeren.

Bedanktelefoontjes

Tijdens twee avonden hebben alle personeelsleden diverse mensen gebeld om hen persoonlijk te bedanken voor hun trouwe steun, zowel in gebed als door financiële giften.

Beurzen

Om zichtbaar te zijn richting de achterban en potentiële donateurs was Bible League in 2016 aanwezig op diverse beurzen en evenementen. De grootste waren de Familiedagen in Gorinchem, Opwekking en Wegwijs. Bible League was aanwezig met een stand waar werd geworven voor het geven van een Bijbel en studiemateriaal, zodat mensen Gods Woord kunnen lezen en begrijpen. Naast het doel om aan de naamsbekendheid van Bible League te werken, zijn er via de verschillende beurzen en evenementen nieuwe donateurs aan het bestand toegevoegd.

Klachten

Bible League wil goed luisteren naar signalen uit de achterban. Daar horen ook klachten bij. Een klacht wordt gezien als een mogelijkheid tot verbetering. Bible League hanteert een klachtenprotocol, dat een zorgvuldige verwerking en opvolging beschrijft.

In 2016 waren er, naast de gebruikelijke vragen over postbezorging, twee klachten aan het adres van Bible League. Eén klacht betrof de telemarketingcampagne. De andere klacht betrof het feit dat iemand dubbele post kreeg. In beide gevallen is persoonlijk contact geweest met de betrokkene.

*“Want zij ontvingen het Woord met
grote bereidwilligheid”*

Handelingen 17:11



5 | Programma's

Gevangenen bestuderen Gods Woord tijdens Project Philip in een gevangenis in Albanië.

5.1 Vier programma's

Zoals in hoofdstuk twee beschreven staat werkt Bible League met vier programma's om de Bijbel op een begrijpelijke manier in handen te geven aan verschillende doelgroepen, en om de bestudering van Gods Woord te bevorderen. Deze programma's zijn:

- 1 – Vertalen en beschikbaar stellen
- 2 – Alfabetisering
- 3 – Bijbels onderwijs
- 4 – Kerkopbouw

5.2 De programma's van Bible League

5.2.1 Vertalen en beschikbaar stellen

Bij vertalen gaat het om een specifieke Bijbelvertaling, waarbij de tekst direct vanuit de grondtalen wordt overgezet in de alledaagse omgangstaal. Deze vertaling wordt de Easy-to-Read Version (ERV) genoemd. Het blijkt een goed werkende methode om mensen toegang tot een voor hen begrijpelijke Bijbel te bieden.

5.2.2 Alfabetisering

In veel regio's waar Bible League werkt, vormt analfabetisme een belemmering voor de verspreiding van het Evangelie. Daarom is er een speciaal onderwijsprogramma ontworpen, waarbij mensen leren lezen en schrijven aan de hand van het Nieuwe Testament. Hiervoor worden de ERV en het 'Firm Foundations'-lesmateriaal gebruikt.

5.2.3 Bijbels onderwijs

De missie van Bible League is niet voltooid als mensen een eigen Bijbel hebben. Het doel is dat ze die ook gaan lezen en begrijpen. Daarvoor heeft Bible League Project Philip; een tweedelige cursus over evangelisatie en discipelschap, met een handleiding voor groepsleiders.

In samenwerking met lokale partners zijn er programma's waarin mensen niet alleen een Bijbel krijgen, maar ook de mogelijkheid tot Bijbelstudie. Hetzij via georganiseerde groepen, hetzij via kennisoverdracht over hoe zij zelf de Bijbel kunnen bestuderen.

5.2.4 Kerkopbouw

Naast het verspreiden van Bijbels en Bijbelstudiemateriaal vindt Bible League het belangrijk dat mensen die Gods Woord leren kennen, terecht kunnen in een lokale gemeente. In veel gebieden waar Bible League werkt is geen lokale gemeente en daarom is het voor mensen moeilijk, en soms onmogelijk, om naar de kerk te gaan. Om in die nood te voorzien, zet Bible League in op het stichten van nieuwe gemeenten: Church Planting.

