



Op de voorpagina: Het thema 'Planting God's Word' vormt de samenvatting van de missie van Bible League International. Dat wil zeggen: de Bijbels die beschikbaar worden gesteld, wortelen in het leven van mensen en gemeenschappen. Zo ontstaat verandering en groei. De foto op de voorpagina is afkomstig uit de Dominicaanse Republiek. Het Woord van God wordt geplant in het leven van deze kinderen. Zij krijgen een Bijbel en studiemateriaal. Het Woord van God wortelt, dankzij het werk van de Heilige Geest, in het leven van een persoon of gemeenschap.

Jaarverslag | 2015

Planting God's Word



'In 2015 ontvingen ruim 1,8 miljoen mensen een Bijbel,
een Nieuw Testament of Bijbelgedeelte'

De zin hierboven vindt u verderop in het overzicht van 'onze' resultaten. Deze zin trof me bij het voorbereiden van dit jaarverslag. Want dwars door alle veranderingen, economische tegenslagen, oorlogen en de daaruit voortvloeiende stromen van vluchtelingen en ander leed gaat God door met Zijn plan. En mogen wij daar een bijdrage in leveren. Daar willen we u graag in betrekken en een inkijkje in geven. Dit verslag biedt daartoe een mooie gelegenheid.

Dankbaarheid overheerst als we de balans opmaken over 2015. Want na een jaar van verandering en herstructurering kenmerkte 2015 zich als een jaar van stabilisering en verdere professionalisering. Dat heeft ertoe geleid dat ondanks dalende inkomsten, de afdrachten aan het internationale werk van Bible League terug zijn op het oude niveau conform de begroting. En daarmee zijn we in staat geweest, dankzij uw steun, om miljoenen mensen in contact te brengen met hun Heiland, Jezus Christus.

Een woord van dank aan onze directeur en medewerkers is dan ook zeker op zijn plaats. Zij hebben zich niet laten ontmoedigen door tegenvallende inkomsten, maar creatief gezocht naar nieuwe manieren om fondsen te werven en donateurs te betrekken bij onze activiteiten. Hun inzet heeft ertoe geleid dat we met minder mensen, en dus lagere kosten, toch onze bijdrage aan de doelstelling weer zagen stijgen. Wat in het huidige economische klimaat een compliment waard is.

Maar bovenal zijn we dankbaar voor de voortdurende zegen van onze Hemelse Vader die ons in staat stelt dit mooie werk te doen. En die ook u, onze donateurs, bereidheid en mogelijkheid blijft geven dit werk te steunen. Daarom kunnen we vol vertrouwen plannen maken voor de jaren die komen onderweg naar de nieuwe wereld die zeker zal komen.

Namens het bestuur,



Ing. F.D. van den Dool
voorzitter

COLOFON

Stichting voor Wereldwijde Bijbelverspreiding The Bible League
Wagonette 2A
3897 AD Zeewolde
T (033) 472 58 00
E info@bibleleague.nl
I www.bibleleague.nl

Rekening NL69 INGB 000 699 10 23

Kvk Rijnland 41173993

- Deelnemende organisatie in MissieNederland (voorheen de Evangelische Alliantie / Evangelische Zendings Alliantie, EA-EZA)
- Member of Bible League International

Grondslag: De grondslag van de stichting is de Heilige Schrift, zoals geïnterpreteerd in de 'Statement of Faith' die gevoerd wordt door Bible League International. Deze is te vinden op de website van Bible League.

Doel: De stichting stelt zich ten doel om, uitgaande van haar grondslag, Bijbels, Bijbelgedeeltes, evangelisatiemateriaal, toerustingsmateriaal en trainingen wereldwijd ter beschikking te stellen aan kerken, gemeenten en particulieren en op te roepen tot gebed en financiële steun voor dit werk.

Redactie: Rick van Heusden

- Van dit jaarverslag is een digitale versie te vinden op onze website.
- Bible League is aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) en draagt het keurmerk van CBF.

Alle foto's in dit jaarverslag zijn gemaakt door medewerkers van Bible League International, tenzij anders vermeld.

Planting God's Word.....

INHOUDSOPGAVE

H1	Bible League 2015 in het kort	9
	1.1 Planting God's Word	
H2	De organisatie	13
	2.1 Algemeen	
	2.2 Internationaal	
	2.3 Nationaal	
H3	Bestuur, directie en toezicht	21
	3.1 Bestuur en toezicht	
	3.2 Directie	
	3.3 Verantwoordingsverklaring	
H4	Communicatie en fondsenwerving	29
	4.1 Algemeen	
	4.2 Fondsenwerving	
	4.3 Communicatie	
H5	Projecten	37
	5.1 Vier programma's	
	5.2 De programma's van Bible League	
	5.3 Impact	
H6	Financiën	43
	6.1 Balans	
	6.2 Staat van baten en lasten	
	6.3 Lastenverdeelstaat	
	6.4 Analyse	
	6.5 Resultaat	
	6.6 Toelichting balans	
	6.7 Toelichting op de staat van baten en lasten	
H7	Begroting en toekomst	55
	7.1 Begroting 2016	
Bijlage 1		
	Controleverklaring accountant	57

*“Want het Woord van God
is levend en krachtig.”*

Hebreeën 4:12



1 | Bible League 2015 in het kort

Een deelnemer aan een Bijbelstudie in Kazan, Rusland, leest de Bijbel.

1.1 Planting God's Word

De kern van het werk van Bible League is terug te voeren op de tekst uit Handelingen 8, waarin Filipus vraagt: 'Begrijpt u ook wat u leest?'. Mensen krijgen niet alleen een Bijbel, maar ook uitleg. Zodat zij kunnen begrijpen wat ze lezen. Bible League ondersteunt wereldwijd lokale kerken, door te voorzien in Bijbels, studiemateriaal en training zodat mensenlevens veranderen door Gods Woord.

In 2015 was er een tweedeling in het jaar. Tijdens de eerste helft van het jaar werden de gemaakte plannen uitgevoerd volgens de in 2014 geoptimaliseerde processen. Aan het begin van de tweede helft van het jaar vond er een verhuizing plaats, die enigszins symbool stond voor een nieuwe fase. Het vertrek van een medewerker zette een verandering van de interne structuur in gang. Tijdens de laatste maanden van 2015 werd in teams gewerkt, waardoor de verschillende onderdelen binnen Bible League elkaar meer versterken.

De wervingscampagne, 'Planting God's Word', was dezelfde als in de twee voorgaande jaren. Het thema vormt de samenvatting van de missie van Bible League International. Bible League vraagt nieuwe en bestaande relaties te helpen om over de hele wereld Bijbels te planten. Dat wil zeggen: de Bijbel is het zaad dat, eenmaal geplant in een mensenhart, door Gods Geest uit zal groeien tot een nieuw mens in Christus. Bible League wil met volle overtuiging de rol van zaaier blijven vervullen. Dit wordt prachtig verwoord in de uitspraak van Paulus in 1 Korinthe 3:6 "Ik heb geplant, Apollos heeft begoten, maar God heeft laten groeien."

In 2015 ontvingen ruim 1,8 miljoen mensen via Bible League International een Bijbel, Nieuw Testament of Bijbelgedeelte. Al deze mensen zijn benaderd middels zending en evangelisatie en kregen zo de mogelijkheid tot een ontmoeting met Jezus Christus.

Kerncijfers 2015 Bible League Nederland

	2015	2014
Bestedingspercentage	69,1%	62,2%
Fondsenwervingspercentage	19,9%	22,8%
Besteding doelstelling	€ 580.556	€ 535.740
Totale baten	€ 840.158	€ 861.517
Klachten	2	2
FTE	5,5	6,8

*“Ieder woord van God is gelouterd,
Hij is een schild voor hen die tot Hem
de toevlucht nemen.”*

Hebreeën 4:12



2 | De organisatie

Deze jonge vrouwen uit Kanyama, Zambia, lezen aandachtig de Bijbel tijdens een kerkdienst.

2.1 Algemeen

2.1.1 Visie

Bible League Nederland sluit zich aan bij de visie en missie van Bible League International. Dit is vertaald naar het volgende vision statement:

Wij zien een wereld voor ons waarin...

- ...iedereen toegang heeft tot een Bijbel, die kan begrijpen en zo tot geloof in Jezus Christus kan komen;
- ...iedereen zich kan aansluiten bij een kring, gespreks- of Bijbelstudiegroep;
- ...iedereen onderdak kan vinden in een bloeiende kerkgemeenschap.

2.1.2 Missie

De missie van Bible League is in het volgende statement vastgelegd:

Wij dienen over de hele wereld lokale kerken en andere partners door te voorzien in Bijbels, Bijbelgedeelten en studiematerialen. Daarmee kunnen zij mensen bereiken en in contact brengen met onze Heere en Heiland Jezus Christus.

