



*Wereldwijd lokale hulpbehoevende kerken ondersteunen door te
voorzien in Bijbels, studiemateriaal en training zodat
mensenlevens veranderen door Gods Woord.*

Op de voorpagina: De missie van Bible League is wereldwijd lokale hulpbehoevende kerken ondersteunen door te voorzien in Bijbels, studiemateriaal en training zodat mensenlevens veranderen door Gods Woord. De foto's op de voorkant geven de diversiteit aan, zowel in leeftijd en geslacht als in continent en persoonlijke situatie. Wat deze mensen met elkaar gemeen hebben is dat ze via een lokale kerk in aanraking komen met Gods Woord en via programma's van Bible League Gods Woord leren lezen en begrijpen. Daardoor hebben ze nu toegang tot de Bijbel.

Jaarverslag 2017

*Wereldwijd lokale hulpbehoevende kerken ondersteunen
door te voorzien in Bijbels, studiemateriaal en training
zodat mensenlevens veranderen door Gods Woord.*



Gods Woord
lezen én begrijpen

26 maart 2018

In ons verslag over 2016 typeerden wij dat jaar voor Bible League Nederland als een jaar van relatieve rust en opbouw. Die lijn is in 2017 doorgetrokken, waarbij er binnen de organisatie wel een aantal wijzigingen hebben plaatsgevonden. Zo namen wij in mei 2017 afscheid van Hans ten Klooster als directeur omdat hij een functie binnen de Hersteld Hervormde Kerk aanvaardde. Daarmee verloren wij een zeer gewaardeerde en kundige directeur. In de persoon van Rick van Heusden hadden wij echter al een opvolger binnen onze gelederen en de overdracht van Hans naar Rick is rimpelloos verlopen wat wij als een bijzondere zegen ervaren.

Rick heeft de ingezette lijn van stabilisatie en kostenoptimalisatie in 2017 doorgezet. Door de dalende kosten en doelgericht management konden onze opdrachten naar het veldwerk van Bible League International met 6,8% stijgen wat voor het bestuur één van de belangrijkste doelstellingen is. Dat we in staat waren de opdrachten te laten groeien bij tegenvallende inkomsten is iets om het team, maar bovenal onze Hemelse Opdrachtgever, dankbaar voor te zijn.

Maar die tegenvallende inkomsten gaven ook aanleiding om een aantal nieuwe initiatieven in gang te zetten die hopelijk in 2018 hun vruchten gaan afwerpen. Om de teruglopende inkomsten van direct mail te adresseren is een nieuw CRM ('Customer Relation Management') systeem ingevoerd en wordt gewerkt aan optimalisatie door middel van uitgekiende marketing automation. Tevens is in april 2017 een nieuwe eventmanager aangenomen die zich richt op de Struggle4Bibles, scholen en onze online marketing.

In 2018 hopen wij te vieren dat Bible League 25 jaar actief is in Nederland. In november willen wij dat D.V. vieren met een feestelijke jubileum bijeenkomst waarover u in de loop van 2018 nader geïnformeerd zult worden. Want die feestelijke gebeurtenis willen we niet voorbij laten gaan zonder u, onze donateur, daarin te betrekken en u te bedanken. Want ondanks de teruglopende inkomsten in 2017 ervaren wij dagelijks uw betrokkenheid bij het mooie werk dat wij namens u in opdracht van onze Hemelse Koning mogen uitvoeren.

Namens het bestuur,



Ing. F.D. van den Dool
voorzitter

COLOFON

Stichting voor Wereldwijde Bijbelverspreiding The Bible League
Van der Houven van Oordtlaan 6
7316 AH Apeldoorn
T (033) 472 58 00
E info@bibleleague.nl
I www.bibleleague.nl

Rekening NL69 INGB 000 699 10 23

Kvk Rijnland 41173993

- Deelnemende organisatie aan MissieNederland
- Member of Bible League International

Grondslag: De grondslag van de stichting is de Heilige Schrift, zoals geïnterpreteerd in de 'Statement of Faith' die gevoerd wordt door Bible League International. Deze is te vinden op de website van Bible League.

Doel: De stichting stelt zich ten doel om, uitgaande van haar grondslag, Bijbels, Bijbelgedeeltes, evangelisatiemateriaal, toerustingsmateriaal en trainingen wereldwijd ter beschikking te stellen aan kerken, gemeenten en particulieren en op te roepen tot gebed en financiële steun voor dit werk.

Redactie: Bible League Nederland

- Van dit jaarverslag is een digitale versie te vinden op onze website.
- Bible League is aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) en draagt het keurmerk van CBF.

Alle foto's in dit jaarverslag zijn gemaakt door medewerkers van Bible League International, tenzij anders vermeld.

INHOUDSOPGAVE

H1	2017 in het kort	9
	1.1 Gods Woord lezen en begrijpen	
H2	Bible League International	11
	2.1 Algemeen	
	2.2 Internationaal	
H3	Programma's	17
	3.1 Vier programma's	
	3.2 De programma's van Bible League	
	3.3 Impact	
H4	Bible League Nederland	19
	4.1 Organisatie Nederland	
H5	Bestuur, directie en toezicht	23
	5.1 Bestuur en toezicht	
	5.2 Directie	
	5.3 Risico-analyse	
H6	Communicatie	31
	6.1 Communicatie	
H7	Financiën	35
	7.1 Algemeen	
	7.2 Fondsenwerving	
	7.3 Toekomstige ontwikkelingen	
H8	Jaarrekening	43
	8.1 Balans	
	8.2 Staat van baten en lasten	
	8.3 Kasstroomoverzicht	
	8.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	
	8.5 Toelichting op de balans	
	8.6 Toelicht op de staat van baten en lasten	
	8.7 Beloning directie	
H9	Begroting	57
	9.1 Begroting 2018	
	Bijlage 1 Ondertekening bestuur	59
	Bijlage 2 Controleverklaring	60

*“Want het Woord van God is levend en
krachtig”*

Hebreeën 4:12



1 | 2017 in het kort

Een gezin in Zambia bestudeert studiemateriaal van Project Philip.

1.1 Gods Woord lezen en begrijpen

De kern van het werk van Bible League is terug te voeren op de tekst uit Handelingen 8, waarin Filippus vraagt: 'Begrijpt u ook wat u leest?'. Mensen krijgen niet alleen een Bijbel, maar ook uitleg. Zodat zij kunnen begrijpen wat ze lezen. Bible League ondersteunt wereldwijd lokale kerken, door te voorzien in Bijbels, studiemateriaal en training zodat mensenlevens veranderen door Gods Woord.

In 2017 is gebruik gemaakt van dezelfde wervingscampagne als in 2016, namelijk 'Gods Woord lezen en begrijpen'. Deze nieuwe slogan is volledig terug te voeren op de vraag van Filippus in Handelingen 8: 'Begrijpt u ook wat u leest?'. Bible League wil namelijk dat mensen Gods Woord kunnen lezen, maar dat ze ook begrijpen wat ze lezen. Wanneer mensen niet kunnen lezen, biedt Bible League programma's om ze te leren lezen en schrijven. Mensen die Gods Woord kunnen lezen, helpen we om het ook te begrijpen. Getrainde leiders leggen uit wat er staat en mensen bestuderen de Bijbel aan de hand van studiemateriaal.

Door mensen bekend te maken met het Evangelie en hen te helpen Gods Woord te lezen en begrijpen, leren ze Jezus Christus kennen en zal hun leven veranderen. Dit doen we in de wetenschap dat we afhankelijk zijn van de Heere God. Bij Bible League kunnen we geen mensen tot bekering brengen. Dat doet God Zelf door Zijn Woord en Geest. Maar we kunnen ons wel inzetten om zoveel mogelijk mensen toegang te geven tot Gods Woord en hen te helpen Gods Woord te lezen en begrijpen.

In 2017 ontvingen ruim 1,8 miljoen mensen via een programma van Bible League International een Bijbel, Nieuw Testament of Bijbelgedeelte. Al deze mensen zijn benaderd middels zending en evangelisatie en kregen zo de mogelijkheid tot een ontmoeting met Jezus Christus.

Kerncijfers 2017 Bible League Nederland

	2017	2016
Bestedingspercentage	76,4%	67,1%
Wervingspercentage	18,6%	20,6%
Besteding doelstelling	€ 611.729	€ 609.472
Som van de baten	€ 801.289	€ 909.359
Klachten	2	2
Fte	4,4	5,2

*“Maar het Woord van de Heere blijft tot
in eeuwigheid.”*

1 Petrus 1:25



2 | Bible League International

Project Philip in Peru.

2.1 Algemeen

2.1.1 Visie en missie

Bible League Nederland sluit zich aan bij de visie en missie van Bible League International. Bible League streeft naar een wereld met bloeiende kerken, waar mensen redding en hoop vinden, waar hun leven verandert en mensen toegerust worden door studiemateriaal en training waarmee ze ook hun omgeving kunnen bereiken.

Dit is vertaald naar het volgende mission statement:

Wereldwijd lokale hulpbehoevende kerken ondersteunen door te voorzien in Bijbels, studiemateriaal en training zodat mensenlevens veranderen door Gods Woord.

Daarbij is een aantal opmerkingen belangrijk:

- **De Bijbel.** In onze organisatie staat één product centraal: de Bijbel. Wij stellen Bijbels en trainingsmateriaal beschikbaar aan iedereen die bereid is deze effectief te gebruiken om bovenstaande visie te vervullen.
- **Via lokale kerken.** Het is onze missie om de Kerk te dienen. Wij sturen geen zendelingen uit om het Evangelie te brengen, maar ondersteunen de Kerk bij het gebruik van de Bijbel om mensen en gemeenschappen wereldwijd te bereiken.
- **Wereldwijd.** Bible League heeft gekozen om wereldwijd te werken met (inter-) nationale organisaties en strategische partners, vooral lokale kerken. Hierdoor kan Bible League zich concentreren op haar hoofdtaak: het faciliteren van hulpbehoevende lokale kerken door het beschikbaar stellen van Bijbels, studiemateriaal en training.
- **Afhankelijkheid.** Bij Bible League kunnen we geen mensen tot bekering brengen, dat doet God Zelf door Zijn Woord en Geest. Maar we kunnen ons wel inzetten om zoveel mogelijk mensen in contact te brengen met Gods Woord.

2.1.2 Uitvoering van de missie

Bible League voert haar missie internationaal uit onder een strategie die 'Serving the under-resourced church' heet. Lokale hulpbehoevende kerken worden ondersteund met Bijbels, studiemateriaal en training. Bijbels worden niet alleen verspreid, maar er wordt ook een programma geboden om te zorgen dat de Bijbel daadwerkelijk opengaat. Dat is één van de belangrijkste manieren waarop het Woord van God van invloed kan zijn op het leven van mensen en gemeenschappen.