5.3 Impact

Sinds jaar en dag houdt Bible League bij wat de resultaten zijn van haar werk. Naast de cijfers, zoals beschreven in hoofdstuk twee, zijn er tal van prachtige getuigenissen van mensen die het Woord van God hebben ontvangen. Deze verhalen vindt u terug op de website. Daarnaast worden deze verhalen via nieuwbrieven verspreid. Bible League heeft ook een rapportage over 2016, waarin beschreven wordt wat er wereldwijd gedaan is en wat de impact was. Deze rapportage kunt u opvragen bij Bible League. Om u in dit jaarverslag een beeld te geven van de impact van het werk van Bible League volgen twee getuigenissen uit Zuid-Afrika en Albanië.

Getuigenis Zuid-Afrika

In de buurt van Heidelberg, Zuid-Afrika, woont een bekende en gerenommeerde toverdokter (sangoma). Rond Kerst krijgen kinderen in een lokale kerk een cadeautje. Het zoontje van deze sangoma ging ook naar de lokale kerk en deed mee aan een Bijbelstudie voor kinderen. Aan het eind van de bijeenkomst wordt altijd gebeden voor kinderen, dat zij Jezus zullen aannemen als hun Redder en Verlosser.

Toen het zoontje thuiskwam na de Bijbelstudie merkte de sangoma dat hij zijn toverkrachten niet meer kon gebruiken. Snel ging hij naar andere sangoma's om advies te vragen. Ze vertelden dat er een verkeerd licht in zijn huis was gekomen die zijn krachten dempte. De sangoma vroeg zich af wat voor licht dat zou kunnen zijn. Het zoontje van de sangoma was slechts vier jaar oud en had niemand verteld dat hij tijdens de bijeenkomst zijn hart aan Jezus had gegeven. Toen de sangoma hier achter kwam zeiden de andere sangoma's dat het kind dood moest. Dan zou hij weer in staat zijn om zijn 'werk' te doen. Er worden vaker kinderen of vrouwen geofferd door sangoma's om hun krachten te behouden. De sangoma nam zich voor om zijn kind te doden, omdat dat de oplossing voor het probleem was.

De sangoma keek naar zijn kind en dacht: 'Dit kind vecht helemaal niet, hij heeft geen idee van het drama dat zich rond hem afspeelt. Dat betekent dat hij meer kracht bezit dan ik. Ook al zou ik hem vermoorden, dan nog weet ik dat mijn kind meer kracht bezit dan ik. Ik wil werken via goden, maar mijn kind heeft een God die sterker is dan alles wat ik heb en waar ik over beschik. Dit kleine jongetje, dat niets bijzonders doet, heeft alles wat ik kan doen geneutraliseerd. Dus ook al vermoord ik hem, ik weet dat er een grotere kracht is!' Toen besloot de vader dat hij zich liever bij zijn kind aansloot en liet alle sangoma praktijken achter zich om Jezus te volgen.

Getuigenis Albanië

Kristian Dengu voert Project Philip uit in een dorpje dat wordt afgesneden van de buitenwereld door een gebergte met moeilijk begaanbare paden. Als het regent of sneeuwt is het dorp onbereikbaar. Het bestaat uit een paar kleine, krakkemikkige huisjes die tegen de berg staan. 'Er woont hier één jongetje dat elke dag 10 km moet lopen om naar school te gaan. De wegen zijn erg slecht, dus als het regent of sneeuwt is het onmogelijk om er te komen. Er is hier zelfs geen toegang tot medische hulp.'

Niemand ziet om naar de mensen in het dorpje. Niemand, behalve de tachtigjarige Kristian Dengu. Op hoge leeftijd komt hij tijdens Project Philip in Tirana tot geloof. 'Ik kreeg sterk het verlangen om het Evangelie te verspreiden. Ik besloot terug te gaan naar mijn geboortedorp om daar het Goede Nieuws te vertellen.' En dus reist hij wekelijks vanuit Tirana naar dit verlaten bergdorpje. 'De mensen die hier leven moeten het Woord van God horen, voor het te laat is!'