Daarbij is een aantal opmerkingen belangrijk:

- **De Bijbel.** In onze organisatie staat één product centraal: de Bijbel. Wij stellen Bijbels en Bijbels trainingsmateriaal beschikbaar aan iedereen die bereid is deze effectief te gebruiken om bovenstaande visie te vervullen.
- **Via lokale kerken.** Het is onze missie om de Kerk te dienen. Wij sturen geen zendelingen uit om het Evangelie te brengen, maar ondersteunen de Kerk bij het gebruik van de Bijbel om mensen en gemeenschappen wereldwijd te bereiken.
- **Wereldwijd.** Bible League heeft er voor gekozen om wereldwijd te werken met (inter-) nationale organisaties en strategische partners, vooral lokale kerken. Hierdoor kan Bible League zich concentreren op haar hoofdtaak: het maken en verspreiden van Bijbels in een taal en taalgebruik die de ontvanger begrijpt. Daarnaast geeft Bible League wereldwijd training om het evangelisatiewerk en het stichten van nieuwe gemeenten te bevorderen.

2.1.3 Uitvoering van de missie

Bible League voert haar missie internationaal uit onder een strategie die 'Bible Planting' heet. Bijbels worden niet alleen verspreid, maar er wordt ook een programma geboden om te zorgen dat de Bijbel daadwerkelijk opengaat. Dat is één van de belangrijkste manieren waarop het Woord van God van invloed kan zijn op het leven van mensen en gemeenschappen.

Het werk kent vier programma's waar alle projecten onder vallen:

1. Vertalen en beschikbaar stellen

Het beschikbaar stellen van de Bijbel in de moedertaal van de personen die hem ontvangen. De vertaling gebeurt vanuit de grondtekst. De stijl van de vertaling is hedendaags en begrijpelijk voor iedereen.

2. Alfabetisering

Kinderen, jongeren en volwassenen worden, met behulp van de Bijbel en andere materialen, geholpen om te leren lezen en schrijven. Het geeft hen meer kansen en zo kunnen zij ook de Bijbel toepassen in hun leven.

3. Bijbels onderwijs

Leiders binnen kerkelijke gemeenschappen ontvangen training om Bijbelstudiegroepen te leiden waar niet- of andersgelovigen kennismaken met de Bijbel.

4. Kerkopbouw

Plaatselijke kerken ontvangen training om te groeien en nieuwe kerken en gemeenten te stichten.

2.2 Internationaal

2.2.1 Structuur en werkwijze

Bible League Nederland is een zelfstandige entiteit, geregistreerd onder Nederlands recht, maar werkt binnen het verband van Bible League International. Samen met o.a. Duitsland, Amerika en Australië/Nieuw Zeeland is zij een 'funding partner' van Bible League International.

De Nederlandse stichting is binnen de internationale organisatie vertegenwoordigd. Twee leden van het Nederlandse bestuur hebben zitting het in bestuur van Bible League International. Twee tot drie keer per jaar vinden de vergaderingen van het internationale bestuur plaats.

Het hoofdkantoor van Bible League International is gevestigd in Crete, Amerika. Daar vindt de aansturing plaats van het werk dat in circa 60 landen plaatsvindt. De uitvoering van de projecten gebeurt vanuit een drietal divisies. Eén regio betreft Azië en het Pacifisch gebied, de tweede regio is Europa, Rusland, het Midden-Oosten en Afrika, en de derde regio omvat Noord en Zuid-Amerika.

2.2.2 Toezicht

De besturen van de verschillende Bible Leagues zijn vertegenwoordigd in het internationale bestuur. Dit bestuur houdt toezicht op de uitvoering van de internationale organisatie.

De organisaties op internationaal en nationaal niveau, zo ook Nederland, worden door een onafhankelijke accountant beoordeeld.

2.2.3 Projectrapportage

In 2015 is Bible League doorgegaan met het verbeteren van rapportages uit het veld.

Het standaardiseren van producten en (trainings-)programma's en het aanscherpen van de projectrapportages hebben hiertoe bijgedragen. Naast de 'harde cijfers' is er een andere vorm van rapportage: de verhalen uit en verslagen van de projecten over de hele wereld. De vele getuigenissen van het levens veranderende werk dat door Bible League mag worden gedaan, is een tastbaar bewijs van de impact die het brengen van de Bijbel in zoveel landen, steden en dorpen heeft op het (dagelijks) leven van mensen en gemeenschappen.

2.2.4 Wereldwijde resultaten

De rapportage in tabel 2.1 is ingedeeld in vier categorieën: Project Philip, Gemeentestichting, Alfabetisering en Bijbels. Er is daarbij een verschil tussen bereikte mensen en opgeleide mensen (bij Project Philip en Gemeentestichting). Bereikte mensen zijn mensen die, na een eerste contact waarbij ze bijvoorbeeld het Johannesevangelie krijgen, deel gaan nemen aan een Bijbelstudieprogramma. Hetzij in het kader van Project Philip, hetzij als kerngroep voor een nieuw te stichten gemeente.

Het Bijbelstudieprogramma kent twee fases: eerst worden de deelnemers vertrouwd gemaakt met de Bijbel en de eerste beginselen van het christelijk geloof. Vervolgens wordt een verdiepingsslag gemaakt en leren ze hoe ze Gods Woord in de praktijk kunnen brengen. Project Philip is er ook op gericht om gelovigen toe te rusten om zelf het Evangelie te delen met familie, vrienden en kennissen.

Categorie	2015	2014
Project Philip*		
– Mensen bereikt	1.861.278	2.020.250
– Filippusen opgeleid	56.266	91.848
Gemeentestichting		
– Gemeentestichters opgeleid	947	1.101
– Kerken gesticht	610	736
Alfabetisering		
– Deelnemers cursus	7.377	6.897
– Leraren opgeleid	1.952	1.936
Bijbels / NT's / Bijbelgedeeltes		
– Bijbels	1.225.757	1.016.447
– Nieuwe Testamenten	628.341	464.774
– Bijbelgedeeltes	2.722.145	1.076.714

Tabel 2.1 Resultaten Bible League International FY2015

* Project Philip is het trainingsprogramma van Bible League, gericht op evangelisatie en discipelschap.

2.3 Nationaal

2.3.1 Bible League Nederland

Bible League Nederland is een onafhankelijke stichting die deel uitmaakt van Bible League International. Het Nederlandse bestuur is eindverantwoordelijk voor het reilen en zeilen van de Nederlandse organisatie. Bible League Nederland roept op tot gebed en financiële steun om zo Bijbels, Bijbelgedeeltes, evangelisatiemateriaal, toerustingsmateriaal en training wereldwijd ter beschikking te stellen.

2.3.2 Strategie en beleid

Het bestaande meerjarenplan loopt van 2014–2018. Kern van het meerjarenplan is de nieuwe wervingsstrategie. Daarin is extra aandacht voor de doorlopende relatie met een donateur. Belangrijk onderdeel daarbij vormt de data-analyse, die binnen de organisatie op een hoger plan moet komen. Er komt meer aandacht te liggen op voorlichting en fondsenwerving in Nederland, specifiek gericht op de belangrijkste wervingsgroepen: ondernemers, jongeren, kerken, scholen, particuliere donateurs, fondsen en stichtingen.

In de meerjarenbegroting, aansluitend op het meerjarenplan, wordt gestreefd naar een jaarlijkse inkomstengroei van 3–4%, opgebouwd uit inflatiecorrectie gecombineerd met 2% groei.

2.3.3 Personeel

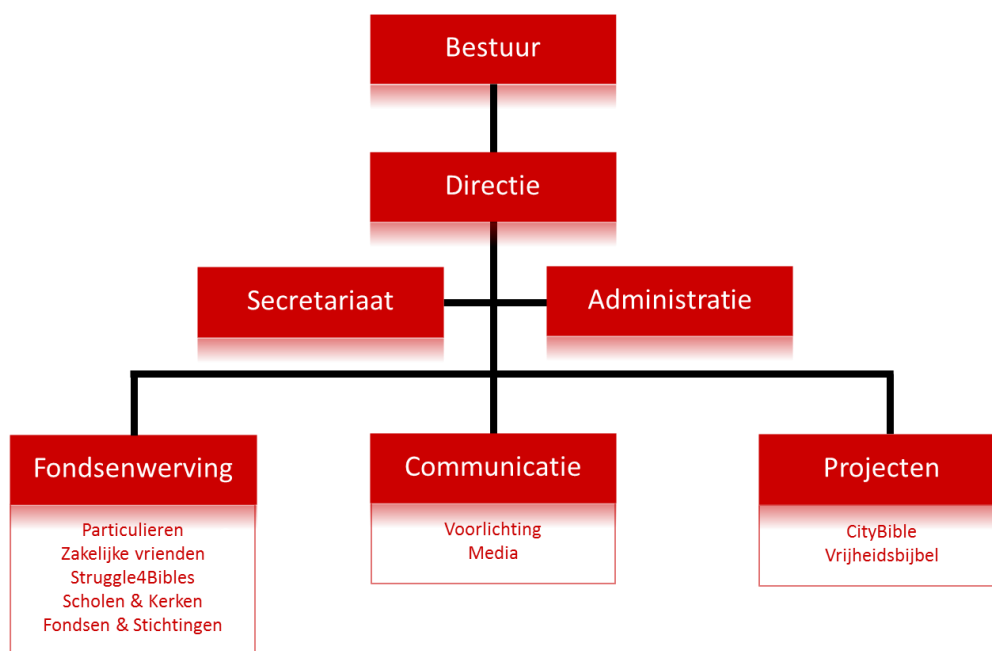
Het gemiddeld aantal FTE over 2015 bedroeg 5,5. In 2014 was dat 6,8.