Het werk kent vier programma's waar alle projecten onder vallen:

1. Bijbels onderwijs
2. Kerkopbouw
3. Alfabetisering
4. Vertalen en beschikbaar stellen

In hoofdstuk 3 vindt u een toelichting per programma.

2.2 Internationaal

2.2.1 Structuur en werkwijze

Bible League Nederland is een zelfstandige entiteit, geregistreerd onder Nederlands recht, maar werkt binnen het verband van Bible League International. Samen met o.a. Duitsland, Amerika en Australië/Nieuw Zeeland is zij een ‘funding partner’ van Bible League International.

De Nederlandse stichting is binnen de internationale organisatie vertegenwoordigd. Twee leden van het Nederlandse bestuur hebben zitting het in bestuur van Bible League International. Twee tot drie keer per jaar vinden vergaderingen van het internationale bestuur plaats.

Het hoofdkantoor van Bible League International is gevestigd in Crete, Amerika. Daar vindt de aansturing plaats van het werk dat in circa 50 landen plaatsvindt. De uitvoering van de projecten gebeurt vanuit een drietal divisies. Eén regio betreft Azië en het Pacifisch gebied, de tweede regio is Europa, het Midden-Oosten en Afrika, en de derde regio omvat Latijns-Amerika en de Verenigde Staten.

2.2.2 Toezicht

De besturen van de verschillende Bible Leagues zijn vertegenwoordigd in het internationale bestuur. Dit bestuur houdt toezicht op de uitvoering van de internationale organisatie. De organisaties op internationaal en nationaal niveau, zo ook Nederland, worden door een onafhankelijke accountant beoordeeld.

2.2.3 Projectrapportage

In 2017 is Bible League doorgegaan met het verbeteren van rapportages uit het veld. Het standaardiseren van producten en (trainings-)programma's en het aanscherpen van de projectrapportages hebben hiertoe bijgedragen. Naast de ‘harde cijfers’ is er een andere vorm van rapportage: de verhalen uit en verslagen van de projecten over de hele wereld. De vele getuigenissen zijn een tastbaar bewijs van de impact die het brengen van de Bijbel in zoveel landen, steden en dorpen heeft op het (dagelijks) leven van mensen en gemeenschappen.

2.2.4 Wereldwijde resultaten

De rapportage in tabel 2.1 is ingedeeld in vier categorieën: Project Philip, Church Planter Training, Alfabetisering en Bijbels. Er is daarbij een verschil tussen bereikte mensen en opgeleide mensen (bij Project Philip en Church Planter Training). Bereikte mensen zijn mensen die na een eerste contact deel gaan nemen aan een Bijbelstudieprogramma. Hetzij in het kader van Project Philip, hetzij als kerngroep voor een nieuw te stichten gemeente. Opgeleide mensen zijn mensen die een training hebben gevolgd en in staat zelf Project Philip uit te voeren, of als Church Planter aan de slag te gaan.

Project Philip is het Bijbelstudieprogramma van Bible League, gericht op evangelisatie en discipelschap. Het programma kent twee fases: eerst worden de deelnemers vertrouwd gemaakt met de Bijbel en de eerste beginselen van het christelijk geloof. Vervolgens wordt een verdiepingsslag gemaakt en leren deelnemers hoe ze Gods Woord in de praktijk kunnen brengen. Project Philip is er ook op gericht om gelovigen toe te rusten om zelf het Evangelie te delen met familie, vrienden en kennissen.

Categorie	2017	2016
Project Philip		
– Mensen bereikt	1.800.569	1.834.921
– Philips opgeleid	117.827	79.771
Church Planter Training		
– Gemeentestichters opgeleid	1.960	1.486
– Kerken gesticht	1.750	933
Alfabetisering		
– Deelnemers cursus	34.484	25.643
– Leraren opgeleid	5.253	5.049
Bijbels		
– Bijbels en Bijbelgedeeltes	4.216.454	4.120.067
– Trainingsmateriaal	31.809	46.866
– Digitaal/downloads	3.450.845	3.251.890

Tabel 2.1 Resultaten Bible League International FY2017

*“Want zij ontvingen het Woord met
grote bereidwilligheid”*

Handelingen 17:11



3 | Programma's

Deelnemers van Project Philip in Bangladesh bestuderen de Bijbel.

3.1 Vier programma's

Zoals in hoofdstuk twee beschreven staat werkt Bible League met vier programma's om de Bijbel op een begrijpelijke manier in handen te geven aan verschillende doelgroepen, en om de bestudering van Gods Woord te bevorderen. Deze programma's zijn:

- 1- Bijbels onderwijs
- 2- Kerkopbouw
- 3- Alfabetisering
- 4- Vertalen en beschikbaar stellen

3.2 De programma's van Bible League

3.2.1 Bijbels onderwijs

De missie van Bible League is niet voltooid als mensen een eigen Bijbel hebben. Het doel is dat ze die ook gaan lezen en begrijpen. Daarvoor heeft Bible League Project Philip; een tweedelige cursus over evangelisatie en discipelschap, met een handleiding voor groepsleiders.

In samenwerking met lokale partners zijn er programma's waarin mensen niet alleen een Bijbel krijgen, maar ook de mogelijkheid tot Bijbelstudie. Hetzij via georganiseerde groepen, hetzij via kennisoverdracht over hoe zij zelf de Bijbel kunnen bestuderen.

3.2.2 Kerkopbouw

Naast het verspreiden van Bijbels en Bijbelstudiemateriaal vindt Bible League het belangrijk dat mensen die Gods Woord leren kennen, terecht kunnen in een lokale gemeente. In veel gebieden waar Bible League werkt is geen lokale gemeente en daarom is het voor mensen moeilijk, en soms onmogelijk, om naar de kerk te gaan. Om in die nood te voorzien, zet Bible League in op het stichten van nieuwe gemeenten: Church Planting.

3.2.3 Alfabetisering

In veel regio's waar Bible League werkt, vormt analfabetisme een belemmering voor de verspreiding van het Evangelie. Daarom is er een speciaal onderwijsprogramma ontworpen, waarbij mensen leren lezen en schrijven aan de hand van het Nieuwe Testament. Hiervoor worden de ERV en het 'Firm Foundations'-lesmateriaal gebruikt.

3.2.4 Vertalen en beschikbaar stellen

Bij vertalen gaat het om een specifieke Bijbelvertaling, waarbij de tekst direct vanuit de grondtalen wordt overgezet in de alledaagse omgangstaal. Deze vertaling wordt de Easy-to-Read Version (ERV) genoemd. Het blijkt een goed werkende methode om mensen toegang tot een voor hen begrijpelijke Bijbel te bieden.

3.3 Impact

Sinds jaar en dag houdt Bible League bij wat de resultaten zijn van haar werk. Naast de cijfers, zoals beschreven in hoofdstuk twee, zijn er tal van prachtige getuigenissen van mensen die het Woord van God hebben ontvangen. Deze verhalen vindt u terug op de website. Daarnaast worden deze verhalen via nieuwbrieven verspreid. Bible League heeft ook een rapportage over 2017, waarin beschreven wordt wat er wereldwijd gedaan is en wat de impact was. Deze rapportage kunt u opvragen bij Bible League. Om u in dit jaarverslag een beeld te geven van de impact van het werk van Bible League volgt een getuigenis uit India.

‘Mijn zoon zag me de hele dag huilen, van binnen wilde ik dood...’

Het leven van Lalitha lijkt haar voor de wind te gaan. Ze is getrouwd en woont met haar man en zoontje in een klein, maar gezellig huurhuisje. Maar dan gebeurt er iets dat een abrupt einde maakt aan het leven dat ze tot dat moment kent. En wat haar in diepe ellende stort. Ze raakt alles kwijt, heeft niks meer te eten en belandt door haar geldgebrek in een duistere wereld waaruit geen ontsnappen meer mogelijk lijkt.

Het begint voor Lalitha allemaal in een huisje in Bangalore, Zuid-India, waar ze samenleeft met haar man en hun zoontje. Haar leven lijkt goed tot ze op een dag een vreselijk bericht krijgt. Haar man is omgekomen bij een ernstig ongeluk. Van het ene op het andere moment staat Lalitha er alleen voor. Ze is totaal verslagen en ontroostbaar.

“Ik kon niet accepteren dat mijn man er niet meer was. Ik was bezorgd over het helemaal alleen opvoeden van mijn zoontje. Toen mijn familie me ook nog eens in de steek liet verloor ik alle hoop in mijn leven. Mijn zoon was nog maar zes en hij bleef maar vragen naar zijn vader en zag mij de hele dag door huilen” zegt Lalitha met tranen in haar ogen.

Hindoe rituelen

Lalitha komt uit een sterk religieus Hindoe gezin. Lalitha: “We gingen elke dag naar de tempel en onze muren hingen vol met beelden van goden en godinnen. Ik was woedend dat ik mijn man verloren had en de goden er niks aan hadden gedaan om het te voorkomen. Terwijl we hun zo trouw hadden gediend in elk ritueel. Ik raakte door dit alles in de war en raakte alles kwijt. Zelfs mijn geloof in de goden. En uiteindelijk had ik niks meer, geen geld, geen eten, niet eens voor mezelf, laat staan voor mijn zoon. Ook mijn familie liet me in de steek, keek niet eens meer naar me om, terwijl ze me zagen lijden.” Lalitha raakt aan het eind van haar kunnen en verandert in een emotioneel wrak. Uiteindelijk belandt ze in een door haarzelf zo gevreesde en verachtte wereld: de prostitutie. Dit nachtelijke werk is voor haar de enige uitweg om haarzelf en haar zoon te onderhouden. “Dit leven begon zijn tol te eisen” vertelt Lalitha. “Ik had dagelijks met onnoemelijk misbruik en geweld te maken en ik kon niet eens terug vechten. Mijn gezondheid ging hard achteruit. Ik haatte mezelf en wilde dood.”

Gered uit de goot

Op dit cruciale moment komt Project Philip Bijbel–studieleider Nirmala haar leven binnen.

Nirmala werkt met moeders en kinderen en ze nodigt Lalitha uit voor een Project Philip Bijbelstudie. Lalitha: “Ik was wanhopig op zoek naar een uitvlucht uit dit leven, dus ging ik maar naar de bijeenkomsten waar deze vrouw (Nirmala) mij voor uitgenodigd had.

Ze sprak heel liefdevol tegen me en onderwees me uit de Bijbel. Ik begon de bijeenkomsten steeds vaker bij te wonen en ik begon de Bijbel te lezen. Ik vond de verhalen prachtig. God sprak tot me door de Bijbel en studieboeken heen. De vragen hadden betrekking op mijn persoonlijke leven!