De Bijbelstudies vinden plaats in de kelder van één van de huizen. De inwoners van het dorp luisteren aandachtig. De muren bladderen af, er wordt zwaar gerookt en het enige licht komt van een tl-buis aan het plafond. In hun hele leven hebben de bezoekers nog nooit van het Evangelie gehoord. Kristian voelt zich geroepen om als een herder om te zien naar de schapen die verloren dreigen te gaan. En dat doet hij in de wetenschap dat het uiteindelijk de Goede Herder is die zijn schapen van elke uithoek van de wereld verzamelt. Ook uit een verlaten bergdorpje.



Kristian Dengu tijdens Project Philip in het bergdorpje.

*“Veeleer zijn zij zalig die het Woord van
God horen en het bewaren.”*

Lukas 11:28



6 | Financiën

Project Philip in Armenië.

In dit jaarverslag is een verkorte jaarrekening opgenomen. De volledige jaarrekening is aan te vragen door een e-mail te sturen naar info@bibleleague.nl.

6.1 Balans

Activa		2016	2015
Vaste activa			
Materiële vaste activa		8.646	9.407
Totaal vaste activa		8.646	9.407
Vlottende activa			
<i>Voorraad</i>		<i>7.089</i>	<i>20.484</i>
<i>Vorderingen</i>	Debiteuren	0	64
	Nog te ontvangen baten	11.922	20.019
	Vooruitbetaalde lasten	5.498	12.116
	Belasting en sociale lasten	47	479
	Overige vorderingen	5.190	5.190
	Totaal vorderingen	22.657	37.868
<i>Liquide middelen</i>		<i>317.190</i>	<i>177.541</i>
Totaal vlottende activa		346.936	235.893
Totaal activa		355.582	245.300

Passiva		2016	2015
Reserves			
Continuïteitsreserve		236.119	166.274
Reserve financiering activa		8.646	9.407
Reserve bijzondere uitgaven		15.000	15.000
Totaal reserves		259.765	190.681
Fondsen			
Bestemmingsfondsen		0	4.900
Totaal fondsen		0	4.900
Kortlopende schulden			
Crediteuren		48.088	27.723
Belasting en sociale lasten		4.690	3.587
Overige kortlopende schulden		43.039	18.409
Totaal kortlopende schulden		95.817	49.719
Totaal passiva		355.582	245.300

Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen de geamortiseerde kostprijs. De bedragen zijn in euro's en de jaarrekening is opgesteld op basis van de Richtlijn 650 fondsenwervende instellingen.

6.2 Staat van baten en lasten

	Realisatie 2016	Begroot 2016	Realisatie 2015
Baten			
Eigen fondsenwerving	909.359	950.000	837.994
Acties derden	0	0	0
Overige baten	922	2.000	2.164
Totaal baten	910.281	952.000	840.158

Besteed aan doelstelling			
Afdrachten BLI	380.078	365.190	359.354
Eigen projecten	28.172	18.020	30.313
Voorlichting	201.222	238.280	190.889
Totaal doelstelling	609.472	621.490	580.556

Fondsenwerving			
Eigen fondsenwerving	186.612	211.880	166.936

Beheer en administratie			
Beheer en administratie	50.013	51.820	66.579

Totale lasten	846.097	885.190	814.071
Resultaat	64.184	66.810	26.087

Resultaatbestemming reserves			
Continuïteitsreserve	69.845	66.810	83.827
Reserve financiering activa	- 761		- 4.640

Resultaatbestemming fondsen			
Bestemmingsfondsen	- 4.900		-53.100
Totaal	64.184	66.810	26.087