Personele wijzigingen

In 2015 heeft zich één personele wijziging voorgedaan. Een medewerker op het gebied van de zakelijke vrienden heeft de organisatie verlaten. De vacature is per 1 januari 2016 weer ingevuld.

Organogram

Het organogram van Bible League Nederland ziet er als volgt uit:



Figuur 2.1 Organogram Bible League

2.3.4 Vrijwilligers

In 2015 kon Bible League een beroep doen op vrijwilligers bij voorlichtingsbijeenkomsten en communicatiewerkzaamheden. Een woord van dank gaat uit naar de vrijwilligers die zich met grote inzet aan de organisatie hebben verbonden.

2.3.5 Huisvesting

Sinds 2013 mocht Bible League gratis gebruik maken van een kantoorruimte van een bevriende ondernemer in Veenendaal. Per september 2015 maakt Bible League, wederom kosteloos, gebruik van een kantoorruimte in Zeewolde dankzij dezelfde ondernemer. Bible League is dankbaar voor deze bijzondere donatie in natura!



Straatbeeld uit Albanië, tijdens een evangelisatiecampagne in Tirana.

“Maar Hij zei: Veeleer zijn zij zalig die het Woord van God horen en bewaren.”

Lukas 11:28



3 | Bestuur, directie en toezicht

Jongeren op de Filipijnen ontvangen Project Philip materiaal.

3.1 Bestuur en toezicht

Bible League Nederland werkt volgens een bestuur-directiemodel. Het bestuur van Bible League Nederland heeft gekozen voor besturen op hoofdlijnen, waarbij de verantwoordelijkheden en bevoegdheden van bestuur en directie zijn vastgelegd.

In de praktijk houdt de directie zich bezig met het voorbereiden en uitvoeren van beleid. Het bestuur is verantwoordelijk voor het vaststellen van beleid, begroting, jaarplannen en meerjarenplan, en houdt toezicht op de uitvoering van het vastgestelde beleid.

Het bestuur en de directie onderschrijven de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen zoals deze is opgenomen in het reglement Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF). Het bestuur streeft naar een goede uitvoering van de drie principes van het CBF-keurmerk, te weten:

1. Onderscheid in de functies van besturen en toezichthouden;
2. Optimale besteding van middelen, effectief en doelmatig werken;
3. Optimale omgang met belanghebbenden.

De toepassing van deze principes is in de volgende paragrafen beschreven.

3.1.1 Bestuur

Het bestuur vergadert ten minste vijf keer per jaar in aanwezigheid van de directeur. Het bestuur legt ieder jaar in het jaarverslag verantwoording af over beleid en uitvoering. Het bestuur heeft een deel van zijn statutaire taken gemandateerd aan de directeur die verantwoording is verschuldigd aan het bestuur. Dit is vastgelegd in een 'Huishoudelijk Reglement – Directie'.

Samenstelling, taken en bevoegdheden, werkwijze en verantwoording van het bestuur zijn vastgelegd in het Bestuursreglement. Het bestuur zorgt jaarlijks voor een evaluatie van zijn eigen functioneren, zowel onderling als ten opzichte van de directie. De uitkomsten van de evaluatie en de daaruit voortkomende afspraken worden schriftelijk vastgelegd.

Samenstelling

De samenstelling van het bestuur per 31 december 2015 is weergegeven in tabel 3.1.

Naam	Einddatum	Nevenfuncties
Ing. F.D. van den Dool RE, voorzitter	31-12-2016	Bestuurslid MRKA Bestuurslid Bible League International
Dhr. J. Turkenburg, <i>vice-vz.</i>	31-12-2018	Voorzitter CBMC Noordwest-Veluwe Bestuurslid Bible League International Lid Raad van Advies IFES Nederland
Mr. A.H. Blok, <i>secretaris</i>	20-07-2019	
Drs. Ir. C. Ton, Lid	31-12-2019	Voorzitter Urco
Dhr. J. van der Vlies, <i>penningmeester</i>	01-03-2018	Voorzitter Jeugdclub Sola Gratia

Tabel 3.1: Bestuur Bible League per 31-12-2015

Profielschets bestuursleden

Van (potentiële) bestuursleden wordt verwacht dat zij:

- De statutaire doelstelling en christelijke leerstellige grondslag van Bible League onderschrijven;
- Gemotiveerd zijn voor de doelen en het beleid van Bible League;
- Gemakkelijk kunnen communiceren en samenwerken op interkerkelijk gebied;
- Interesse tonen in en betrokken zijn bij activiteiten van Bible League (bijvoorbeeld bestuursvergaderingen, commissies, kantoor en evenementen, internationale activiteiten van Bible League International).

Beloning en vergoeding

Bestuursleden zijn vrijwillig verbonden aan Bible League en ontvangen geen beloning.

Gemaakte kosten voor vergaderingen, juridische en internationale zaken worden op basis van declaratie vergoed. In 2015 is € 1.839 gedeclareerd door bestuursleden. Dit betreft € 1.839 voor bestuursvergaderingen van Bible League International.

3.2 Directie

De directeur is verantwoordelijk voor de beleidsvoorbereiding en de uitvoering van de plannen en is belast met de dagelijkse leiding. De bevoegdheden, verantwoordelijkheden en taken van de directeur zijn omschreven in het 'Huishoudelijk Reglement – Directie'.

De belangrijkste bevoegdheden die het bestuur aan de directeur heeft gemandateerd, zijn:

- Het vertegenwoordigen van Bible League;
- Het aangaan van financiële verplichtingen en het sluiten van overeenkomsten binnen de goedgekeurde begroting;
- Het aangaan en beëindigen van arbeidsovereenkomsten;
- Het doen van betalingen tot een vastgesteld maximum.

Nevenfuncties

De directeur van Bible League had in 2015 verschillende nevenfuncties. Naast de parttime functie bij Bible League werkt hij bij een ander goed doel. Ook bekleedt hij diverse bestuursfuncties. Geen van de nevenfuncties conflicteren met zijn werkzaamheden voor Bible League.

3.3 Verantwoordingsverklaring

Zoals eerder beschreven, onderschrijft Bible League Nederland de drie principes van het CBF-keurmerk. De uitvoering van deze principes in 2015 was als volgt:

Principe 1: Onderscheid de functies

Er zijn drie functies:

- A. Toezicht houden
- B. Besturen
- C. Verantwoorden

Bible League Nederland heeft geen toezichthoudend orgaan. Bible League heeft gekozen voor een bestuur met toezichthoudende functie. Dit is wat betreft de grootte van de organisatie een werkbare structuur.

A. Toezicht houden

Toezicht op projecten

Het toezicht vanuit Bible League Nederland op de internationale projecten is als volgt: Jaarlijks wordt een vergadering gehouden over de plannen en het budget voor het komende jaar. Bible League Nederland bepaalt jaarlijks haar bijdrage aan deze plannen. Eén van de bestuursleden is lid van het internationale controleteam. Dit team, bestaande uit mensen van Bible League en onafhankelijke personen, controleert ieder jaar projecten.

Toezicht directie

Er vindt jaarlijks een beoordelingsgesprek plaats met de directeur. De basis voor dat gesprek is zijn functieprofiel en het huishoudelijk reglement.

Op basis van de criteria van de Vereniging Fondsenwervende Instellingen, “de regeling beloning directeuren van goede doelen”, vastgesteld op 8 september 2011, zou een directeur bij Bible League een brutoloon mogen ontvangen van € 77.929 bij fulltime dienstverband.

Met een beloning van € 34.540 bij 50% dienstverband (€ 69.080 bij fulltime dienstverband) in 2015 voldoet Bible League ruimschoots aan deze criteria.

De beloning van de directie, evenals van het personeel, is gebaseerd op de loonschalen van zorg en welzijn. Wijzigingen in het loon worden bepaald op basis van het functioneren.

Toezicht interne organisatie

De processen van Bible League Nederland zijn beschreven.

Extern toezicht

Extern toezicht wordt uitgevoerd door:

- WITH accountants B.V.
- Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF)

B. Besturen

Het bestuur neemt gedurende het jaar beslissingen over het te volgen beleid van de stichting. Beleidszaken zijn besproken op de bestuursvergadering en voorbereid door de directeur. In 2015 is vijf keer vergaderd. De grote onderwerpen in deze vergaderingen waren jaar-evaluatie, organisatie en optimalisatie, meerjarenplan, jaarplan en begroting. Op diverse terreinen is nieuw beleid ontwikkeld en door het bestuur besproken en goedgekeurd.

C. Verantwoorden

Per bestuursvergadering wordt een rapportage opgesteld. De jaarrekening wordt door de directeur opgesteld en vastgesteld door het bestuur. Het bestuur, en daarmee de organisatie legt verantwoording af voor het gevoerde beleid door middel van het jaarverslag.