Het was alsof God Zelf de vragen aan me stelde. Ik werd overspoeld door een enorme innerlijke vrede en liefde zoals ik nog nooit had ervaren! De eenzaamheid begon langzaam uit mijn leven te verdwijnen.”



Lalitha

“Mijn suïcidale gedachtes verdwenen volledig. Nu heb ik Jezus aangenomen in mijn leven. Ik heb alle banden met mijn verleden verbroken en ben een nieuw leven begonnen. Ik heb alle afgoden mijn huis uitgegooid. Ik dank U Jezus, dat U mij gered heeft!” belijdt Lalitha.

Lalitha’s leven is totaal veranderd. Ze heeft haar Project Philip Bijbelstudie afgerond. De Bijbel en het gebruikte Bible League studiemateriaal bleek het fundament voor haar geloof. Ze heeft zich inmiddels ook aangesloten bij een lokale kerk. Eerst waren de gemeenteleden wat onwennig met haar door haar verleden. Maar nu niet meer. Ze hebben de echtheid van haar bekering gezien en zijn overtuigd dat ze haar leven aan Jezus heeft gegeven. Lalitha stelt zich nu dienstbaar op en is begonnen met het verkopen van zelfgemaakte bakproducten en lunchpakketten voor alleenstaanden.

*“Heel de Schrift is door God ingegeven
en is nuttig om daarmee te onderwij-
zen, te weerleggen, te verbeteren en op te
voeden in de rechtvaardigheid”*

2 Tímotheus 3:16



4 | Bible League Nederland

Gods Woord geopend in Colombia.

4.1 Organisatie Nederland

4.1.1 Bible League Nederland

Bible League Nederland is een onafhankelijke stichting die deel uitmaakt van Bible League International. Het Nederlandse bestuur is eindverantwoordelijk voor de Nederlandse organisatie. Bible League Nederland roept op tot gebed en financiële steun om zo wereldwijd Bijbels, studiemateriaal en training ter beschikking te stellen.

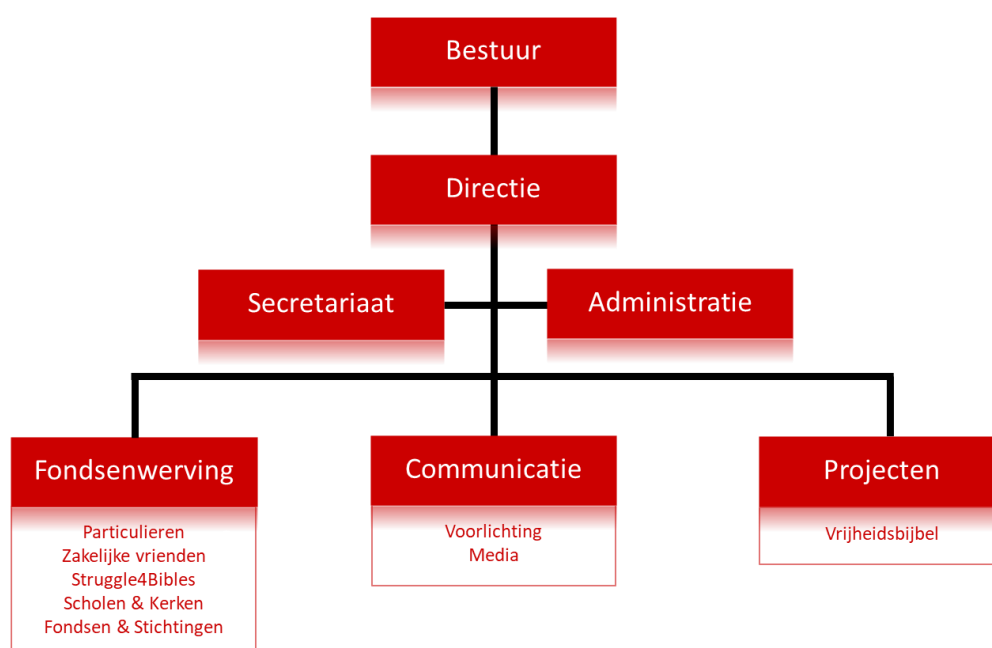
4.1.2 Strategie en beleid

Het bestaande meerjarenplan loopt van 2014–2018. Kern van het meerjarenplan is de nieuwe wervingsstrategie. Daarin is extra aandacht voor de doorlopende relatie met een donateur. Er komt meer aandacht te liggen op voorlichting en fondsenwerving in Nederland, specifiek gericht op de belangrijkste wervingsgroepen: ondernemers, jongeren, kerken, scholen, particuliere donateurs, fondsen en stichtingen. In de meerjarenbegroting, aansluitend op het meerjarenplan, wordt gestreefd naar een jaarlijkse inkomstengroei van 3–4%, opgebouwd uit inflatiecorrectie gecombineerd met 2% groei.

4.1.3 Personeel

Het gemiddeld aantal fte over 2017 bedroeg 4,4. In 2016 was dat 5,2. In 2017 hebben zich twee personele wijziging voorgedaan. Directeur Hans ten Klooster heeft Bible League verlaten en is per juni 2017 opgevolgd door Rick van Heusden. Daarnaast heeft Arjen Veenstra Bible League verlaten en Bert Dikken heeft hem opgevolgd.

Het organogram van Bible League Nederland ziet er als volgt uit:



Figuur 4.1 Organogram Bible League

4.1.4 Vrijwilligers

In 2017 kon Bible League een beroep doen op vrijwilligers bij voorlichtingsbijeenkomsten en communicatiewerkzaamheden. Een woord van dank gaat uit naar de vrijwilligers die zich met grote inzet aan de organisatie hebben verbonden. Bible League is zeer dankbaar dat mensen hun tijd willen investeren om een bijdrage te leveren aan het werk.

4.1.5 Huisvesting

Sinds medio 2015 mag Bible League gratis gebruik maken van een kantoorruimte in Zeewolde. Deze ruimte wordt aangeboden door een bevriende ondernemer. Bible League is dankbaar voor deze bijzondere donatie in natura!

*“Laat het woord van Christus in rijke mate
in u wonen, in alle wijsheid”*

Kolossenzen 3:16



5 | Bestuur, directie en toezicht

Een Armeens gezin leest uit de Bijbel.

5.1 Bestuur en toezicht

Bible League Nederland werkt volgens een bestuur–directiemodel. Het bestuur van Bible League Nederland heeft gekozen voor besturen op hoofdlijnen, waarbij de verantwoordelijkheden en bevoegdheden van bestuur en directie zijn vastgelegd.

In de praktijk houdt de directie zich bezig met het voorbereiden en uitvoeren van beleid. Het bestuur is verantwoordelijk voor het vaststellen van beleid, begroting, jaarplannen en meerjarenplan, en houdt toezicht op de uitvoering van het vastgestelde beleid.

Het bestuur en de directie onderschrijven de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen zoals deze is opgenomen in het reglement Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF). Het bestuur streeft naar een goede uitvoering van de drie principes van het CBF–keurmerk, te weten:

1. Onderscheid in de functies van besturen en toezichthouden;
2. Optimale besteding van middelen, effectief en doelmatig werken;
3. Optimale omgang met belanghebbenden.

De toepassing van deze principes is in de volgende paragrafen beschreven.

5.1.1 Bestuur

Het bestuur vergadert ten minste vier keer per jaar in aanwezigheid van de directeur. Het bestuur legt ieder jaar in het jaarverslag verantwoording af over beleid en uitvoering. Het bestuur heeft een deel van zijn statutaire taken gemandateerd aan de directeur die verantwoording is verschuldigd aan het bestuur. Dit is vastgelegd in een ‘Huishoudelijk Reglement – Directie’. Samenstelling, taken en bevoegdheden, werkwijze en verantwoording van het bestuur zijn vastgelegd in het Bestuursreglement. Het bestuur zorgt jaarlijks voor een evaluatie van zijn eigen functioneren, zowel onderling als ten opzichte van de directie. De uitkomsten van de evaluatie en de daaruit voortkomende afspraken worden schriftelijk vastgelegd.

Profielschets bestuursleden

Van (potentiële) bestuursleden wordt verwacht dat zij:

- De statutaire doelstelling en christelijke leerstellige grondslag van Bible League onderschrijven;
- Gemotiveerd zijn voor de doelen en het beleid van Bible League;
- Gemakkelijk kunnen communiceren en samenwerken op interkerkelijk gebied;
- Interesse tonen in en betrokken zijn bij activiteiten van Bible League (bijvoorbeeld bestuursvergaderingen, commissies, kantoor en evenementen, internationale activiteiten van Bible League International).

Beloning en vergoeding

Bestuursleden zijn vrijwillig verbonden aan Bible League en ontvangen geen beloning. Gemaakte kosten voor vergaderingen, juridische en internationale zaken worden op basis van declaratie vergoed. In 2017 is € 2.526 gedeclareerd door bestuursleden, dit betreft kosten voor bestuursvergaderingen van Bible League International.

Samenstelling

De samenstelling van het bestuur per 31 december 2017 is weergegeven in tabel 3.1.

Naam	Einddatum	Nevenfuncties
Ing. F.D. van den Dool RE, voorzitter	31-12-2020	Bestuurslid Bible League International Bestuurslid St. Collectieve deelneming ALS Investment Fund
Dhr. J. Turkenburg, vice-vz.	31-12-2018	Voorzitter CBMC Noordwest-Veluwe Bestuurslid Bible League International Lid Raad van Advies IFES Nederland
Mr. A.H. Blok, secretaris	20-07-2019	
Drs. Ir. C. Ton, lid	31-12-2019	Voorzitter Urco
Dhr. J. van der Vlies, penningmeester	01-03-2018	Voorzitter Jeugdclub Sola Gratia

Tabel 5.1: Bestuur Bible League per 31-12-2017

5.2 Directie

De directeur is verantwoordelijk voor de beleidsvoorbereiding en de uitvoering van de plannen en is belast met de dagelijkse leiding. De bevoegdheden, verantwoordelijkheden en taken van de directeur zijn omschreven in het 'Huishoudelijk Reglement - Directie'.

De belangrijkste bevoegdheden die het bestuur aan de directeur heeft gemandateerd, zijn:

- Het vertegenwoordigen van Bible League;
- Het aangaan van financiële verplichtingen en het sluiten van overeenkomsten binnen de goedgekeurde begroting;
- Het aangaan en beëindigen van arbeidsovereenkomsten;
- Het doen van betalingen tot een vastgesteld maximum.

Nevenfuncties

Halverwege 2017 heeft een wisseling van directeur plaatsgevonden. De vertrokken directeur van Bible League had in 2017 verschillende nevenfuncties. Naast de parttime functie bij Bible League werkte hij bij een ander goed doel. Ook bekleedde hij diverse bestuursfuncties. Geen van de nevenfuncties conflicteerden met zijn werkzaamheden voor Bible League.