6.3 Lastenverdeelstaat

2016	Doelstelling			Eigen fondsen- werving	Beheer & administratie	Totaal
	Projecten BLI	Eigen projecten	Voorlichting			
Afdrachten BLI	365.000					365.000
Eigen projecten		15.751				15.751
Voorlichting			51.544			51.544
Fondsenwerving				68.194		68.194
Bestuur					569	569
Beheer					0	0
Uitvoerings- kosten:						
Afschrijving	171	141	1.700	1.345	562	3.919
Personeel	11.282	9.295	111.999	88.608	36.997	258.181
Huisvesting	2	1	15	12	5	35
Kantoor + algemeen	3.623	2.984	35.964	28.453	11.880	82.904
Totaal	380.078	28.172	201.222	186.612	50.013	846.097
Gemiddeld fte	0,20	0,13	2,30	1,91	0,70	5,24

2015	Doelstelling			Eigen fondsen- werving	Beheer & administratie	Totaal
	Projecten BLI	Eigen projecten	Voorlichting			
Afdrachten BLI	350.000					350.000
Eigen projecten		9.615				9.615
Voorlichting			48.477			48.477
Fondsenwerving				56.672		56.672
Bestuur					260	260
Beheer					0	0
Uitvoerings- kosten:						
Afschrijving	124	276	1.893	1.466	881	4.640
Personeel	6.970	15.419	106.096	82.146	49.408	260.039
Huisvesting	1	3	21	15	9	49
Kantoor + algemeen	2.259	5.000	34.402	26.637	16.021	84.319
Totaal	359.354	30.313	190.889	166.936	66.579	814.071
Gemiddeld fte	0,11	0,26	2,31	1,81	0,99	5,48

6.4 Analyse

2016 t.o.v. 2015

- € 70.123 meer baten. Belangrijkste oorzaken zijn: € 20.542 meer giften en € 50.036 meer uit nalatenschappen.
- € 20.724 meer besteed aan projecten van Bible League International.
- € 19.676 meer uitgegeven aan fondsenwerving. Voornamelijk door meer te investeren in mailings en telemarketing.
- € 16.566 minder uitgegeven aan beheer en administratie.
- Het resultaat is verbeterd met € 38.097.

2016 t.o.v. de begroting

- € 41.719 minder ontvangen.
- € 12.018 minder besteed aan doelstelling, voornamelijk door een fors lagere besteding aan voorlichting. De besteding aan projecten van Bible League International was € 14.888 hoger dan begroot.
- € 25.268 minder uitgegeven aan fondsenwerving;
- € 1.807 minder uitgegeven aan beheer en administratie.
- Het resultaat was begroot op € 66.810 positief en de realisatie is € 64.184 positief.

6.5 Resultaat

Het resultaat is bepaald als het verschil tussen de baten en alle hiermee verbonden lasten en andere aan het verslagjaar toe te rekenen lasten, met inachtneming van de in dit verslag genoemde waarderingsgrondslagen.

Invloed resultaat op eigen vermogen

- De in 2012 gevormde reserve voor bijzondere uitgaven voor de viering van het jubileum, de verhuizing en extra investering in fondsenwerving is in 2016 niet aangesproken.
- De reserve financiering activa is verminderd met € 761 en komt daarmee op € 8.646.
- Door afdracht van alle bestemde gelden binnen het boekjaar zijn de bestemmingsfondsen afgenomen tot € 0.
- € 69.845 is toegevoegd aan de continuïteitsreserve. De continuïteitsreserve komt daarmee uit op € 236.119.

Invloed resultaat op strategie

Voor 2016 was een positief resultaat van € 66.810 begroot, bij een batentotaal van € 952.000. De baten waren € 41.719 minder dan begroot, maar de lasten konden ook lager gehouden worden, waardoor het resultaat uiteindelijk € 2.622 lager was dan begroot.

6.6 Toelichting balans

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de aanschafprijs, verminderd met de op basis van de geschatte levensduur bepaalde afschrijvingen. De materiële vaste activa zijn nodig voor de bedrijfsvoering. In 2016 zijn geen investeringen gedaan in de materiële vaste activa.