Principe 2: Optimaliseer effectiviteit en efficiency

De doelstelling is om een zo groot mogelijk deel van de beschikbare financiën ten goede te laten komen aan het doel en de missie van Bible League. Voor 2015 was het kostenpercentage voor fondsenwerving vastgesteld op 22,9%, het werkelijke percentage bedraagt 19,9%.

In de tweede helft van 2015 is de interne organisatiestructuur gewijzigd. In de nieuwe structuur wordt meer vanuit teams gewerkt. Hierdoor worden de taken efficiënter verdeeld en kan er effectiever worden gewerkt met hetzelfde aantal FTE. Zo staat er voor de toekomst een gezonde organisatie met ambitie. Het centrale doel is om zoveel mogelijk mensen te bereiken, zodat zij – via het lezen van de Bijbel en het volgen van een training – God leren kennen als hun Redder en Zaligmaker.

Liquide middelen mogen uitsluitend op rentegevende rekeningen, spaarrekeningen of deposito's bij eersteklas financiële Nederlandse instellingen worden gezet. Bible League heeft in 2015 aan deze norm voldaan.

Principe 3: Optimaliseer omgang met belanghebbenden

Bible League onderscheidt verscheidene relaties, te weten donateurs, partnerorganisaties in binnen- en buitenland, leveranciers en collega-instellingen. Bible League communiceert hierover met behulp van projectrapportages, nieuwsbrieven, jaarverslag en website. De manier waarop deze middelen worden ingezet en in 2015 zijn uitgevoerd, staat in hoofdstuk 4 beschreven.

De relatie met onze belanghebbenden wordt gewaarborgd door een aantal protocollen:

- Gedragsprotocol
- Privacyreglement
- Klachtenreglement



Vastgesteld
stuur op 12

Ing. F.D. van den Dool, voorzitter



door het be-
april 2015.

Dhr. J. ten Klooster, directeur



Kinderen uit Chidenguele in Mozambique.

*“En velen van hen die het Woord
gehoord hadden, geloofden.”*

Handelingen 4:4



4 | Communicatie en fondsenwerving

Bezoekers zingen tijdens een kerkdienst in Omsk, Rusland.

4.1 Algemeen

Bijbel staat centraal

Bij Bible League International staat de Bijbel als ‘product’ centraal. De Bijbel, dat is Gods onfeilbare Woord, opgetekend door mensen die daartoe geïnspireerd werden door de Heilige Geest. In deze formulering klinkt door hoe waardevol en kostbaar de Bijbel is voor Bible League. Waar mensen zich verdiepen in Gods Woord, daar zullen levens veranderen, zo gelooft Bible League. Niet omdat ze een Bijbel van Bible League ontvangen, maar omdat ze Jezus Christus ontmoeten in het Evangelie.

Planting God's Word

In 2013 is Bible League's nieuwe wervingsconcept gelanceerd: Planting God's Word. Het werk van Bible League heeft als doel om het Woord van God in het leven van mensen te planten. In 2015 was dit concept leidend in alle uitingen, zoals rapportages, nieuwsbrieven, website, jaarverslag, presentaties, mailingen en giftverzoeken.

Focusgroepen

Er is in 2015 onder verschillende focusgroepen geworven:

1. Particulieren
2. Ondernemers
3. Jongeren
4. Kerken en scholen
5. Fondsen en stichtingen

4.2 Fondsenwerving

In deze paragraaf staat beschreven welke middelen en kanalen zijn ingezet bij de uitvoer van wervingsstrategie in 2015. Om het geheel in een juist kader te plaatsen staat in tabel 4.1 wat het afgelopen jaar het resultaat was via de verschillende middelen en kanalen. In totaal zijn in 2015 giften ontvangen van 10.936 donateurs. In 2014 waren dat er nog 11.953.

4.2.1 Direct Mail

In 2015 zijn diverse direct mails verstuurd. Er zijn mailingen verstuurd waarin een project centraal stond met daarbij een donatieverzoek. Daarnaast zijn het afgelopen jaar nieuwsbrieven verstuurd; de Woordkracht. Bij elke Woordkracht zat een donatieverzoek. Ook zijn er e-news mailingen verstuurd. De inkomsten uit direct mails waren in 2015 € 259.999. Een kleine daling ten opzichte van 2014, toen het nog € 262.007 was.

4.2.2 Machtigingen

Het aantal doorlopende machtigers lag in 2015 op 4.365. In 2014 was dit nog 4.517. Er is dus sprake van een kleine daling. De belangrijkste redenen voor het opzeggen van machtigingen zijn overlijden en de financiële privé-situatie. In 2015 is er een gerichte campagne geweest voor een upgrade onder bestaande machtigers en het werven van nieuwe machtigers. In totaal waren de inkomsten uit automatische (structurele) incasso's € 236.949.

Categorie	Realisatie 2015	Begroting 2015	Verschil	Realisatie 2014
Direct Mail	259.999	295.000	-35.001	262.007
Machtigingen	236.949	265.000	-28.051	245.488
Legaten/erfenissen	21.734	10.000	11.734	26.200
Struggle4Bibles	61.499	96.400	-34.901	44.172
Losse giften (incl. acties derden)	257.813	265.000	-7.187	280.534
TOTAAL	837.994	931.400	- 93.406	858.401

Tabel 4.1: Inkomsten per giftcategorie in 2015

4.2.3 Legaten/erfenissen

In 2015 stond voor legaten/erfenissen een bedrag van € 10.000 op de begroting. Met een totaalbedrag van € 21.734 uit deze categorie is er € 11.734 meer aan inkomsten dan begroot.

4.2.4 Struggle4Bibles

Sinds 2011 is Struggle4Bibles een jaarlijks terugkerend evenement van Bible League. In 2015 waren er drie versies: de Walk, de Bike en de z00m!. De Walk had 100 deelnemers en aan de Bike deden 20 deelnemers mee. De z00m! is een variant van Struggle4Bibles speciaal voor middelbare scholen. De totaalopbrengst van Struggle4Bibles was in 2015 € 61.499 .

4.2.5 Losse giften

In deze categorie vallen alle overige giften. Giften die niet via een machtiging of gekoppeld aan een specifieke mailing of project zijn binnengekomen. Eenmalige machtigingen worden hier wel in meegerekend. In 2015 is er via losse giften € 257.813 binnengekomen. Dat is € 7.187 minder dan begroot.

4.2.6 Major donors

Binnen de particuliere donateurs bestaat een groep van particuliere grote gevers. Deze groep wordt aangemerkt als major donors. Binnen Bible League hield één persoon zich voornamelijk met deze groep bezig. Door middel van één-op-één contact werd de relatie met deze groep voortgezet en verbeterd. De giften die voortkwamen uit deze groep vallen onder direct mail, machtigingen of losse giften.

4.2.7 Zakelijke vrienden

In haar achterban onderscheidt Bible League particuliere en zakelijke donateurs. Voor de zakelijke donateurs zijn twee relatiebeheerders in dienst die samen het contact onderhouden met de 'zakelijke vrienden'. Relatiebeheer met zakelijke vrienden gebeurt via persoonlijke contacten, hetzij telefonisch, hetzij via bezoek. Twee keer per jaar ontvangen de zakelijke vrienden de nieuwsbrief Werkwoord.

De totale giftopbrengst van de zakelijke vrienden in 2015 bedroeg ruim € 206.400.

4.2.8 Telemarketing

In 2015 heeft Bible League twee telemarketing campagnes uit laten voeren. Eén campagne was gericht op een verhoging onder bestaande structurele donateurs. De andere campagne was gericht op het werven van nieuwe structurele donateurs onder mensen die via beurzen of evenementen een gift hebben gegeven.

In totaal zijn 2.964 mensen bereikt, waarvan 944 positief reageerden.

4.3 Communicatie

In de vorige paragraaf zijn de middelen en kanalen beschreven die Bible League heeft ingezet in haar fondsenwerving. In deze paragraaf komen de overige communicatiemiddelen aan bod. Sinds 2013 vallen alle fondswervende en communicatie uitingen onder de campagne Planting God's Word. In 2015 is deze lijn doorgetrokken. Alle uitingen die in 2015 zijn gedaan, pasten binnen het concept. Zo is er geprobeerd in 2015 op een eenduidige manier te communiceren, zodat de diverse uitingen van Bible League herkenbaar en qua stijl consequent waren.

4.3.1 Relatie met donateurs

Bible League hecht waarde aan de relatie met donateurs. Daar hoort onder andere bij dat Bible League luistert naar de signalen en wensen uit de achterban. Eén van de wensen die donateurs kunnen hebben is hoeveel post ze willen ontvangen. Daarom is het mogelijk om een maximum aantal poststukken in te stellen. Ook wordt geregistreerd of mensen wel of niet via een digitale mailing benaderd willen worden.

Naast de postwens is er meer nodig om een goede relatie in stand te houden. Goed relatie-beheer vergt secure verwerking van adresmutaties, giftgegevens en andere relationele informatie. Dat is van cruciaal belang, want foutieve gegevens, of onzorgvuldige omgang met informatie, kunnen irritatie opwekken bij mensen. Bible League is voortdurend bezig om het relatiebestand actueel te houden.