De nieuwe directeur werkt fulltime voor Bible League en heeft daarnaast geen nevenfuncties.

5.3 Risico-analyse

Risicoprofiel

Waar de wereldwijde hulpbehoevende kerk groeit en volwassen wordt, legt Bible League zich toe op het voorzien in en ontwikkelen van producten om de kerk mee uit te rusten. Want de kerk doet het werk – dat wil zeggen dat evangelisatie en gemeentestichting tot de taak van de (lokale) kerk behoren. Die taak wil Bible League niet overnemen. Onze taak is uitsluitend ondersteunend: wij leveren de fondsen ten behoeve van benodigde Bijbels en lectuur, hetzij direct aan de lokale kerk, hetzij aan organisaties die de lokale kerk ondersteunen.

Deze doelstelling verwezenlijkt Bible League door:

- Fondswerving onder particulieren, bedrijven, kerken, scholen en instellingen.
- Het creëren van bewustwording van de noodzaak van bovengenoemde doelstelling, en het participeren daarin door woorden en daden van onze achterban.

Belangrijkste risico voor Bible League als goede doelen stichting, is het risico van reputatieschade. Dit risico wordt zoveel mogelijk gedekt door een goed functionerende governance tussen bestuur en directie die minimaal 4 keer per jaar met elkaar vergaderen. Daarbij wordt niet alleen gekeken naar de prestaties van de stichting maar ook naar die van de individuele personeelsleden inclusief de uitvoerend directeur. De correcte uitvoering van projecten binnen de doelstelling van Bible League wordt regelmatig gemonitord door overleg met uitvoerende instanties en waar nodig met diegenen die de hulp ontvangen. Bible League heeft de meest voorkomende bedrijfsrisico's (gezondheid personeel, aansprakelijkheid, inventaris en bedrijfsuitrusting) extern verzekerd.

Risicomanagement

Wij detecteren daarbij ondermeer de volgende belangen en daarmee samenhangende risico's:

- Blijvend voldoen aan de fiscale regeling met betrekking tot ANBI instellingen. Dit risico wordt gemitigeerd doordat Bible League zich blijvend op de hoogte stelt van de relevante vereisten en waarbij de directie verantwoordelijk is voor het blijvend hieraan voldoen. Dit wordt gecontroleerd door een intern bestuur van minimaal 4 leden en een extern controlerend accountant (WITH accountants B.V. te Sliedrecht).
- Blijvend voldoen aan de regelgeving van het CBF als toezichthouder op goede doelen instellingen. Dit risico wordt gemitigeerd doordat Bible League zich blijvend op de hoogte stelt van de relevante vereisten en waarbij de directie verantwoordelijk is voor het blijvend hieraan voldoen. Dit wordt gecontroleerd door een intern bestuur van minimaal 4 leden en de extern controlerend accountant, alsmede het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF) zelf.

- Een correcte verslaglegging van de financiële resultaten alsmede het opstellen van een haalbare begroting voor het volgende boekjaar. De directie is, samen met een team van medewerkers, verantwoordelijk voor een correcte verslaglegging van de financiële resultaten en het maken van een realistische begroting. Dit wordt gecontroleerd door een intern bestuur van minimaal 4 leden. Waar nodig en gewenst wordt een begroting besproken met onze externe accountant.
- Voldoende contact met onze achterban waardoor voldoende draagvlak voor ondersteuning wordt behouden. Door de uitgave van een Gebedskalender, Nieuwsbrief en Mailingupdate wordt contact behouden met de achterban. Via publicatie van het jaarverslag op onze website wordt de achterban bovendien op de hoogte gesteld van de materiële en financiële prestaties.
- Voldoen aan de Privacy Wetgeving (AVG/GDPR). Op 25 mei 2018 treedt de nieuwe verordening in werking. Bible League is verplicht zich hieraan te houden en ziet het als een kans goed rentmeesterschap te tonen. Bible League vindt het belangrijk zorgvuldig om te gaan met gegevens van (potentiële) donateurs. Ook bij dit onderwerp ligt het risico van imagoschade op de loer. Dit risico wordt gemitigeerd doordat Bible League zich blijvend op de hoogte stelt van de relevante vereisten en waarbij de directie verantwoordelijk is voor het blijvend hieraan voldoen. Dit wordt gecontroleerd door een intern bestuur van minimaal 4 leden.
- Teruglopende inkomsten. Bible League ziet zich geconfronteerd met tegenvallende inkomsten waardoor het risico ontstaat dat onvoldoende kan worden bijgedragen aan de doelstelling. Dit risico wordt door Bible League het hoofd geboden door zich te beraden op de wijze waarop wij onze boodschap duidelijk maken aan onze achterban. Deze dient eensluidend en duidelijk te zijn en uit te nodigen om ons te ondersteunen waarbij Bible League transparant is in haar besteding van de middelen. Daarnaast is het van belang om blijvend alert te zijn op de kosten. Dit doen we door te voldoen aan de CBF richtlijnen maar ook door onkosten waar nodig te monitoren door ze te vergelijken met verschillende aanbieders.

In control

Met de hierboven geschetste aanpak van de belangrijkste risico's is Bible League in control. Dat betekent niet dat we er al zijn. Met name op het gebied van inkomsten en het voldoen aan de AVG moet veel werk worden verzet. Wij zullen ons bij die werkzaamheden waar nodig laten adviseren door daarin gespecialiseerde bedrijven en verwachten medio 2018 volledig aan de AVG te voldoen. Met betrekking tot de teruglopende inkomsten verwachten wij ultimo 2018 de belangrijkste oorzaken in beeld te hebben alsmede een plan van aanpak om de trend van teruglopende inkomsten om te buigen.

In het kader van risico management is een inventarisatie gemaakt van de belangrijkste risico's per werkveld. In onderstaande tabel zijn de risico's geclassificeerd en voorzien van preventieve maatregelen.

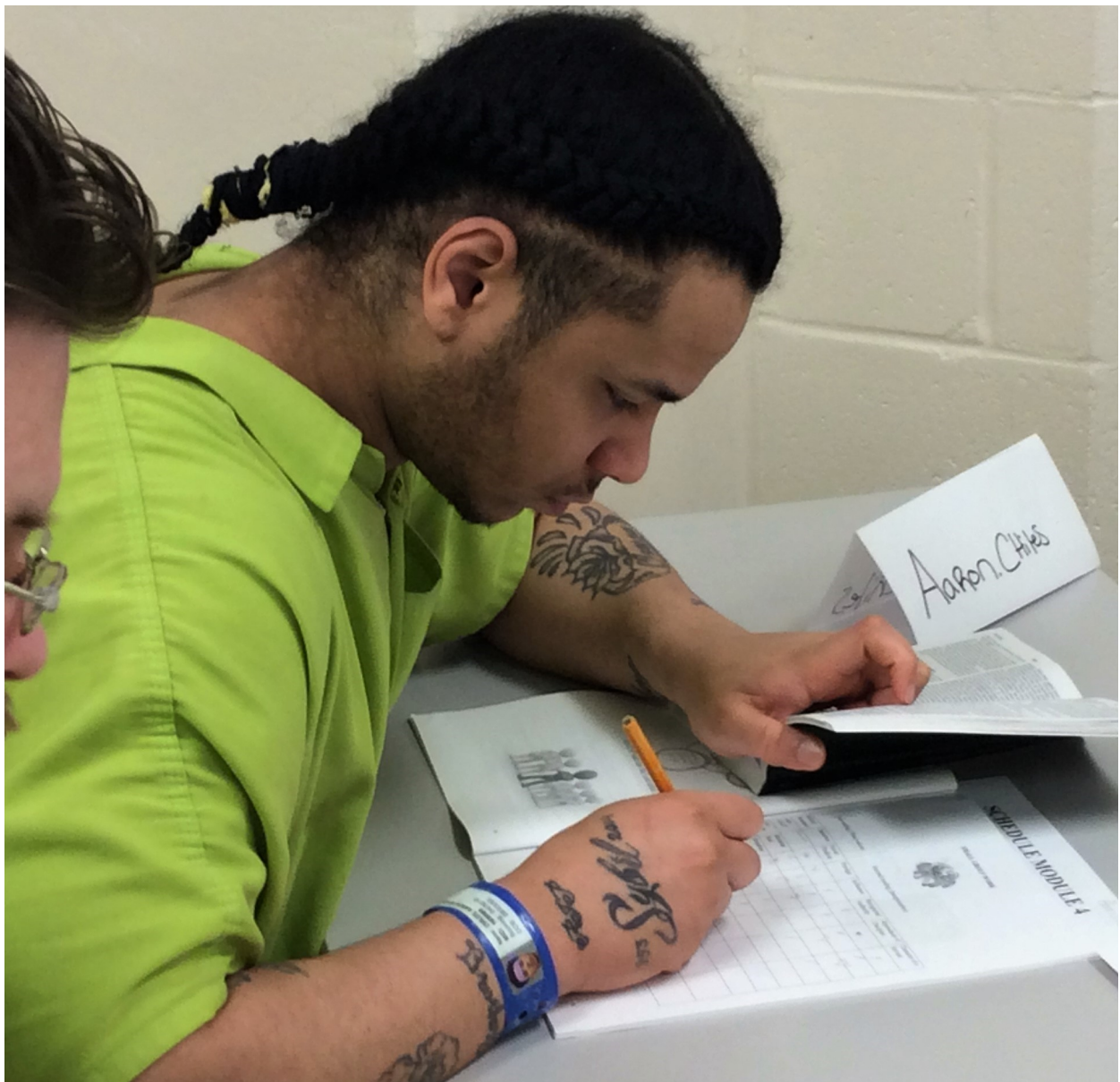
Werkveld	Risico-gebied	Risico-klasse	Mate van beheersbaarheid	Preventieve maatregelen
Doel, strategie en visie	Relevantie als organisatie	Laag	Goed	In het meerjarenplan ligt focus op het bekendmaken van de unieke werkwijze van Bible League en het belang van de verspreiding van Gods Woord.
	Doelstelling	Laag	Goed	De focus ligt op gebieden waar mensen niet of nauwelijks toegang hebben tot Gods Woord door omgevingsfactoren.
	Visie en daadkracht	Laag	Goed	Zelfevaluatie bestuur, bestuur- en directiereglement.
Partners en projecten	Relevantie programma's	Laag	Voldoende	Continue monitoring van impact van de programma's en regelmatige evaluatie hiervan met partners. Vanuit NL dialoog met Bible League International (BLI) en aanwezigheid van bestuursleden uit Nederland in het bestuur van BLI.
	Kwaliteit en/of beleid bij partner	Middel	Voldoende	Procedurebeschrijving, inclusief monitoring en controleprocedures om toe te zien op de kwaliteit van de (uitvoering van de) programma's. Vanuit NL dialoog met BLI en aanwezigheid van bestuursleden uit Nederland in het bestuur van BLI.
	Keuze van en relatie met partner	Laag	Voldoende	Criteria voor keuze van partnerorganisatie. Vanuit NL dialoog met BLI en aanwezigheid van bestuursleden uit NL in het bestuur van BLI.
	Financiën partner	Laag	Voldoende	Bible League Nederland gaat geen lange termijn verplichtingen aan. Toezeggingen worden in euro's gedaan i.v.m. tegengaan valutarisico's.
	Veiligheid buitenlandse reizen	Middel	Voldoende	Bij buitenlandse reizen wordt Ministerie van BuZa geraadpleegd. Reizen vinden altijd plaats onder begeleiding van lokale partners. Daarnaast heeft Bible League een crisisprotocol.
Fondsenwerving en communicatie	Imago	Middel	Voldoende	Protocol met uitgangspunten communicatie. Wat betreft het risico op imagoschade door wat er in projecten gebeurt; zie het punt 'Kwaliteit en/of beleid bij partner'.
	Donateursbehoud	Middel	Voldoende	Regelmatige communicatie met achterban en donateursreizen.
	Tevreden donateurs	Middel	Voldoende	Regelmatige communicatie over programma's, impact, relevantie en financiën. Daarnaast klachtenprocedure.
	Afhankelijkheid enkele donateurs	Laag	Voldoende	Goede mix van grotere en kleinere donateurs.