Voorraad

De voorraad wordt gewaardeerd tegen de aanschafprijs, indien lager tegen de marktwaarde op de balansdatum. De voorraad per 31 december bestaat uit Vrijheidsbijbels.

Vorderingen

De vorderingen zijn opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs en worden afzonderlijk beoordeeld.

- Baten uit nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Per 31 december 2016 is in totaal een te ontvangen bedrag van € 11.000 opgenomen voor nalatenschappen die na 2016 worden ontvangen.
- De overige kortlopende vorderingen betreft vorderingen op Bible League Europe.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde. Het saldo op de spaarrekening per 31 december 2016 is € 295.000. Uiteraard worden overtollige liquide middelen aan de doelstelling besteed.

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve betreft geld ter vrije besteding van Bible League. Door het bestuur is vastgesteld dat deze reserve drie maanden van de personeels-, huur- en andere kosten moet kunnen dekken in geval van opheffing van de stichting. Dit is ongeveer € 100.000. Ultimo 2016 is dit niveau ruimschoots bereikt.

Reserve financiering activa

Deze reserve bestaat uit de waarde van de materiële en financiële vaste activa die nodig zijn voor de bedrijfsvoering.

Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen zijn gelden die zijn bestemd voor bepaalde projecten in het kader van de doelstelling. In 2016 is op eindbalansdatum al het geormerkte geld besteed.

Het verloop van de bestemmingsfondsen is als volgt:

Bestemmingsfonds	1-1-2016	Ontvangen	Besteed	Uit algemeen	31-12-2016
Afrika	0	3.900	- 25.897	21.997	0
Albanië	0	1.015	- 24.233	23.218	0
Armenië	0	62.199	- 70.816	8.617	0
China	0	48.068	- 64.030	15.962	0
Haïti	0	24.566	-32.675	8.109	0
India	0	2.000	- 8.760	6.760	0
Indonesië	0	20.174	- 29.823	9.649	0
Nepal	1.900	34.947	- 68.000	31.153	0
Rusland	0		- 6.500	6.500	0
Vietnam	0	24.978	- 35.573	10.595	0
Zambia	0	5.280	- 16.215	10.935	0
NL: vrijheidsbijbel	3.000	0	-3.000	0	0
Worldwide Children	0	0	- 7.476	7.476	0
Worldwide Prison Ministry	0	27.211	- 33.500	6.289	0
	4.900	254.338	- 426.498	167.260	0

Kortlopende schulden

Schulden worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De kortlopende schulden bestaan uit de volgende posten.

- *Crediteuren*
Dit betreft facturen (€ 48.088) die per 31 december nog niet zijn voldaan.
- *Belasting en sociale lasten*
Deze post bestaat uit af te dragen loonheffing december 2016 (€ 4.272), en diverse saldi m.b.t. sociale lasten.
- *Overige kortlopende schulden*
Deze post (€ 43.039) bestaat uit nog te betalen kosten (€ 30.526), de reservering vakantietoelage (€ 8.013) en nog te betalen accountantskosten (€ 4.500).

6.7 Toelichting op de staat van baten en lasten

- De doelbestedingspercentages baten en lasten geven het aandeel van de bestedingen aan de doelstelling weer in relatie tot de som van respectievelijk de baten en de lasten.
- Het fondsenwervingspercentage geeft de totale besteding aan fondsenwerving weer in relatie tot de baten eigen fondsenwerving.
- Het percentage Beheer & Administratie geeft de lasten voor beheer & administratie in relatie tot de som van de lasten.