4.3.2 Middelen

Gebedskalender

In 2015 is de gebedskalender maandelijks verstuurd, via post of via e-mail. "Een krachtig gebed van een rechtvaardige brengt veel tot stand," schrijft de apostel Jakobus in het vijfde hoofdstuk van zijn brief. Gebed is onmisbaar voor Bible League. Een bidder is minstens zo belangrijk als een gever. Gebedspunten over het wereldwijde werk van Bible League worden bekend gemaakt via een maandelijks gebedskalender en de nieuwsbrief Woordkracht.

Woordkracht

De Woordkracht is de nieuwsbrief van Bible League. Donateurs ontvangen deze nieuwsbrief, indien gewenst, vier keer per jaar. In de Woordkracht staat een project centraal, zodat de lezer een verhaal uit de dagelijkse praktijk kan lezen. Daarnaast wordt de lezer op de hoogte gebracht van de nieuwste ontwikkelingen en het reilen en zeilen binnen Bible League.

Website

De website van Bible League (www.bibleleague.nl) heeft een tweeledig doel. Aan de ene kant moet de bezoeker een goed beeld krijgen van de bediening van Bible League, aan de andere kant is de website ook gericht op het werven van steun, zowel in gebed als financieel.

Facebook

Bible League heeft een eigen Facebook-account (www.facebook.com/bibleleague.holland), waarop regelmatig nieuwe gebedspunten, getuigenissen, nieuwsberichten en andere bijdragen worden gepubliceerd. Het is en blijft zaak om dit sociale medium consequent in te zetten om de achterban te informeren.

Bedanktelefoontjes

Tijdens twee avonden hebben alle personeelsleden diverse mensen gebeld om hen persoonlijk te bedanken voor hun trouwe steun, zowel in gebed als door financiële giften.

Beurzen

Om zichtbaar te zijn richting de achterban en potentiële donateurs was Bible League in 2015 aanwezig op diverse beurzen en evenementen. De grootste waren de Familiedagen in zowel Hardenberg als Gorinchem, Opwekking en Naar Buiten. Bible League was aanwezig met een stand waar werd geworven voor het 'planten' van een Bijbel.

Naast het doel om aan de naamsbekendheid van Bible League te werken, zijn er via de verschillende beurzen en evenementen nieuwe donateurs aan het bestand toegevoegd.

Klachten

Bible League wil goed luisteren naar signalen uit de achterban. Daar horen ook klachten bij. Een klacht wordt gezien als een mogelijkheid tot verbetering. Bible League hanteert een klachtenprotocol, dat een zorgvuldige verwerking en opvolging beschrijft.

In 2015 waren er, naast de gebruikelijke vragen over postbezorging, twee klachten aan het adres van Bible League. Eén klacht betrof de telemarketingcampagne. De andere klacht betrof een foutief ingevoerde machtiging. In beide gevallen is persoonlijk contact geweest met de betrokkenen.



Mexicaanse vrouw bestudeert tijdens een kerkdienst de Bijbel.

*“Want zij ontvingen het Woord met
grote bereidwilligheid”*

Handelingen 17:11



5 | Projecten

Jongeren tijdens een evangelisatiecampagne in Tirana, Albanië.

5.1 Vier programma's

Zoals in hoofdstuk twee beschreven staat werkt Bible League met vier programma's om de Bijbel op een begrijpelijke manier in handen te geven aan verschillende doelgroepen, en om de bestudering van Gods Woord te bevorderen. Deze programma's zijn:

- 1 – Vertalen en beschikbaar stellen
- 2 – Alfabetisering
- 3 – Bijbels onderwijs
- 4 – Kerkopbouw

5.2 De programma's van Bible League

5.2.1 Vertalen en beschikbaar stellen

Bij vertalen gaat het om een specifieke Bijbelvertaling, waarbij de tekst direct vanuit de grondtalen wordt overgezet in de alledaagse omgangstaal. Deze vertaling wordt de Easy-to-Read Version (ERV) genoemd. Het blijkt een goed werkende methode om mensen toegang tot een voor hen begrijpelijke Bijbel te bieden.

5.2.2 Alfabetisering

In veel regio's waar Bible League werkt, vormt analfabetisme een belemmering voor de verspreiding van het Evangelie. Daarom is er een speciaal onderwijsprogramma ontworpen, waarbij mensen leren lezen en schrijven aan de hand van het Nieuwe Testament. Hiervoor worden de ERV en het 'Firm Foundations'-lesmateriaal gebruikt.

5.2.3 Bijbels onderwijs

De missie van Bible League is niet voltooid als mensen een eigen Bijbel hebben. Het doel is dat ze die ook gaan lezen en begrijpen. Daarvoor heeft Bible League Project Philip; een tweedelige cursus over evangelisatie en discipelschap, met een handleiding voor groepsleiders.

In samenwerking met lokale partners zijn er programma's waarin mensen niet alleen een Bijbel krijgen, maar ook de mogelijkheid tot Bijbelstudie. Hetzij via georganiseerde groepen, hetzij via kennisoverdracht over hoe zij zelf de Bijbel kunnen bestuderen.

5.2.4 Kerkopbouw

Naast het verspreiden van Bijbels en Bijbelstudiemateriaal vindt Bible League het belangrijk dat mensen die Gods Woord leren kennen, terecht kunnen in een lokale gemeente. In veel gebieden waar Bible League werkt is geen lokale gemeente en daarom is het voor mensen moeilijk, en soms onmogelijk, om naar de kerk te gaan. Om in die nood te voorzien, zet Bible League in op het stichten van nieuwe gemeenten: Church Planting.

5.2.5 Wereldwijde impact

Sinds jaar en dag houdt Bible League bij wat de resultaten zijn van haar werk. Naast de cijfers, zoals beschreven in hoofdstuk twee, zijn er tal van prachtige getuigenissen van mensen die het Woord van God hebben ontvangen. Om een volledig beeld te geven van de impact leest u in de volgende paragraaf voorbeeldverhalen uit de verschillende programma's.

5.3 Impact

In deze paragraaf staat per programma een verhaal. Zo leest u de impact van de verschillende programma's in het leven van mensen en gemeenschappen. Achter alle cijfers die de impact weergeven, zitten verhalen van mensen die in aanraking komen met het Woord van God.

5.3.1 Vertalen en beschikbaar stellen

“Mijn ouders moesten regelmatig naar school komen om te praten over mijn slechte gedrag”, vertelt de 13-jarige Evelyn uit Kenia. “Ze kregen vragen over waarom ik zo deed. Ik beledigde andere scholieren en leraren, loog veel en had voor niemand respect.”

Ze moest naar diverse programma's, maar niets hielp. Tot ze bij een Bijbelstudieprogramma kwam waar ze via Bible League het Woord van God kreeg in een taal die ze zelf kon lezen en begrijpen. Toen ontdekte ze de oorzaak van haar problemen: “Ik kende Jezus Christus niet.”

“Voor het eerst begreep ik de boodschap van het Evangelie. Dit is wat ik miste in mijn leven. Ik ben tot geloof gekomen en ben veranderd. Ik ben echt wederom geboren. Mijn gedrag is verbeterd en ik heb respect voor anderen.” Haar cijfers zijn verbeterd en docenten staan versteld van haar verandering. “Ik wil een voorbeeld zijn voor anderen en vertellen over hoe Gods Woord mij heeft veranderd.”

“Bedankt voor de mogelijkheid om het Woord van God te lezen in een begrijpelijke taal!”

5.3.2 Alfabetisering

Dulux woont in Haïti en probeert te overleven door het verkopen van groente. Ze is 45 jaar oud en leeft onder zware omstandigheden. “Ik kon niet lezen en schrijven”, vertelt ze.

“Toen ik begon aan de alfabetiseringscursus in de kerk kon ik niet eens de letter ‘a’ schrijven.” Dulux leert via de alfabetiseringscursus lezen en schrijven aan de hand van de Bijbel. Ze begint met het lezen en schrijven van letters, vervolgens woorden en tot slot kan ze zinnen en paragrafen uit de Bijbel lezen. Deelnemers leren zo niet alleen lezen en schrijven, maar ze leren ook het Woord van God kennen.

“Eindelijk kan ik lezen en schrijven. Ik ben nu zelf in staat om het Woord van God te lezen. En ik begrijp wat er staat! Het heeft mijn leven veranderd. Ik ben tot geloof gekomen en ben God dankbaar voor de alfabetiseringscursus op basis van de Bijbel.”

5.3.3 Bijbels onderwijs

Aan de rand van Gavrilovka, een stil en afgelegen dorpje in Rusland, staat een klein huisje. Hier woont Ruslan met zijn vrouw Olga. Het huisje is klein, donker en stoffig. De muren zijn grijs en er ligt overal rommel. Het staat symbool voor het leven van de bewoners. Lusteloos en plichtmatig leven ze hun leven. Zonder dromen, zonder hoop, zonder toekomst.