Werkveld	Risico- gebied	Risico- klasse	Mate van beheers- baarheid	Preventieve maatregelen
Bedrijfsvoering	Betrokken en gezond personeel	Laag	Goed	Weekopeningen, formele en informele gesprekken en regelmatige updates.
	Financieel vertrouwen	Middel	Goed	Funcitiescheiding bij betalingen.
	Duidelijk en veilig werk	Laag	Goed	Handboek administratieve organisatie, interne gedragscode, arbeidsvoorwaarden, Arbo reglement, BHV plan.
	Kwaliteit personeel	Middel	Goed	Functionerings- en beoordelingsgesprekken, training en opleiding en overleggen.
	Kosten Organisatie	Laag	Goed	Jaarlijkse begroting. Bijsturing in management-overleg en bestuursvergaderingen.
	Incidenten	Laag	Voldoende	Verzekeringen, datalekprotocol inclusief het voorkomen ervan, Arbo beleid.

Tabel 5.2: Risico analyse

*“Uw Woord is een lamp voor mijn voet en
een licht op mijn pad.”*

Psalm 119:105



6 | Communicatie

Ook gevangenen worden bereikt met Gods Woord.

6.1 Communicatie

Bible League communiceert met haar achterban via verschillende kanalen. Bible League Nederland roept op tot gebed en financiële steun om zo wereldwijd Bijbels, studiemateriaal en training ter beschikking te stellen. Bible League zet daarbij diverse communicatiemiddelen in die in de volgende paragrafen beschreven worden.

Sinds 2016 vallen alle fondswervende en communicatie uitingen onder de campagne 'Gods Woord lezen en begrijpen'. Alle uitingen pasten binnen het concept. Zo is er geprobeerd in 2017 op een eenduidige manier te communiceren, zodat de diverse uitingen van Bible League herkenbaar en qua stijl consequent waren.

6.1.1 Relatie met donateurs

Bible League hecht waarde aan de relatie met donateurs. Daar hoort onder andere bij dat Bible League luistert naar de signalen en wensen uit de achterban. Eén van de wensen die donateurs kunnen hebben is hoeveel post ze willen ontvangen. Daarom is het mogelijk om een maximum aantal poststukken in te stellen. Ook wordt geregistreerd of mensen wel of niet via een digitale mailing benaderd willen worden.

Naast de postwens is er meer nodig om een goede relatie in stand te houden. Goed relatie-beheer vergt secure verwerking van adresmutaties, giftgegevens en andere relationele informatie. Dat is van cruciaal belang, want foutieve gegevens, of onzorgvuldige omgang met informatie, kunnen irritatie opwekken bij mensen. Bible League is voortdurend bezig om het relatiebestand actueel te houden.

6.1.2 Middelen

Gebedskalender

In 2017 is de gebedskalender maandelijks verstuurd, via post of via e-mail. "Een krachtig gebed van een rechtvaardige brengt veel tot stand," schrijft de apostel Jakobus in het vijfde hoofdstuk van zijn brief. Gebed is onmisbaar voor Bible League. Een bidder is minstens zo belangrijk als een gever. Gebedspunten over het wereldwijde werk van Bible League worden bekend gemaakt via een maandelijkse gebedskalender en de nieuwsbrief Woordkracht.

Woordkracht

De Woordkracht is de nieuwsbrief van Bible League. Donateurs en geïnteresseerden ontvangen deze nieuwsbrief, indien gewenst, vier keer per jaar. In de Woordkracht staat een project centraal, zodat de lezer een verhaal uit de dagelijkse praktijk kan lezen. Daarnaast wordt de lezer op de hoogte gebracht van de nieuwste ontwikkelingen en het reilen en zeilen binnen Bible League.

Mailing

Naast de Woordkracht verstuurt Bible League vier keer per jaar een zogenoemde mailing naar donateurs en geïnteresseerden. In deze mailing staat een giftvraag centraal voor één project, een projectland of een bepaalde doelgroep. De lezer wordt geïnformeerd over het betreffende project en wordt gevraagd een (financiële) bijdrage te leveren.

E-News

Bible League heeft in 2017 een aantal digitale nieuwsbrieven verstuurd, de e-news. Doel van de digitale nieuwsbrief is om donateurs en geïnteresseerden op de hoogte te houden van verschillende projecten. Daarnaast staan getuigenissen centraal in de e-news.

Website

De website van Bible League (www.bibleleague.nl) heeft een tweeledig doel. Aan de ene kant moet de bezoeker een goed beeld krijgen van de bediening van Bible League, aan de andere kant is de website ook gericht op het werven van steun, zowel in gebed als financieel.

Facebook

Bible League heeft een eigen Facebook-account waarop regelmatig nieuwe gebedspunten, getuigenissen, nieuwsberichten en andere bijdragen worden gepubliceerd. Het is en blijft zaak om dit sociale medium consequent in te zetten om de achterban te informeren.

Bedanktelefoontjes

Tijdens één avond hebben alle personeelsleden diverse mensen gebeld om hen persoonlijk te bedanken voor hun trouwe steun, zowel in gebed als door financiële giften.

Beurzen

Om zichtbaar te zijn richting de achterban en potentiële donateurs was Bible League in 2017 aanwezig op diverse beurzen en evenementen. De grootste waren de Familiedagen en Opwekking. Bible League was aanwezig met een stand waar werd geworven voor het geven van een Bijbel en studiemateriaal, zodat mensen Gods Woord kunnen lezen en begrijpen. Naast het doel om aan de naamsbekendheid van Bible League te werken, zijn er via de verschillende beurzen en evenementen nieuwe donateurs aan het bestand toegevoegd.

Klachten

Bible League wil goed luisteren naar signalen uit de achterban. Daar horen ook klachten bij. Een klacht wordt gezien als een mogelijkheid tot verbetering. Bible League hanteert een klachtenprotocol, dat een zorgvuldige verwerking en opvolging beschrijft. In 2017 waren er, naast de gebruikelijke vragen over postbezorging, twee klachten. Eén klacht betrof de telemarketingcampagne. De andere klacht betrof het feit dat iemand dubbele post kreeg. In beide gevallen is persoonlijk contact geweest met de betrokkene.

*“Wie in Mij gelooft, zoals de Schrift zegt:
Stromen van levend water zullen uit zijn
binnenste vloeien”*

Johannes 7:38



7 | Financiën

Deelnemers van een Bijbelstudie in Mozambique.

7.1 Algemeen

Bijbel staat centraal

Bij Bible League International staat de Bijbel als ‘product’ centraal. De Bijbel, dat is Gods onfeilbare Woord, opgetekend door mensen die daartoe geïnspireerd werden door de Heilige Geest. In deze formulering klinkt door hoe waardevol en kostbaar de Bijbel is voor Bible League. Waar mensen zich verdiepen in Gods Woord, daar zullen levens veranderen, zo gelooft Bible League. Niet omdat ze een Bijbel van Bible League ontvangen, maar omdat ze Jezus Christus ontmoeten in het Evangelie.

Gods Woord lezen en begrijpen

In mei 2016 is het nieuwe wervingsconcept ‘Gods Woord lezen en begrijpen’ gelanceerd. Dit concept geeft uiting aan wat Bible League doet en komt voort uit de vraag van Filippus in Handelingen 8: ‘Begrijpt u ook wat u leest?’. Vanaf mei 2016 was dit concept leidend in alle uitingen, zoals rapportages, nieuwsbrieven, website, jaarverslag, presentaties, mailingen en giftverzoeken. Deze lijn is doorgetrokken in 2017.

Focusgroepen

Er is in 2017 onder verschillende focusgroepen geworven:

1. Particulieren
2. Ondernemers
3. Jongeren
4. Kerken en scholen
5. Fondsen en stichtingen

7.2 Fondsenwerving

In deze paragraaf staat beschreven welke middelen en kanalen zijn ingezet bij de uitvoer van wervingsstrategie in 2017. Om het geheel in een juist kader te plaatsen staat in tabel 7.1 wat het afgelopen jaar het resultaat was via de verschillende middelen en kanalen. In totaal zijn in 2017 giften ontvangen van 9.622 donateurs. In 2016 waren dat er 10.523.

Categorie	Realisatie 2017	Realisatie 2016	Verschil
Direct Mail	225.416	284.768	-59.352
Machtigingen	250.112	264.353	-14.241
Legaten/erfenissen	643	71.770	-71.127
Struggle4Bibles	23.053	42.981	-19.928
Losse giften (incl. acties derden)	301.945	244.041	57.904
TOTAAL	801.169	907.913	-106.744

Tabel 7.1: Inkomsten per giftcategorie in 2017

7.2.1 Direct Mail

In 2017 zijn diverse direct mails verstuurd. Er zijn mailingen verstuurd waarin een project centraal stond met daarbij een donatieverzoek. Daarnaast zijn het afgelopen jaar nieuwsbrieven verstuurd; de Woordkracht. Bij elke Woordkracht zat een donatieverzoek. Ook zijn er e-news mailingen verstuurd. De inkomsten uit direct mails waren in 2017 € 225.416.

7.2.2 Machtigingen

Het aantal doorlopende machtigers lag in 2017 op 4.100. In 2016 was dit 4.056. Er is dus sprake van een lichte stijging van het aantal machtigers. De belangrijkste redenen voor het opzeggen van machtigingen zijn overlijden en de financiële situatie van mensen. In 2017 is een gerichte campagne geweest voor het werven van nieuwe machtigers. In totaal waren de inkomsten uit automatische (structurele) incasso's € 250.112.