	Realisatie 2016	Begroot 2016	Realisatie 2015
Doelbestedingspercentage baten	67,0%	65,3%	69,1%
Doelbestedingspercentage lasten	72,0%	70,2%	71,3%
Fondsenwervingspercentage	20,5%	22,3%	19,9%
Beheer & Administratie percentage	5,9%	5,9%	8,2%

Tabel 6.1 Percentages baten en lasten

6.7.1 Baten

Baten uit eigen fondsenwerving

Ten opzichte van 2015 zijn de baten uit eigen fondsenwerving gestegen met € 71.365. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door meer baten uit giften en collecten (€ 20.542) en meer nalatenschappen (€ 50.036).

Nalatenschappen worden opgenomen in het verslagjaar waarin de omvang van de nalatenschap betrouwbaar kan worden vastgesteld, derhalve indien de betaling is aangekondigd. Voorschotten worden verantwoord in het boekjaar dat zij worden ontvangen.

In 2016 is een totaal van € 79.453 aan nalatenschappen ontvangen, waarvan € 20.000 in 2012 is aangekondigd en € 18.683 in 2015. Daarnaast is € 11.000 aangekondigd in 2016, maar nog niet ontvangen. Het is iedere keer bijzonder om een nalatenschap te ontvangen. Bible League is dankbaar dat mensen een deel van hun vermogen aan haar missie toevertrouwen.

Giften worden verantwoord op de datum dat ze zijn bijgeschreven. Giften uit activiteiten die in december beginnen en in januari doorlopen worden verantwoord op de ontvangstdatum. Eventuele giften in natura worden verantwoord tegen de reële waarde. Wij hebben in 2016 geen giften in natura ontvangen. De reële waarde van de verkregen huur is niet betrouwbaar vast te stellen, dus daarom niet opgenomen.

Overige baten

Deze post bestaat in 2016 volledig uit ontvangen rente.

6.7.2 Lasten

Afdrachten Bible League International

In 2016 is € 365.000 afgedragen ten behoeve van de projecten bij Bible League International. Dat is € 15.000 (4,3%) meer dan in 2015.

Eigen projecten

City Bibles en vrijheidsbijbels

In 2016 is nog een lopend project met City Bibles afgerond. Daarnaast zijn er Vrijheidsbijbels in gevangenissen uitgedeeld.

Bijdrage aan het internationale werk

Er is inhoudelijk bijgedragen aan het internationale werk. Daartoe zijn diverse reizen gemaakt waarvoor in totaliteit € 1.802 aan reis- en verblijfkosten is uitgegeven.

Voorlichting en Fondsenwerving

De hoofddoelstelling van Bible League in Nederland bestaat uit het geven van voorlichting over het werk en het werven van donateurs en bijdragen om dit werk uit te voeren.

De directe kosten voor Voorlichting en Fondsenwerving bestaan uit de kosten voor de communicatie-uitingen. Deze worden verdeeld op basis van verdeelsleutels en per begroting door het bestuur vastgesteld. De verdeelsleutels die worden gebruikt zijn vermeld in tabel 6.2.

	Voorlichting	Fondsenwerving
Nieuwsbrief	60%	40%
Bijsluiters	40%	60%
Mailings	20%	80%
Advertenties	80%	20%
Beurzen	80%	20%
Website	60%	40%
Telemarketing	20%	80%

Tabel 6.2 Verdeelsleutels

De kosten voor **voorlichting** vallen in een drietal soorten uiteen:

1. Alle directe kosten die gemaakt worden om voorlichting te geven. Dat betreft onder meer: (digitale) nieuwsbrieven, advertenties, beurspresentatie, presentaties op scholen

en kerken, voorlichtingsmaterialen, trainingen, de website, social media, maar ook een deel van de fondsenwervende materialen bevat voorlichtende informatie (zonder informatie geen werving);

2. De personele kosten voor medewerkers die de genoemde voorlichtingsactiviteiten voorbereiden en uitvoeren;
3. Beheers- en administratiekosten: een percentage van de kosten voor huisvesting, kantoor en administratie

Met de inzet van deze middelen is Bible League jaarlijks tientallen keren ergens in het land present in een kerk, op een school of op een beurs, worden (digitale) nieuwsbrieven verzonden, worden belacties uitgevoerd, en organiseert Bible League het sponsorevenement Struggle4Bibles.