Op een dag staan er mensen voor hun huisje. Ze vertellen over Jezus, over Zijn liefde en dat Hij weer hoop kan geven. Ze krijgen een boekje met uitleg over het Goede Nieuws, als ze beloven er in te lezen. Na een week komen de mensen terug en bestuderen de Bijbel samen met Ruslan en Olga.

Er is nu al een verandering merkbaar bij het echtpaar. Het huisje is opgeruimd, kleurrijker en gezelliger. Ook dit staat symbool voor de verandering van de bewoners. Ruslan en Olga zijn enthousiast over wat ze hebben gelezen en vertellen buurtgenoten er over.



Ze vragen de bezoekers om wekelijks terug te komen om samen het Woord van God te bestuderen. Ruslan en Olga vertellen hun burens het Evangelie en bidden dat anderen in het dorp ook het Goede Nieuws zullen ontvangen.

5.3.4 Kerkopbouw

Tegen een heuvel vlakbij Managua in Nicaragua heet Geysol de bezoekers van een nieuwe kerk welkom. Het gezelschap bestaat uit kinderen, jongeren en volwassenen. Ze komen allemaal uit deze arme regio met modderige wegen en lage levensstandaard.

“Iedereen hier is een nieuwe gelovige” zegt Geysol. “Vanuit mijn eigen kerk ben ik hierheen gezonden om een Bijbelstudie op te starten. We begonnen met een groepje van acht personen, maar zijn uitgegroeid tot een gemeente van 45 mensen.”

Geysol is een Church Planter die getraind is om het Evangelie te verspreiden en om een gemeente te stichten. Ze is erg enthousiast en ziet Gods zegen op het werk: “De kerk bestaat uit mensen die in armoede leven. Maar we zijn één door de Geest en hebben hetzelfde doel. God doet geweldige dingen in ons leven. Hij herstelt huwelijken en brengt hele families tot geloof.”

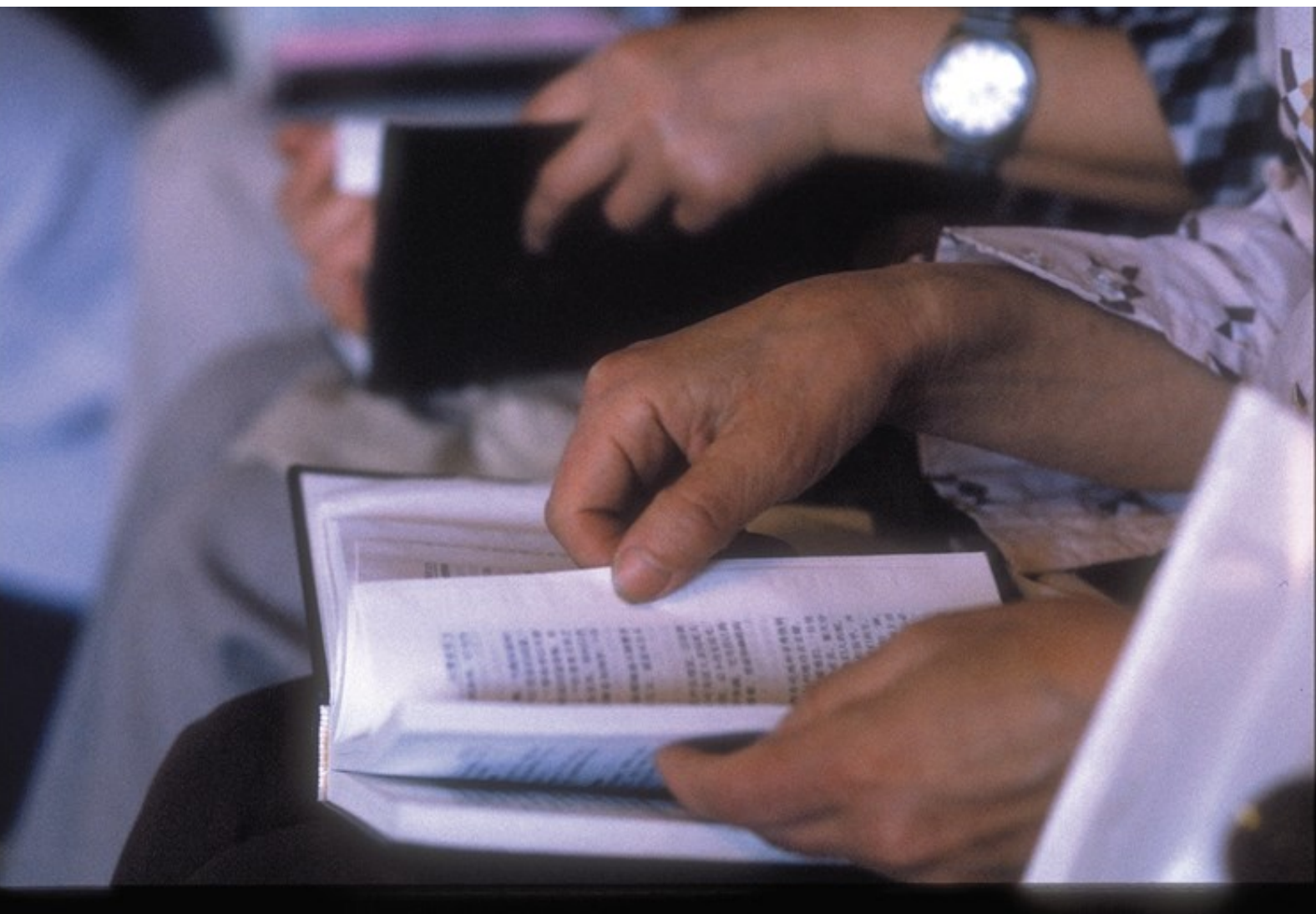
“We voeren Project Philip uit. Als de deelnemers naar huis gaan zijn ze klaar om het Evangelie te delen met anderen. Zo bereiken we nieuwe mensen. Zo groeit de kerk.”



Geysol tijdens een bijeenkomst voor kinderen.

*“Maar het Woord van de Heere blijft
tot in eeuwigheid.”*

1 Petrus 1:25



6 | Financiën

Bijbelstudie in China.

6.1 Balans

Activa		2015	2014
Vaste activa			
Materiële vaste activa		9.407	14.047
Totaal vaste activa		9.407	14.047
Vlottende activa			
<i>Voorraad</i>		<i>20.484</i>	<i>7.507</i>
<i>Vorderingen</i>	Debiteuren	64	0
	Nog te ontvangen baten	20.019	52.845
	Vooruitbetaalde lasten	12.116	8.710
	Belasting en sociale lasten	479	5.672
	Overige vorderingen	5.190	14.697
	Totaal vorderingen	37.868	81.924
<i>Liquide middelen</i>		<i>177.541</i>	<i>118.970</i>
Totaal vlottende activa		235.893	208.401
Totaal activa		245.300	222.448

Passiva		2015	2014
Reserves			
Continuïteitsreserve		166.274	82.447
Reserve financiering activa		9.407	14.047
Reserve bijzondere uitgaven		15.000	15.000
Totaal reserves		190.681	111.494
Fondsen			
Bestemmingsfondsen		4.900	58.000
Totaal fondsen		4.900	58.000
Kortlopende schulden			
Crediteuren		27.723	30.702
Belasting en sociale lasten		3.587	5.313
Overige kortlopende schulden		18.409	16.939
Totaal kortlopende schulden		49.719	52.954
Totaal passiva		245.300	222.448

Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen de geamortiseerde kostprijs. De bedragen zijn in euro's en de jaarrekening is opgesteld op basis van de Richtlijn 650 fondsenwervende instellingen.

6.2 Staat van baten en lasten

	Realisatie 2015	Begroot 2015	Realisatie 2014
Baten			
Eigen fondsenwerving	837.994	931.400	858.401
Acties derden	0	0	0
Overige baten	2.164	2.000	3.116
Totaal baten	840.158	933.400	861.517

Besteed aan doelstelling			
Afdrachten BLI	359.354	359.980	210.326
Eigen projecten	30.313	28.090	133.278
Voorlichting	190.889	224.330	192.136
Totaal doelstelling	580.556	612.400	535.740

Fondsenwerving			
Eigen fondsenwerving	166.936	213.380	195.952

Beheer en administratie			
Beheer en administratie	66.579	73.790	82.638

Totale lasten	814.071	899.570	814.330
Resultaat	26.087	33.830	47.187

Resultaatbestemming reserves			
Continuïteitsreserve	83.827	33.830	29.544
Reserve financiering activa	- 4.640		4.643
Reserve bijzondere uitgaven			- 10.000

Resultaatbestemming fondsen			
Bestemmingsfondsen	-53.100		23.000

Totaal	26.087	33.830	47.187
---------------	---------------	---------------	---------------