7.2.3 Legaten/erfenissen

In 2017 stond voor legaten/erfenissen een bedrag van € 10.000 op de begroting. Met een totaalbedrag van € 643 uit deze categorie is er € 9.357 minder aan inkomsten dan begroot.

7.2.4 Struggle4Bibles en overige evenementen

Sinds 2011 is Struggle4Bibles een jaarlijks terugkerend evenement van Bible League. Tot 2016 waren er drie versies: de Walk, de Bike en de z00m!. In 2016 is daar een Kids versie bij gekomen. In 2016 was de Bike voor het laatst omdat deze variant niet langer rendabel was. De Walk had 41 deelnemers en had een totale opbrengst van € 13.993. De z00m! is een variant van Struggle4Bibles speciaal voor middelbare scholen. In 2017 waren er geen middelbare scholen die de z00m! hebben gedaan. De Kids versie is gericht op basisscholen. In 2017 hebben twee basisscholen meegedaan. De totaalopbrengst van Struggle4Bibles en overige evenementen was in 2017 € 23.053.

7.2.5 Losse giften

In deze categorie vallen alle overige giften. Giften die niet via een machtiging of gekoppeld aan een specifieke mailing of project zijn binnengekomen. Eenmalige machtigingen worden hier wel in meegerekend. In 2017 is er via losse giften € 301.945 binnengekomen.

7.2.6 Major donors

Binnen de particuliere donateurs bestaat een groep van particuliere grote gevers. Deze groep wordt aangemerkt als major donors. Binnen Bible League hield één persoon zich voornamelijk met deze groep bezig. Door middel van één-op-één contact werd de relatie met deze groep voortgezet en verbeterd. De giften die voortkwamen uit deze groep vallen onder direct mail, machtigingen of losse giften.

7.2.7 Zakelijke vrienden

In haar achterban onderscheidt Bible League particuliere en zakelijke donateurs. Voor de zakelijke donateurs zijn twee relatiebeheerders in dienst die samen het contact onderhouden met de ‘zakelijke vrienden’. Relatiebeheer met zakelijke vrienden gebeurt via persoonlijk contact; telefonisch, via de mail of door een bezoek. Twee keer per jaar ontvangen zakelijke vrienden een nieuwsbrief. De totale giftopbrengst van de zakelijke vrienden in 2017 bedroeg € 195.485.

7.2.8 Telemarketing

In 2017 heeft Bible League één telemarketing campagne uit laten voeren. De campagne was gericht op het werven van nieuwe (structurele) donateurs onder mensen die via beurzen of evenementen een gift hebben gegeven. In totaal zijn 1.946 mensen bereikt, waarvan 185 positief reageerden.

7.2.9 Beleid en resultaat

Een deel van de totale inkomsten behoren bestaan uit structurele inkomsten. Dit zijn inkomsten vanuit doorlopende machtigingen, in 2017 waren de inkomsten uit deze groep € 250.112. Alle overige giften zijn eenmalige of losse giften. Hier zitten echter ook giften in van mensen die giften geven met een structureel karakter, maar geen machtiging hebben afgegeven. Een deel van de achterban maakt zelf met regelmaat giften over en/of doneert naar aanleiding van een verstuurd Woordkracht of giftvraag. Daarmee heeft een deel van de inkomsten een structureler karakter dan de terminologie doet vermoeden en mogen daarom gezien worden als terugkerende inkomsten. Zonder nieuwe giftvraag bestaat het risico dat er geen giften meer gegeven worden. Daarom is het belangrijk deze groep te blijven betrekken en benaderen voor giften.

De categorie ‘losse giften’ bestaat ten dele uit giften die binnenkomen naar aanleiding van een giftvraag, maar worden ingeboekt als ‘losse gift’ omdat niet hard gemaakt kan worden dat er een directe link bestaat. Voor dit deel geldt dat dit naar verwachting terugkerende inkomsten zijn. Alle andere giften in deze categorie worden gezien als eenmalige giften, bijvoorbeeld tijdens een bepaald evenement (zoals Struggle4Bibles).

Het risico bij deze groep is dat ze geen giften meer geven als ze niet concreet gevraagd wordt. De uitdaging is daarom om hen te blijven benaderen en hen te blijven betrekken bij het werk van Bible League. En het giftpatroon een meer terugkerend karakter te geven.

Voor zowel zakelijke vrienden als major donors geldt dat er vaak een jarenlange relatie bestaat. Een deel van deze groepen heeft een doorlopende machtiging afgegeven en voor de rest geldt dat de bijdrage bestaat uit 'losse' giften. Gezien de jarenlange relatie hebben deze giften het karakter van jaarlijks terugkerende giften, maar wel met de kanttekening dat het belangrijk is hen actief te benaderen.

In het afgelopen jaar bleven de inkomsten achter ten opzichte van zowel de begroting als 2016. De belangrijkste oorzaken zijn minder giften en minder inkomsten uit nalatenschappen. Met name de inkomsten uit nalatenschappen bleven behoorlijk achter op 2016 (€71.127). Dit laat zien dat deze post grote impact kan hebben op de totale inkomsten. Dit 'risico' wordt beperkt door een relatief laag bedrag voor deze post te begroten.

Uit bovenstaande blijkt dat er kosten moeten worden gemaakt om inkomsten te realiseren. In 2017 was het percentage wervingskosten 18,6%. Een daling ten opzichte van 2016, toen het nog 20,6% was. Het percentage geeft aan hoeveel geld er is besteed aan wervingskosten ten opzichte van de baten. Volgens de CBF norm 'mag' een organisatie maximaal 25% wervingskosten hebben. In het meerjarenbeleidsplan van Bible League staat dat we streven naar een percentage van 15%.

Het bestedingspercentage was in 2017 76,4%, waar dat in 2016 nog 67,1% was. Dit wordt veroorzaakt door een hogere bijdrage aan BLI en lagere kosten. Bible League streeft naar een bestedingspercentage van minimaal 75% en daar is in 2017 aan voldaan. Het gewenste percentage kosten beheer en administratie is 10%. In 2017 is hier met 4,8% ruimschoots aan voldaan.

7.2.10 Reserves

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve betreft geld ter vrije besteding van Bible League. In het meerjaren-beleidsplan staat dat deze reserve drie maanden van de personeels-, huur- en andere kosten moet kunnen dekken in geval van opheffing van de stichting. Het bestuur heeft besloten dat deze termijn uitgebreid moet worden naar 9 maanden tot maximaal 12 maanden.

Dat houdt in dat er een groei in reserve plaatsvindt van ongeveer € 100.000 naar € 300.000 tot maximaal € 400.000. Met een bedrag van € 241.036 ultimo 2017 liggen we op schema op de reserve te realiseren.

Reserve financiering activa

Deze reserve bestaat uit de waarde van de materiële en financiële vaste activa die nodig zijn voor de bedrijfsvoering.

Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen zijn gelden die zijn bestemd voor bepaalde projecten in het kader van de doelstelling. In 2017 is op eindbalansdatum al het geormerkte geld besteed.

7.2.11 Tot slot

De baten over het boekjaar 2017 waren lager dan begroot en lager dan het voorgaande jaar. De financiële crisis maakt mensen kritisch in hun giften en dat zien wij terug in de giften. Omdat er in 2017 gericht gestuurd is in de kosten kon de bijdrage aan BLI flink worden verhoogd. Wij willen voor het komende jaar inzetten op een verhoging van de inkomsten en daarmee een verdere verhoging van onze bijdrage realiseren. Dit willen wij doen door een meer maatwerk benadering van onze sponsor doelgroep, waarbij veel aandacht gegeven zal worden aan bedrijven, instellingen, kerken en scholen. Uiteraard blijven wij alert op de kosten.

Omdat m.i.v. het jaar 2018 een kantoorpand in Apeldoorn wordt betrokken zullen de kosten van huisvesting stijgen met een bedrag van € 20.000. Er zijn geen materiële eenmalige lasten of baten te vermelden. Weliswaar kent de post ontvangen erfenissen/legaten een schommelend verloop maar dit is inherent. Bible League heeft een aantal doorlopende verplichtingen. Daarbij kan worden gedacht aan personeel in dienst van de stichting, maar ook aan crediteuren. Teneinde zeker te stellen dat Bible League aan al haar verplichtingen kan voldoen, ook in tijden van wegvallende omzet, streeft het bestuur naar een continuïteitsreserve van € 300.000 tot maximaal € 400.000.

7.3 Toekomstige ontwikkelingen

In 2018 zal Bible League een nieuwe locatie betrekken. Deze locatie is gelegen in een huurpand in Apeldoorn en sluit aan bij de internationale organisatie van Bible League.

De verwachting is dat de investeringen in het huurpand minimaal zijn en een bedrag van € 15.000 in 2018 niet zullen overschrijden. De huurkosten zijn opgenomen in de begroting. Wij spreken vanaf deze plaats nog graag onze dank uit voor het feit dat wij een aantal jaren kosteloos konden worden gehuisvest door een ondernemer in één van zijn bedrijfspanden!

Over 2017 is de omzet beneden de begroting uitgekomen. Toch zijn wij over 2018 positief gestemd in die zin dat wij verwachten de begroting zoals door ons opgesteld te realiseren. Dat houdt in dat wij een omzet stijging verwachten. Wij zullen dit realiseren door Bible League als “merk” beter, transparanter en duidelijker te positioneren. Ook zullen wij nog meer focussen op onze sponsors waarbij wij de grotere gevers willen meenemen in een “donateursreis” welke een breder draagvlak voor onze doelstellingen creëert.

Het personeelsbestand zoals het nu is, is gereed om die verbreding en verdieping uit te voeren. Het team waarmee wij in de komende periode aan de doelstellingen van Bible League werken is adequaat en op haar taak berekend. Er zijn geen additionele investeringen in personeel te verwachten.

Ook hier geldt: dit alles Deo Volente en onder Gods zegen die wij iedere dag weer nodig hebben!

Vastgesteld door het bestuur op 26 juni 2018.



Ing. F.D. van den Dool, voorzitter



Dhr. R. van Heusden, directeur

*“Maar Hij zei: Veeleer zijn zij zalig die het
Woord van God horen en het bewaren.”*

Lukas 11:28



8 | Jaarrekening

Deelnemers van een Bijbelstudie in Colombia.