Beheer en administratie

Kosten van beheer en administratie betreffen lasten die direct toewijsbaar zijn aan het besturen van de organisatie en uitvoeren van de financiële administratie. De vastgestelde norm voor de kosten voor beheer en administratie is maximaal 10 % van de totale lasten. In 2015 was dit percentage 5,9%.

Uitvoeringskosten

De uitvoeringskosten van de organisatie, of indirecte kosten, worden op basis van gewerkte uren verdeeld over de lastensoorten. Dit betreft personeels-, huisvestings-, kantoor- en algemene kosten.

2016	Doelstelling			Eigen fondsen- werving	Beheer & administra- tie	Totaal
	Projecten BLI	Eigen projecten	Voorlich- ting			
Uitvoerings- kosten:						
Afschrijving	171	141	1.700	1.345	562	3.919
Personeel	11.282	9.295	111.999	88.608	36.997	258.181
Huisvesting	2	1	15	12	5	35
Kantoor + algemeen	3.623	2.984	35.964	28.453	11.880	82.904
Totaal	15.078	12.421	149.678	118.418	49.444	345.039
Gemiddeld fte	0,20	0,13	2,30	1,91	0,70	5,24

2015	Doelstelling			Eigen fondsen- werving	Beheer & admi- nistratie	Totaal
	Projecten BLI	Eigen projecten	Voorlich- ting			
Uitvoerings- kosten:						
Afschrijving	124	276	1.893	1.466	881	4.640
Personeel	6.970	15.419	106.096	82.146	49.408	260.039
Huisvesting	1	3	21	15	9	49
Kantoor + algemeen	2.259	5.000	34.402	26.637	16.021	84.319
Totaal	9.354	20.698	142.412	110.264	66.319	349.047
Gemiddeld fte	0,11	0,26	2,31	1,81	0,99	5,48

Personeelkosten

	2016	2015
Salarissen	155.004	158.755
Sociale lasten	30.964	31.595
Ontvangen ziekengeld	- 4.341	0
Pensioenkosten	3.716	6.969
Doorberekende personeelskosten en inhuur derden	49.195	45.561
Overige personeelskosten	23.643	17.159
Totaal	258.181	260.039

- Salarissen en sociale lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarin deze verschuldigd zijn, in overeenstemming met de arbeidsovereenkomsten.
- Bible League heeft als pensioenregeling een premieovereenkomst als bedoeld in de Pensioenwet.

Beloning directie

Op basis van de criteria van de Vereniging Fondsenwervende Instellingen, 'de regeling beloning directeuren van goede doelen', vastgesteld op 8 september 2011, zou een directeur bij Bible League een brutoloon mogen ontvangen van € 77.929.

Met een beloning van € 37.920, voor 0,5 fte in 2016, voldoet Bible League aan deze criteria. (zie tabel 6.3)

Naam	Dhr. J. ten Klooster
Functie	Directeur
Dienstverband	
Aard (looptijd)	Onbepaald
Uren	19
Parttime percentage	50 %
Periode	Jan-dec 2016
Inkomen 2016	
Bruto salaris	27.954
Vakantiegeld	2.140
Eindejaaruitkering	0
Sociale lasten	5.195
Pensioen	2.631
Variabel inkomen	0
Totaal	37.920

Tabel 6.3 Beloning directie

*“En wees daders van het Woord
en niet alleen hoorders.
Anders bedriegt u uzelf.”*

Jakobus 1:22



7 | Begroting en toekomst

Alfabetiseringscursus in Zambia.