6.3 Lastenverdeelstaat

2015	Doelstelling			Eigen fondsen- werving	Beheer & administratie	Totaal
	Projecten BLI	Eigen projecten	Voorlichting			
Afdrachten BLI	350.000					350.000
Eigen projecten		9.615				9.615
Voorlichting			48.477			48.477
Fondsenwerving				56.672		56.672
Bestuur					260	260
Uitvoerings- kosten:						
Afschrijving	124	276	1.893	1.466	881	4.640
Personeel	6.970	15.419	106.096	82.146	49.408	260.039
Huisvesting	1	3	21	15	9	49
Kantoor + algemeen	2.259	5.000	34.402	26.637	16.021	84.319
Totaal	359.354	30.313	190.889	166.936	66.579	814.071
Gemiddeld FTE	0,11	0,26	2,31	1,81	0,99	5,48

2014	Doelstelling			Eigen fondsen- werving	Beheer & administratie	Totaal
	Projecten BLI	Eigen projecten	Voorlichting			
Afdrachten BLI	190.000					190.000
Eigen projecten		5.863				5.863
Voorlichting			55.405			55.405
Fondsenwerving				78.631		78.631
Bestuur					1.624	1.624
Uitvoerings- kosten:						
Afschrijving	255	1.598	1.714	1.471	1.015	6.053
Personeel	16.649	104.367	112.002	96.101	66.359	395.478
Huisvesting	15	95	104	88	61	363
Kantoor + algemeen	3.407	21.355	22.911	19.661	13.579	80.913
Totaal	210.326	133.278	192.136	195.952	82.638	814.330
Gemiddeld FTE	0,15	1,39	2,19	1,89	1,2	6,82

6.4 Analyse

2015 t.o.v. 2014

- € 21.359 minder baten. Zowel giften als nalatenschappen bleven iets achter op vorig jaar. Daarnaast is de marge op de activiteiten van Biblica weggevallen.
- € 149.028 (71%) meer besteed aan projecten van Bible League International.
- € 29.016 minder uitgegeven aan fondsenwerving. Er kon worden bezuinigd op mailings en nieuwsbrieven door gericht te mailen.
- € 16.059 minder uitgegeven aan beheer en administratie.
- De personeelskosten zijn gedaald met € 135.439 door lagere directiekosten en inkrimping van de personeelsformatie met 1,34 fte.
- Het resultaat is gedaald met € 21.100.

2015 t.o.v. de begroting

- € 93.242 minder ontvangen.
- € 31.844 minder besteed aan doelstelling, voornamelijk door een lagere besteding aan voorlichting
- € 46.444 minder uitgegeven aan fondsenwerving;
- € 7.211 minder uitgegeven aan beheer en administratie.
- Het resultaat was begroot op € 33.830 positief en de realisatie is € 26.087 positief.

6.5 Resultaat

Het resultaat is bepaald als het verschil tussen de baten en alle hiermee verbonden lasten en andere aan het verslagjaar toe te rekenen lasten, met inachtneming van de in dit verslag genoemde waarderingsgrondslagen.

Invloed resultaat op reserves en fondsen

- De in 2012 gevormde reserve voor bijzondere uitgaven voor de viering van het jubileum, de verhuizing en extra investering in fondsenwerving is in 2015 niet aangesproken.
- De reserve financiering activa is verminderd met € 4.640 en komt daarmee op € 9.407.
- Door snelle afdracht van bestemde gelden zijn de bestemmingsfondsen afgenomen van € 58.000 naar € 4.900.
- € 83.827 is toegevoegd aan de continuïteitsreserve. De continuïteitsreserve komt daarmee uit op € 166.274.

Invloed resultaat op strategie

Voor 2015 was een positief resultaat van € 33.830 begroot, bij een batentotaal van € 933.400. De baten waren € 93.242 minder, maar de lasten konden ook lager gehouden worden, waardoor het resultaat uiteindelijk slechts € 7.743 lager was dan begroot.

6.6 Toelichting balans

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de aanschafprijs, verminderd met de op basis van de geschatte levensduur bepaalde afschrijvingen. De materiële vaste activa zijn nodig voor de bedrijfsvoering. In 2015 zijn geen investeringen gedaan in de materiële vaste activa.

Voorraad

De voorraad wordt gewaardeerd tegen de aanschafprijs, indien lager tegen de marktwaarde op de balansdatum. De voorraad per 31 december bestaat uit Vrijheidsbijbels.

Vorderingen

De vorderingen zijn opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs en worden afzonderlijk beoordeeld.

- Baten uit nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Per 31 december 2015 is in totaal een te ontvangen bedrag van € 15.000 opgenomen voor nalatenschappen die na 2015 worden ontvangen.
- De overige kortlopende vorderingen betreft vorderingen op Bible League Europe.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde. Het saldo op de spaarrekening per 31 december 2015 is € 95.000.

Continuïteitsreserve

Continuïteitsreserve		2015	2014
Saldo per 01-01		82.447	52.903
Mutaties volgens resultaatverdeling		83.827	29.544
Saldo per 31-12		166.274	82.447

De continuïteitsreserve betreft geld ter vrije besteding van Bible League. Door het bestuur is vastgesteld dat deze reserve drie maanden van de personeels-, huur- en andere kosten moet kunnen dekken in geval van opheffing van de stichting. Dit is ongeveer € 95.000. Ultimo 2015 is dit niveau ruimschoots bereikt.

Reserve financiering activa

Reserve financiering activa		2015	2014
Saldo per 01-01		14.047	9.404
Mutaties volgens resultaatverdeling		- 4.640	4.643
Saldo per 31-12		9.407	14.047

Deze reserve bestaat uit de waarde van de materiële en financiële vaste activa die nodig zijn voor de bedrijfsvoering.

Reserve bijzondere uitgaven

Reserve bijzondere uitgaven		2015	2014
Saldo per 01-01		15.000	25.000
Mutaties volgens resultaatverdeling		0	-10.000
Saldo per 31-12		15.000	15.000

De reserve voor bijzondere uitgaven is in 2015 niet aangesproken.

Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen zijn gelden die zijn bestemd voor bepaalde projecten in het kader van de doelstelling. In 2015 is op balansdatum een bedrag van € 4.900 aan geormerkt geld nog niet besteed.

Het verloop van de bestemmingsfondsen is als volgt:

Bestemmingsfonds	1-1-2015	Ontvangen	Besteed	Uit algemeen	31-12-2015
Afrika	0	36.743	- 49.492	12.749	0
Albanië	0	2.520	- 21.630	19.110	0
Armenië	0	0	- 15.000	15.000	0
China	0	2.487	- 17.146	14.659	0
Dominicaanse republ.	0	1.200	- 1.200	0	0
Haïti	0	0	- 10.000	10.000	0
India	0	12.530	- 31.593	19.063	0
Indonesië	0	0	- 15.000	15.000	0
Midden-Oosten	21.000	42.246	- 88.725	25.479	0
Nepal	0	26.342	- 24.442	0	1.900
Oekraïne	17.000	7.304	- 24.304	0	0
Peru	0	1.000	-1.000	0	0
Rusland	0	0	- 31.000	31.000	0
Syrië	20.000	1.334	- 21.334	0	0
Venezuela	0	0	- 15.000	15.000	0
Vietnam	0	0	- 15.000	15.000	0
NL: vrijheidsbijbel	0	8.793	- 19.968	14.175	3.000
	58.000	142.499	- 401.834	206.235	4.900

Kortlopende schulden

Schulden worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De kortlopende schulden bestaan uit de volgende posten.

- *Crediteuren*
Dit betreft facturen (€ 27.723) die per 31 december nog niet zijn voldaan.
- *Belasting en sociale lasten*
Deze post bestaat uit af te dragen loonheffing december 2015 (€ 3.606), en diverse saldi m.b.t. sociale lasten.
- *Overige kortlopende schulden*
Deze post (€ 18.409) bestaat voornamelijk uit nog te betalen kosten (€ 7.185) , de reservering vakantietoeslag (€ 6.724) en nog te betalen accountantskosten (€ 4.500).

6.7 Toelichting op de staat van baten en lasten

- De doelbestedingspercentages baten en lasten geven het aandeel van de bestedingen aan de doelstelling weer in relatie tot de som van respectievelijk de baten en de lasten.
- Het fondsenwervingspercentage geeft de totale besteding aan fondsenwerving weer in relatie tot de baten eigen fondsenwerving.
- Het percentage Beheer & Administratie geeft de lasten voor beheer & administratie in relatie tot de som van de lasten.

	Realisatie 2015	Begroot 2015	Realisatie 2014
Doelbestedingspercentage baten	69,1%	65,6%	62,2%
Doelbestedingspercentage lasten	71,3%	68,1%	65,8%
Fondsenwervingspercentage	19,9%	22,9%	22,8%
Beheer & Administratie percentage	8,2%	8,2%	10,1%

Tabel 6.1 Percentages baten en lasten

6.7.1 Baten

Baten uit eigen fondsenwerving

Ten opzichte van 2014 zijn de baten uit eigen fondsenwerving gedaald met € 20.407. Dit wordt veroorzaakt door het wegvallen van inkomsten uit het project Filippus (€ 1.050), het project Biblica (€ 3.693), lagere baten uit giften en collecten (€ 11.198) en minder nalatenschappen (€ 4.466).