8.1 Balans

Activa		2017	2016
Vaste activa			
Materiële vaste activa		6.565	8.646
Totaal vaste activa		6.565	8.646

Vlottende activa			
<i>Voorraad</i>		<i>5.690</i>	<i>7.089</i>
<i>Vorderingen</i>	Debiteuren	0	0
	Nog te ontvangen baten	5.706	11.922
	Vooruitbetaalde lasten	33.034	5.498
	Overige vorderingen	6.083	5.190
	<i>Totaal vorderingen</i>	<i>44.823</i>	<i>22.610</i>
<i>Liquide middelen</i>		<i>263.638</i>	<i>317.190</i>
Totaal vlottende activa		314.151	346.889
Totaal activa		320.716	355.535

Passiva		2017	2016
Reserves			
Continuïteitsreserve		241.036	236.119
Reserve financiering activa		6.565	8.646
Reserve bijzondere uitgaven		15.000	15.000
Totaal reserves		262.601	259.765

Kortlopende schulden			
Crediteuren		32.394	48.088
Belasting en sociale lasten		4.895	4.644
Overige kortlopende schulden		20.826	43.038
Totaal kortlopende schulden		58.115	95.770
Totaal passiva		320.716	355.535

8.2 Staat van baten en lasten

	Realisatie 2017	Begroot 2017	Realisatie 2016
Baten			
Baten van particulieren	541.082	600.250	652.557
Baten van bedrijven	195.485	240.020	224.528
Baten van andere organisaties zonder winststreven	64.602	50.000	30.828
Som van geworven baten	801.169	890.270	907.913
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	120	10.000	1.446
Overige baten	0	500	0
Som van de baten	801.289	900.770	909.359
Besteed aan doelstellingen			
Projecten BL International	403.800	391.490	380.078
Eigen projecten	18.628	32.140	28.172
Voorlichting	189.301	235.980	201.222
Totaal doelstellingen	611.729	659.610	609.472
Wervingskosten	148.678	190.270	186.612
Kosten beheer en administratie	38.416	47.060	50.013
Som van de lasten	798.823	896.940	846.097
Saldo voor financiële baten en lasten	2.466	5.030	64.184
Financiële baten en lasten	370	1.200	922
Saldo baten en lasten	2.836	5.030	64.184
Resultaatbestemming reserves			
Continuïteitsreserve	4.917	5.030	69.845
Reserve financiering activa	- 2.081	0	- 761
Resultaatbestemming fondsen			
Bestemmingsfondsen	0	0	- 4.900
Totaal	2.836	5.030	64.184

8.3 Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

		2017	2016
Operationele activiteiten	Saldo baten en lasten	2.836	64.184
	Afschrijvingen	3.935	3.919
	Mutatie voorraad	1.399	13.395
	Mutatie kortlopende vorderingen	- 22.123	15.211
	Mutatie kortlopende schulden	- 37.655	46.098
	Kasstroom operationele activiteiten	- 51.668	142.807
Investeringsactiviteiten	Investeringsactiviteiten materiële vaste activa	- 1.854	- 3.158
	Kasstroom investeringsactiviteiten	- 1.854	- 3.158
	Totale kasstroom	- 53.552	139.649
Liquide middelen	Per 31-12	263.638	317.190
	Per 01-01	317.190	177.541
	Totale kasstroom	- 53.552	139.649

8.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Algemeen

Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen de geamortiseerde kostprijs. De bedragen zijn in euro's en de jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de aanschafprijs, verminderd met de op basis van de geschatte levensduur bepaalde afschrijvingen. Inventaris en vervoermiddelen worden in 5 jaar afgeschreven. Hard- en software in 3 of 4 jaar. De materiële vaste activa zijn nodig voor de bedrijfsvoering.

Voorraad

De voorraad wordt gewaardeerd tegen de aanschafprijs, indien lager tegen de marktwaarde op de balansdatum.

Vorderingen

De vorderingen zijn opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs en worden afzonderlijk beoordeeld.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde en zijn direct opeisbaar.

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is gevormd om in financieel mindere tijden de activiteiten gedurende een overbruggingsperiode te kunnen voortzetten en om eventuele calamiteiten te kunnen opvangen.

Reserve financiering activa

Deze reserve bestaat uit de waarde van de materiële en financiële vaste activa die nodig zijn voor de bedrijfsvoering.

Kortlopende schulden

Schulden worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Resultaat

Het resultaat is bepaald als het verschil tussen de baten en alle hiermee verbonden lasten en andere aan het verslagjaar toe te rekenen lasten, met inachtneming van de in dit verslag genoemde waarderingsgrondslagen.

8.5 Toelichting op de balans

Materiële vaste activa (MVA)

	Inventaris en hardware	Bedrijfsauto's	Totaal MVA
Aanschaffingswaarde	8.104	11.200	19.304
Cumulatieve afschrijvingen	- 4.487	- 6.171	- 10.658
Boekwaarde 1-1-2017	3.617	5.029	8.646
Mutaties in boekwaarde			
Investeringen	1.854	0	1.854
Afschrijvingen	-1.691	- 2.244	- 3.935
Desinvesteringen	0	0	0
Afschrijvingen desinvesteringen	0	0	0
Boekwaarde per 31-12-2017	3.780	2.785	6.565
Aanschaffingswaarde per 31-12	9.958	11.200	21.158
Cumulatieve afschrijvingen per 31-12	-6.178	- 8.415	- 14.593
Boekwaarde per 31-12-2017	3.780	2.785	6.565

Afschrijvingspercentage

Inventaris en vervoermiddelen worden in 5 jaar lineair afgeschreven (20% per jaar). Hard- en software in 3 (33,3%) of 4 jaar (25%).

Voorraad

De voorraad per 31 december bestaat uit Vrijheidsbijbels.

Vorderingen

- Per 31 december 2017 is in totaal een te ontvangen bedrag van € 5.335 opgenomen voor nalatenschappen die na 2017 worden ontvangen.
- De overige kortlopende vorderingen betreft voornamelijk vorderingen op Bible League Europe.

Liquide middelen

Het saldo op de spaarrekening per 31 december 2017 is € 150.000. Uiteraard worden overtollige liquide middelen aan de doelstelling besteed.

Invloed resultaat op eigen vermogen

- De in 2012 gevormde reserve voor bijzondere uitgaven voor de viering van het jubileum, de verhuizing en extra investering in fondsenwerving is in 2017 niet aangesproken.

- De reserve financiering activa is verminderd met € 2.081 en komt daarmee op € 6.565.
- Door afdracht van alle bestemde gelden binnen het boekjaar zijn er geen bestemmingsfondsen.
- € 4.917 is toegevoegd aan de continuïteitsreserve. De continuïteitsreserve komt daarmee uit op € 241.036.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden bestaan uit de volgende posten.

- *Crediteuren*
Dit betreft facturen (€ 32.394) die per 31 december nog niet zijn voldaan.
- *Belasting en sociale lasten*
Deze post bestaat uit af te dragen loonheffing december (€ 4.157), en diverse saldi m.b.t. sociale lasten.
- *Overige kortlopende schulden*
Deze post (€ 20.826) bestaat uit nog te betalen kosten (€ 9.203), de reservering vakantietoeslag (€ 7.123) en nog te betalen accountantskosten (€ 4.500).

8.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

- De doelbestedingspercentages baten en lasten geven het aandeel van de bestedingen aan de doelstelling weer in relatie tot de som van respectievelijk de baten en de lasten.
- Het wervingskostenpercentage geeft de totale besteding aan fondsenwerving weer in relatie tot de geworven baten.
- Het percentage Beheer & Administratie geeft de lasten voor beheer & administratie in relatie tot de som van de lasten.

	Realisatie 2017	Begroot 2017	Realisatie 2016
Doelbestedingspercentage baten	76,4%	73,1%	67,1%
Doelbestedingspercentage lasten	76,6%	73,5%	72,0%
Wervingskostenpercentage	18,6%	21,1%	20,6%
Beheer & Administratie percentage	4,8%	5,2%	5,9%

2017 t.o.v. 2016

- € 108.622 minder baten. Belangrijkste oorzaken zijn: € 35.617 minder aan giften en € 71.127 minder uit nalatenschappen.
- € 23.722 meer besteed aan projecten van Bible League International.
- € 37.934 minder uitgegeven aan wervingskosten. Voornamelijk door minder personele inzet en minder fondswervende mailings
- € 11.597 minder uitgegeven aan beheer en administratie, door minder personele inzet.
- Ondanks de € 108.622 mindere baten is het resultaat slechts met € 61.348 afgenomen. Dit komt door substantieel lagere uitvoeringskosten.

2017 t.o.v. de begroting

- € 100.311 minder ontvangen, voornamelijk door € 79.744 minder aan giften.
- € 47.881 minder besteed aan doelstelling, voornamelijk door een fors lagere besteding aan voorlichting. De besteding aan projecten van Bible League International was € 12.310 hoger dan begroot.
- € 41.592 minder uitgegeven aan wervingskosten;
- € 8.644 minder uitgegeven aan beheer en administratie.
- Het resultaat was begroot op € 5.030 positief en de realisatie is € 2.836 positief.

Invloed resultaat op strategie

Voor 2017 was een positief resultaat van € 5.030 begroot, bij een batentotaal van € 901.970. De baten waren € 100.311 minder dan begroot, maar de lasten konden ook lager gehouden worden, waardoor het resultaat uiteindelijk € 2.194 lager was dan begroot.

8.6.1 Toelichting baten

Geworven baten

Ten opzichte van 2016 zijn de geworven baten gedaald met € 106.744. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door minder baten uit giften en schenkingen (€ 35.617) en minder nalatenschappen (€ 71.127).

Nalatenschappen worden opgenomen in het verslagjaar waarin de omvang van de nalatenschap betrouwbaar kan worden vastgesteld, derhalve indien de betaling is aangekondigd. Voorschotten worden verantwoord in het boekjaar dat zij worden ontvangen.

In 2017 is een totaal van € 6.308 aan nalatenschappen ontvangen, waarvan € 5.508 in 2016 is aangekondigd. Daarnaast is € 1.665 afgeboekt op nog te ontvangen nalatenschappen, omdat de schatting van de notaris naar beneden is bijgesteld. Het is iedere keer bijzonder om een nalatenschap te ontvangen. Bible League is dankbaar dat mensen een deel van hun vermogen aan haar missie toevertrouwen.

Giften worden verantwoord op de datum dat ze zijn bijgeschreven. Giften uit activiteiten die in december beginnen en in januari doorlopen worden verantwoord op de ontvangstdatum. Eventuele giften in natura worden verantwoord tegen de reële waarde. Wij hebben in 2017 geen giften in natura ontvangen. De reële waarde van de verkregen huur is niet betrouwbaar vast te stellen, dus daarom niet opgenomen.