7.1 Begroting 2017

	Begroot 2017	Realisatie 2016	Begroot 2016
Baten			
Eigen fondsenwerving	900.270	909.359	950.000
Uit acties derden	0	0	0
Overige baten	1.700	922	2.000
Totaal baten	901.970	910.281	952.000
Besteed aan doelstelling			
Afdrachten BLI	391.490	380.078	365.190
Eigen projecten	32.140	28.172	18.020
Voorlichting	235.980	201.222	238.280
Totaal doelstelling	659.610	609.472	621.490
Fondsenwerving			
Eigen fondsenwerving	190.270	186.612	211.880
Beheer en administratie			
Beheer en administratie	47.060	50.013	51.820
Totale lasten	896.940	846.097	885.190
Resultaat	5.030	64.184	66.810
Resultaatbestemming reserves			
Continuïteitsreserve	5.030	69.845	66.810
Reserve financiering activa	0	- 761	0
Reserve bijzondere uitgaven	0	0	0
Resultaatbestemming fondsen			
Bestemmingsfondsen	0	- 4.900	0
Totaal	5.030	64.184	66.810
Percentages			
Doelbestedingspercentage baten	73,1%	67%	65,3%
Doelbestedingspercentage lasten	73,5%	72%	70,2%
Fondsenwervingspercentage	21,1%	20,5%	22,3%

7.2 Toekomstige ontwikkelingen

Het meerjarenbeleidsplan van Bible League loopt van 2014 tot 2018. In dit plan ligt de nadruk op een groei van zowel het aantal donateurs (zakelijk en particulier) als het aantal structurele donateurs. Daarnaast ligt de nadruk op ontwikkelen, herkennen en reageren.

In het jaarplan voor 2017 staat beschreven hoe deze doelen gerealiseerd moeten worden. Via evenementen, met name Struggle4Bibles, moeten nieuwe donateurs geworven worden. Daarnaast speelt de aanwezigheid op beurzen een belangrijke rol in de nieuwe aanwas. Door het (door)ontwikkelen van communicatiemiddelen speelt Bible League ook in 2017 in op de wensen van (potentiële) donateurs. In de diverse uitingen wordt vastgehouden aan de 'look and feel' van de uitingen in 2016. Daarmee zorgt Bible League voor herkenbaarheid. Daarnaast zorgt Bible League voor voldoende mogelijkheden voor donateurs om te reageren, maar ook om vanuit Bible League te reageren op ontwikkelen.

Het uiteindelijke doel van de werkzaamheden van Bible League Nederland is om een bijdrage te leveren aan het internationale werk van Bible League. Uit de begroting voor 2017 blijkt dat de bijdrage opnieuw stijgt, evenals de bijdrage aan eigen projecten en de uitgaven voor voorlichting in Nederland.

Het bestuur en directie zullen in 2017/2018 een nieuw meerjarenbeleidsplan vaststellen.

Stichting voor Wereldwijde Bijbelverspreiding
The Bible League
Wagonette 2A
3897 AD ZEEWOLDE

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting voor Wereldwijde Bijbelverspreiding The Bible League

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2016

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2016 van Stichting voor Wereldwijde Bijbelverspreiding The Bible League te Zeewolde gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting voor Wereldwijde Bijbelverspreiding The Bible League per 31 december 2016 en van het resultaat over 2016 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2016 (met een balanstotaal van € 355.582);
2. de staat van baten en lasten over 2016 (met een resultaat van € 64.184 positief); en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting voor Wereldwijde Bijbelverspreiding The Bible League zoals vereist in de Verordening inzake de Onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat. Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Was getekend te Sliedrecht, 3 april 2017.

WITH accountants B.V.

P. Alblas RA

Bijlage.

Bijlage bij onze controleverklaring over de jaarrekening 2016 van Stichting voor Wereldwijde Bijbelverspreiding The Bible League

Wij hebben onze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Jaarverslag 2016

Gods Woord lezen en begrijpen

Het is ons verlangen dat mensen tot geloof in Jezus Christus komen. Daarom dienen we de lokale hulpbehoevende kerk, overal ter wereld, met Bijbels, studiemateriaal en training.

In dit jaarverslag legt Bible League rekenschap af van hoe deze missie met uw steun gestalte kreeg in 2016.