Nalatenschappen worden opgenomen in het verslagjaar waarin de omvang van de nalatenschap betrouwbaar kan worden vastgesteld, derhalve indien de betaling is aangekondigd. Voorschotten worden verantwoord in het boekjaar dat zij worden ontvangen.

In 2015 is een totaal van € 54.280 aan nalatenschappen ontvangen, waarvan € 32.748 in 2013 is aangekondigd en € 19.349 in 2014. Daarnaast is € 18.683 aangekondigd in 2015, maar nog niet ontvangen. Het is iedere keer bijzonder om een nalatenschap te ontvangen. Bible League is dankbaar dat mensen een deel van hun vermogen aan haar missie toevertrouwen.

Giften worden verantwoord op de datum dat ze zijn bijgeschreven. Giften uit activiteiten die in december beginnen en in januari doorlopen worden verantwoord op de ontvangstdatum. Eventuele giften in natura worden verantwoord tegen de reële waarde. Wij hebben in 2015 geen giften in natura ontvangen. De reële waarde van de verkregen huur is niet betrouwbaar vast te stellen, dus daarom niet opgenomen.

Overige baten

Deze post bestaat in 2015 grotendeels uit incidentele baten.

6.7.2 Lasten

Afdrachten Bible League International

In 2015 is € 350.000 afgedragen ten behoeve van de projecten bij Bible League International. Dat is € 160.000 (84%) meer dan in 2014.

Eigen projecten

City Bibles en vrijheidsbijbels

In 2015 zijn nog enkele lopende projecten met City Bibles afgerond. Daarnaast is geld geworven voor Vrijheidsbijbels, Bijbels die in gevangenissen worden uitgedeeld.

Bijdrage aan het internationale werk

Er is een bijdrage gegeven aan het werk in Albanië. Daarnaast is inhoudelijk bijgedragen aan het internationale werk. Daartoe zijn diverse reizen gemaakt waarvoor in totaliteit € 1.839 aan reis- en verblijfkosten is uitgegeven.

Voorlichting en Fondsenwerving

De hoofddoelstelling van Bible League in Nederland bestaat uit het geven van voorlichting over het werk en het werven van donateurs en bijdragen om dit werk uit te voeren.

De directe kosten voor Voorlichting en Fondsenwerving bestaan uit de kosten voor de communicatie-uitingen. Deze worden verdeeld op basis van verdeelsleutels en per begroting door het bestuur vastgesteld. De verdeelsleutels die worden gebruikt zijn vermeld in tabel 6.2.

	Voorlichting	Fondsenwerving
Nieuwsbrief	60%	40%
Bijsluiters	40%	60%
Mailings	20%	80%
Advertenties	80%	20%
Beurzen	80%	20%
Website	60%	40%
Telemarketing	20%	80%

Tabel 6.2 Verdeelsleutels

De kosten voor **voorlichting** vallen in een drietal soorten uiteen:

1. Alle directe kosten die gemaakt worden om voorlichting te geven. Dat betreft onder meer: (digitale) nieuwsbrieven, advertenties, beurspresentatie, presentaties op scholen en kerken, voorlichtingsmaterialen, trainingen, de website, social media, maar ook een

deel van de fondsenwervende materialen bevat voorlichtende informatie (zonder informatie geen werving);

2. De personele kosten voor medewerkers die de genoemde voorlichtingsactiviteiten voorbereiden en uitvoeren;
3. Beheers- en administratiekosten: een percentage van de kosten voor huisvesting, kantoor en administratie

Met de inzet van deze middelen is Bible League jaarlijks tientallen keren ergens in het land present in een kerk, op een school of op een beurs, worden jaarlijks ca. 40.000 nieuwsbrieven verzonden en 20.000 digitale nieuwsbrieven, worden belacties uitgevoerd, en organiseert Bible League het sponsorevenement Struggle4Bibles.

Beheer en administratie

Kosten van beheer en administratie betreffen lasten die direct toewijsbaar zijn aan het besturen van de organisatie en uitvoeren van de financiële administratie. De vastgestelde norm voor de kosten voor beheer en administratie is maximaal 10 % van de totale lasten. In 2015 was dit percentage 8,2%.

Uitvoeringskosten

De uitvoeringskosten van de organisatie, of indirecte kosten, worden op basis van gewerkte uren verdeeld over de lastensoorten. Dit betreft personeels-, huisvestings-, kantoor- en algemene kosten en afschrijvingen.

Personeelskosten: salarissen en sociale lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarin deze verschuldigd zijn, in overeenstemming met de arbeidsovereenkomsten. Bible League hanteert een toegezegde pensioenregeling. De toegezegde bijdragen worden afgedragen aan de pensioenverzekeraar op basis van het pensioencontract.

Personeelskosten	Realisatie 2015	Begroot 2015	Realisatie 2014
Salarissen	186.745	198.940	212.935
Sociale lasten	35.945	35.920	39.812
Pensioenkosten	8.571	7.150	8.235
Overige personeelskosten	28.778	38.250	134.496
Totale personeelskosten	260.039	280.260	395.478

Beloning directie

Op basis van de criteria van de Vereniging Fondsenwervende Instellingen, 'de regeling beloning directeuren van goede doelen', vastgesteld op 8 september 2011, zou een directeur bij Bible League een brutoloon mogen ontvangen van € 77.929 bij fulltime dienstverband.

Met een beloning van € 34.540 bij 50% dienstverband (€ 69.080 bij fulltime dienstverband) in 2015 voldoet Bible League ruimschoots aan deze criteria.

Naam	Dhr. J. ten Klooster
Functie	Directeur
Dienstverband	
Aard (looptijd)	Onbepaald
Uren	19
Parttime percentage	50 %
Periode	Jan-dec 2015
Inkomen 2015	
Bruto salaris	25.890
Vakantiegeld	2.100
Eindejaarsuitkering	0
Sociale lasten	4.947
Pensioen	1.603
Variabel inkomen	0
	34.540
Totaal	

Tabel 6.3 Directiebeloning

*“Laat het woord van Christus in rijke
mate in u wonen, in alle wijsheid.”*

Kolossenzen 3:16



7 | Begroting en toekomst

Jongetje uit Lusaka, de hoofdstad van Zambia.

7.1 Begroting 2016

	Begroot 2016	Realisatie 2015	Begroot 2015
Baten			
Eigen fondsenwerving	950.000	837.994	931.400
Uit acties derden	0	0	0
Overige baten	2.000	2.164	2.000
Totaal baten	952.000	840.158	933.400
Besteed aan doelstelling			
Afdrachten BLI	365.190	359.354	359.980
Eigen projecten	18.020	30.313	28.090
Voorlichting	238.280	190.889	224.330
Totaal doelstelling	621.490	580.556	612.400
Fondsenwerving			
Eigen fondsenwerving	211.880	166.936	213.380
Beheer en administratie			
Beheer en administratie	51.820	66.579	73.790
Totale lasten	885.190	814.071	899.570
Resultaat	66.810	26.087	33.830
Resultaatbestemming reserves			
Continuïteitsreserve	66.810	83.827	33.830
Reserve financiering activa	0	- 4.640	0
Reserve bijzondere uitgaven	0	0	0
Resultaatbestemming fondsen			
Bestemmingsfondsen	0	- 53.100	0
Totaal	66.810	26.087	33.830
Percentages			
Doelbestedingspercentage baten	65,3%	69,1%	65,6%
Doelbestedingspercentage lasten	70,2%	71,3%	68,1%
Fondsenwervingspercentage	22,3%	19,9%	22,9%

Stichting voor Wereldwijde Bijbelverspreiding
The Bible League
Wagonette 2A
3897 AD ZEEWOLDE

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2015 van Stichting voor Wereldwijde Bijbelverspreiding The Bible League te Amersfoort gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2015 (met een balanstotaal van € 245.300) en de staat van baten en lasten over 2015 (met een resultaat van € 26.087 positief) met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beiden in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat. Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten. Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel betreffende de jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting voor Wereldwijde Bijbelverspreiding The Bible League per 31 december 2015 en van het resultaat over 2015 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen.

Mededeling betreffende het jaarverslag

Wij hebben het jaarverslag gelezen teneinde van materieel belang zijnde inconsistenties, indien aanwezig, met de gecontroleerde jaarrekening te onderkennen. Op basis van het doorlezen van het jaarverslag vermelden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de informatie in de jaarrekening en dat het jaarverslag alle informatie bevat die vereist is volgens Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende instellingen. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd op de informatie in het jaarverslag.

Was getekend,
Sliedrecht, 10 juni 2016.
WITh accountants B.V.
P. Alblas RA

Correspondentie-adres

Postbus 2150 - 2400 CD - Alphen aan den Rijn
T 0172-750175 | www.withaccountants.nl | info@withaccountants.nl | Twitter: @withaccountants
IBAN: NL71 INGB 0667 8301 62 | KVK: 28112484

Jaarverslag 2015

Planting God's Word

Het is ons verlangen dat mensen tot geloof in Jezus Christus komen. Daarom dienen we de lokale kerk, overal ter wereld, met Bijbels, studiemateriaal en training.

In dit jaarverslag legt Bible League rekenschap af van hoe deze missie met uw steun gestalte kreeg in 2015.