8.6.2 Toelichting lastenverdeling

2017	Doelstelling			Werving	Beheer & administratie	Totaal
	Projecten BLI	Eigen projecten	Voorlichting			
Projecten BLI	390.000					390.000
Eigen projecten		4.287				4.287
Voorlichting			55.031			55.031
Werving				48.562		48.562
Bestuur					294	294
Uitvoeringskosten:						
Afschrijving	181	188	1.757	1.310	499	3.935
Personeel	10.088	10.484	98.160	73.192	27.870	219.794
Huisvesting	85	87	823	614	234	1.843
Kantoor + algemeen	3.446	3.582	33.530	25.000	9.519	75.077
Totaal	403.800	18.628	189.301	148.678	38.416	798.823
Gemiddeld fte	0,16	0,13	1.85	1.57	0,64	4.35

2016	Doelstelling			Werving	Beheer & administratie	Totaal
	Projecten BLI	Eigen projecten	Voorlichting			
Projecten BLI	365.000					365.000
Eigen projecten		15.751				15.751
Voorlichting			51.544			51.544
Werving				68.194		68.194
Bestuur					569	569
Uitvoeringskosten:						
Afschrijving	171	141	1.700	1.345	562	3.919
Personeel	11.282	9.295	111.999	88.608	36.997	258.181
Huisvesting	2	1	15	12	5	35
Kantoor + algemeen	3.623	2.984	35.964	28.453	11.880	82.904
Totaal	380.078	28.172	201.222	186.612	50.013	846.097
Gemiddeld fte	0,20	0,13	2,30	1,91	0,70	5,24

Projecten Bible League International

In 2017 is € 390.000 afgedragen ten behoeve van de projecten bij Bible League International. Dat is € 25.000 (6,8%) meer dan in 2016. Hiermee zijn de in 2017 ontvangen bestemde giften voor 100% afgedragen.

	Bestemde giften	Algemene opbrengsten	Afdracht internationale projecten	
Albanië	29.042	958	-30.000	
Armenië	35.420	4.580	-40.000	
China	22.654	346	-23.000	
Ethiopië	545	1.455	-2.000	
Europa Regio	0	3.000	-3.000	
Haïti	1.734	266	-2.000	
India	16.914	86	-17.000	
Indonesië	1.132	868	-2.000	
Madagaskar	17.588	12.412	-30.000	
Midden Oosten	5	995	-1.000	
Mozambique	300	700	-1.000	
Nepal	180	820	-1.000	
Vervolgde kerk	25.931	4.069	-30.000	
Zuid-Afrika	2.900	100	-3.000	
Vietnam	341	659	-1.000	
Wereldwijd - Church Planting	3.000	0	-3.000	
Wereldwijd - Gevangenen	678	322	-1.000	
Wereldwijd - Project Philip	1.650	350	-2.000	
Zambia	59.149	2.851	-62.000	
Zimbabwe	20	980	-1.000	
Waar meest nodig		545.526	-135.000	
Nalatenschappen		643		
Overige baten		490		
	219.183	582.476	- 390.000	
	801.659			

Eigen projecten

Vrijheidsbijbels

In 2017 zijn Vrijheidsbijbels in gevangenissen uitgedeeld.

Bijdrage aan het internationale werk

Er is inhoudelijk bijgedragen aan het internationale werk. Daartoe zijn diverse reizen gemaakt waarvoor in totaliteit € 2.738 aan reis- en verblijfkosten is uitgegeven.

Voorlichting en Werving

De hoofddoelstelling van Bible League in Nederland bestaat uit het geven van voorlichting over het werk en het werven van donateurs en bijdragen om dit werk uit te voeren.

De directe kosten voor Voorlichting en Werving bestaan uit de kosten voor de communicatie-uitingen. Deze worden verdeeld op basis van verdeelsleutels en per begroting door het bestuur vastgesteld. De verdeelsleutels die worden gebruikt zijn hieronder vermeld.

	Voorlichting	Werving
Nieuwsbrief	60%	40%
Bijsluiters	40%	60%
Mailings	20%	80%
Advertenties	80%	20%
Beurzen	80%	20%
Website	60%	40%
Telemarketing	20%	80%

De kosten voor **voorlichting** vallen in een drietal soorten uiteen:

1. Alle directe kosten die gemaakt worden om voorlichting te geven. Dat betreft onder meer: (digitale) nieuwsbrieven, advertenties, beurspresentatie, presentaties op scholen en kerken, voorlichtingsmaterialen, trainingen, de website, social media, maar ook een deel van de fondsenwervende materialen bevat voorlichtende informatie (zonder informatie geen werving);
2. De personele kosten voor medewerkers die de genoemde voorlichtingsactiviteiten voorbereiden en uitvoeren;
3. Beheers- en administratiekosten: een percentage van de kosten voor huisvesting, kantoor en administratie

Met de inzet van deze middelen is Bible League jaarlijks tientallen keren ergens in het land present in een kerk, op een school of op een beurs, worden (digitale) nieuwsbrieven verzonden.

den, worden belacties uitgevoerd, en organiseert Bible League het sponsorevenement Struggle4Bibles.

Beheer en administratie

Kosten van beheer en administratie betreffen lasten die direct toewijsbaar zijn aan het besturen van de organisatie en uitvoeren van de financiële administratie. De vastgestelde norm voor de kosten voor beheer en administratie is maximaal 10 % van de totale lasten. In 2017 was dit percentage 4,8%.

Uitvoeringskosten

De uitvoeringskosten van de organisatie, of indirecte kosten, worden op basis van gewerkte uren verdeeld over de lastensoorten. Dit betreft personeels-, huisvestings-, kantoor- en algemene kosten.

Personeelkosten

- Salarissen en sociale lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarin deze verschuldigd zijn, in overeenstemming met de arbeidsovereenkomsten.
- Bible League heeft als pensioenregeling een premieovereenkomst als bedoeld in de Pensioenwet.

	2017	2016
Salarissen	128.792	155.004
Sociale lasten	25.789	30.964
Ontvangen ziekengeld	-28	- 4.341
Pensioenkosten	3.174	3.716
Doorberekende personeelskosten en inhuur derden	39.916	49.195
Overige personeelskosten	22.151	23.643
Totaal	219.794	258.181

8.7 Beloning directie

Per 1 juni 2017 heeft dhr. J. ten Klooster de Bible League verlaten en heeft dhr. E.F. van Heusden hem opgevolgd als directeur. De nieuwe directeur was al in dienst van Bible League als fondsenwerver. Hij is fulltime in dienst en zal naast directietaken ook fondswerftaken blijven vervullen.

Op basis van de 'regeling beloning directeuren van goede doelen' van Goede Doelen Nederland, zou een directeur bij Bible League een beloning mogen ontvangen van € 77.929.

Met een beloning van € 43.316, in 2017, voldoet Bible League ruim aan deze criteria.

Naam	Dhr. J. ten Klooster	Dhr. E.F. van Heusden
Functie	Directeur	Directeur
Dienstverband		
Aard (looptijd)	Onbepaald	Onbepaald
Uren	19	38
Parttime percentage	50 %	100 %
Periode	Jan-mei 2017	Juni-dec 2017
Inkomen 2017		
Bruto salaris	12.160	19.572
Vakantiegeld	2.277	1.569
Eindejaaruitkering	0	0
Sociale lasten	2.208	3.986
Pensioen	1.008	539
Variabel inkomen	0	0
Totaal	17.653	25.663

*“Begrípt u ook wat u leest? Maar hĳ zei:
Hoe zou ik dat kunnen, als niemand
mĳ de weg wĳst?”*

Handelingen 8:30-31



9 | Begroting

Kinderen tijdens een kerkdienst in Haïti.

9.1 Begroting 2018

	Begroot 2018	Realisatie 2017	Begroot 2017
Baten			
Baten van particulieren	600.000	541.082	600.250
Baten van bedrijven	260.000	195.485	240.020
Baten van andere organisaties zonder winststreven	50.000	64.602	50.000
Som van geworven baten	910.000	801.169	890.270
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	10.000	120	10.000
Overige baten	500	0	500
Som van de baten	920.500	801.289	900.770
Besteed aan doelstellingen			
Projecten BLI	402.090	403.800	391.490
Eigen projecten	29.190	18.628	32.140
Voorlichting	236.180	189.301	235.980
Totaal doelstellingen	667.460	611.729	659.610
Wervingskosten	187.260	148.678	190.270
Kosten beheer en administratie	41.450	38.416	47.060
Som van de lasten	896.170	798.823	896.940
Saldo voor financiële baten en lasten	24.330	2.466	3.830
Financiële baten en lasten	500	370	1.200
Saldo baten en lasten	24.830	2.836	5.030
Resultaatbestemming reserves			
Continuïteitsreserve	24.830	4.917	5.030
Reserve financiering activa	0	- 2.081	0
Reserve bijzondere uitgaven	0	0	0
Totaal	24.830	2.836	5.030

Percentages			
Doelbestedingspercentage baten	72,5%	76,4%	74,1%
Doelbestedingspercentage lasten	74,5%	76,6%	73,5%
Wervingskostenpercentage	20,4%	18,6%	21,4%

Bijlage 1 Ondertekening bestuur

Bestuursverslag en jaarrekening zijn vastgesteld door het bestuur op 26 juni 2018.



Ing. F.D. van den Dool, voorzitter

Dhr. J. Turkenburg, vice-voorzitter



Mr. A.H. Blok, secretaris



Dhr. J. van der Vlies, penningmeester



Drs. Ir. C. Ton, algemeen lid

Stichting voor Wereldwijde Bijbelverspreiding The Bible League
Van der Houven van Oordtlaan 6
7316 AH APELDOORN

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting voor Wereldwijde Bijbelverspreiding The Bible League

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2017

Ons oordeel

Wij hebben de in dit verslag op bladzijde 43 tot en met bladzijde 56 opgenomen jaarrekening 2017 van Stichting voor Wereldwijde Bijbelverspreiding The Bible League te Apeldoorn gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting voor Wereldwijde Bijbelverspreiding The Bible League per 31 december 2017 en van het saldo van baten en lasten over 2017 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2017 (met een balanstotaal van € 320.716);
2. de staat van baten en lasten over 2017 (met een saldo van baten en lasten van € 2.836 positief); en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen van financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Nederlands Bijbelgenootschap zoals vereist in de Verordening inzake de Onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat en alle informatie bevat die op grond van de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties vereist is. Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Wat getekend te Amersfoort, 26 juni 2018.

WIT accountants B.V.

Drs. J. Snoei RA

Bijlage.

Bijlage bij onze controleverklaring over de jaarrekening 2017 van Stichting voor Wereldwijde Bijbelverspreiding The Bible League

Wij hebben onze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.



Jaarverslag 2017

Gods Woord lezen en begrijpen

Het is ons verlangen dat mensen tot geloof in Jezus Christus komen. Daarom dienen we de lokale hulpbehoevende kerk, overal ter wereld, met Bijbels, studiemateriaal en training.

In dit jaarverslag legt Bible League rekenschap af van hoe deze missie met uw steun gestalte kreeg in 2017.